

EN ESTE NÚMERO

Jornada de Red Horizontes
PÁG 1

Convocatoria Sociedades Seguras 2017
PÁG 1

CME - Cuadro de Mando Estratégico
PÁG 2-3

Advisory Group de la CE para el seguimiento
de la PADR
PÁG 4

Acción preparatoria para la Investigación en
Defensa - PADR
PÁG 4



Jornada de “Red Horizontes: Colaboración en Innovación de la Ingeniería de Sistemas para la Defensa y Universidades”.

El pasado 17 de octubre, Isdefe organizó en su sede una jornada sobre innovación en la Administración, clausurada por D. Agustín Conde Bajén, Secretario de Estado de Defensa. La jornada estaba dirigida a representantes de la Administración, Universidades y Organismos e Instituciones relacionadas con la innovación.

Durante el evento se presentó la Red Horizontes Isdefe, un proyecto de prospectiva tecnológica que permite identificar, analizar y abordar retos a futuro, desarrollar ideas innovadoras y planes de posicionamiento en áreas tecnológicas, de gestión o metodológicas, donde confluyen Universidad e Isdefe con objeto de dar cobertura a la capacidad innovadora de los departamentos especializados de las Universidades, que apoyados por el conocimiento de Isdefe y su experiencia,

puedan satisfacer las necesidades de innovación de la Administración Pública al respecto de los servicios a los que está orientada la Red.

En colaboración con varias Universidades, en 2016 Isdefe lanzó la Red Horizontes de innovación, con el propósito de identificar, analizar y proponer soluciones innovadoras a los retos a futuro de la Administración en Defensa y Seguridad y otros ámbitos. La Red pretende establecer nexos de unión con otras iniciativas en este ámbito para convertirse en vínculo entre la capacidad innovadora propia y la inherente a las Universidades, para poner la innovación al servicio de la Administración.

La Jornada tuvo tres mesas redondas con los temas: “Innovación en la Administración”, que moderó D. Francisco Quereda Rubio, Consejero Delegado de Isdefe, contando con la presencia del Teniente General D. Juan Manuel García Montaña Director General de Armamento y Material del Ministerio de Defensa, “Redes de Innovación” y “Universidad e Innovación”. En las mesas participaron representantes del Ministerio de Defensa, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad, Ministerio de Energía, Turismo y Agenda Digital y los rectores de la Universidad Politécnica de Madrid, Universidad Politécnica de Cartagena y Universidad Rey Juan Carlos. El director de Desarrollo de Negocio de Isdefe, D. Jesús Alonso, dio una breve conferencia donde presentó los aspectos más relevantes de la Red Horizontes Isdefe.



Convocatoria Sociedades Seguras 2017

El pasado 24 de agosto cerró la convocatoria de Sociedades Seguras 2017 del Programa Marco de Investigación e Innovación Horizonte 2020.

Isdefe ha participado en dos propuestas,

en una de ellas como líder del consorcio, actuando como socio y en la otra como responsable de un paquete de trabajo:

COPKIT, propuesta que lideramos y que se centra en inteligencia aplicada a casos de usos: crimen como servicio a través de la darknet y tráfico de armas.

MEDEA 2.0, pretende establecer una red de profesionales en el ámbito de la

seguridad en toda la región mediterránea y en el Mar Negro que puedan fomentar la cooperación y la comprensión efectiva de las amenazas comunes existentes y emergentes.

La evaluación de las propuestas comenzó a mediados de septiembre y su resolución se publicará en enero de 2018.

SIGUIENTE ULTIMA



CME - Cuadro de Mando Estratégico

Proyecto financiación interna Isdefe

El pasado mes de mayo finalizó el Proyecto “Cuadro de Mando Estratégico”, seleccionado en la primera convocatoria de proyectos internos de I+D+i, y liderado desde el Área de Planificación Estratégica y Procesos de la Gerencia de Estrategia y Gestión Pública, Dirección de Consultoría y Procesos Estratégicos de Gestión.

Este proyecto surge de la necesidad recurrente en nuestros proyectos de disponer de herramientas adecuadas para la planificación estratégica, lo que provoca que la mayoría de nuestros clientes acaben utilizando MS Office o herramientas comerciales poco flexibles frente a sus necesidades. Estas herramientas suponen, además, un coste adicional a nuestros proyectos de consultoría estratégica, que se detrae del presupuesto de nuestros clientes en perjuicio de otras actividades de mayor valor añadido.

Adicionalmente, el inicio de una nueva legislatura genera una demanda de mayor apoyo por parte de las AAPP en la implantación de nuevas políticas y estrategias, a la cual Isdefe da respuesta en su condición de medio propio instrumental de la AGE. Disponer de capacidades específicas en esta área nos ayudará a dar una mejor respuesta a nuestros clientes en aspectos estratégicos, que requieren de un consultor independiente y de confianza.

El primer objetivo planteado para el proyecto ha sido el de recabar y organizar el conocimiento actual sobre la formulación e implantación de planes estratégicos en las AAPP, de modo que Isdefe pueda disponer de una base sistematizada de conocimiento. En este sentido, el proyecto ha generado una amplia base de referencias bibliográficas utilizables en futuros proyectos de consultoría estratégica.

En base a ese conocimiento, el proyecto se ha enfocado en la

creación de una solución propia de Isdefe para la gestión de planes estratégicos en las AAPP, que complementa a nuestros proyectos de consultoría con una metodología y una herramienta independientes, y adaptables a las necesidades de cada cliente.

Como beneficio adicional, la metodología y herramienta resultantes del proyecto pueden ser utilizados internamente en Isdefe para el desarrollo e implantación de estrategias propias. Como primera aplicación, la Estrategia de la Red Horizontes Isdefe está siendo elaborada como “piloto de pruebas” de los resultados del proyecto, lo que redundará además en la identificación de mejoras en estos últimos para su posterior aplicación en nuestros clientes.

Tras 7 meses de trabajo y unas

1.000 horas-hombre de esfuerzo dedicado por personal de Isdefe participante en el proyecto, se han generado tres grandes entregables: una metodología de gestión estratégica, un modelo de datos de información para la gestión estratégica, y un demostrador de herramienta software de gestión estratégica.

La metodología, estructurada en 20 tareas básicas de gestión estratégica, abarca las actividades de definición del marco institucional de la estrategia, el análisis estratégico, el diseño de líneas y objetivos estratégicos, la gestión de indicadores, la gestión del cambio, la gestión de proyectos, y el control y evaluación de la implantación. Esta metodología provee de conceptos generales e instrucciones detalladas para la consecución de las 20



PRIMERA

ANTERIOR

SIGUIENTE

ULTIMA



tareas, apoyadas con ejemplos, matrices, plantillas y otros recursos metodológicos auxiliares.

El modelo de datos, compuesto por un modelo lógico de 27 entidades de información y un diccionario de datos de más de 380 elementos de información, define y estructura la información a gestionar en el ciclo de vida completo de un plan estratégico. Sirve como base para el desarrollo de herramientas propias por parte de nuestros clientes, y proporciona un lenguaje común que abre nuevas oportunidades de integración, comparación o interoperabilidad entre organizaciones públicas en el ámbito estratégico. El demostrador, desarrollado con tecnología MS SharePoint y disponible en un entorno de pruebas propio de Isdefe, ofrece la posibilidad de poner en práctica la metodología de gestión estratégica en una aplicación que toma como base el modelo de datos definido en el proyecto.

Así, el demostrador incluye el acceso on-line a las instrucciones y al material de apoyo metodológico, y la utilización de formularios estructurados e interactivos que facilitan las 20 tareas básicas de la metodología. Adicionalmente, el demostrador aprovecha las funcionalidades de trabajo colaborativo que ofrece MS SharePoint incluyendo un “espacio de gestión” para los responsables de un plan estratégico, un “espacio de participación” para colaboradores internos y externos y un “espacio de comunicación” para el acceso público a información sobre el diseño y el avance en el plan.

De especial interés ha sido la colaboración a través de talleres de trabajo de otros organismos



del Sector Público, que han contribuido con su conocimiento e interés a la revisión, validación y enriquecimiento de los resultados del proyecto. Por ello agradecemos la participación de miembros del Ministerio de Defensa, Adif, Aeval, SELAE, los Ayuntamientos de Madrid, Alcobendas y Sant Boi de Llobregat, y de la Asociación Profesional de Cuerpos Superiores de Sistemas y Tecnologías de la Información de las AAPP (ASTIC).

Como medio propio de la Administración, Isdefe tiene el compromiso de poner su conocimiento a disposición de las AAPP. De esta forma, está prevista la publicación de una versión simplificada de la metodología y del modelo de datos, y la cesión a aquellos organismos públicos interesados, tanto de la metodología y del modelo de datos completos como de los ficheros de instalación del demostrador. Con esta distribución a dos niveles se pretende divulgar al máximo los resultados del proyecto, potenciar su aprovechamiento eficaz, y disponer de información sobre su aplicación en la práctica para su adaptación y mejora continua.

En próximas fechas el Observatorio de Economía y Gestión Pública de la Red Horizontes celebrará

un evento para la presentación de los resultados del proyecto a los interesados en el ámbito de la gestión estratégica en el Sector Público. Al mismo tiempo, se prevé la organización de formación interna y con clientes sobre la metodología desarrollada, de modo que pueda ser de provecho en el mayor número de proyectos posible.

Con el objetivo de dar continuidad al esfuerzo de investigación y sistematización llevado a cabo por el proyecto, se pretende poner en marcha una comunidad de interés en planificación estratégica, formada a partir del núcleo de participantes en los talleres de trabajo del proyecto y ampliable a otras áreas de Isdefe y organizaciones públicas, interesadas en utilizar y mejorar la metodología y el modelo de datos para la gestión estratégica.

Los resultados de este proyecto permitirán a Isdefe prestar servicios de consultoría estratégica en nuevos clientes, y ampliar el abanico de servicios a los clientes tradicionales, con una mayor percepción de Isdefe como consultor estratégico “de cabecera” para las AAPP.

*Autor: Tirso Camacho Mira
Jefe de Área Planificación Estratégica y Procesos*

Advisory Group de la CE para el seguimiento de la PADR

La Comisión Europea, en concreto la DG-GROW, lanzó una convocatoria pública para conformar un Grupo de Expertos para el seguimiento de la PADR (Acción Preparatoria para la Investigación en Defensa). El grupo será complementario a otros mecanismos de asesoramiento que la Comisión tiene en marcha y se espera que deba reunirse al menos 2 veces al año.

Los objetivos del Grupo serán dar apoyo y asesoría a la Comisión durante la preparación de los programas de investigación anuales de la PADR, preparar para la Comisión documentos de orientación y referencia para la elaboración de los programas de trabajo, asesorar a la Comisión en cuanto a los objetivos de la acción, prioridades científicas y tecnológicas y recomendaciones, entre otras.

Dicho grupo estará formado por 22 miembros de los siguientes tipos: European External Action Service (EU Military Staff), European Defence Agency; participación individual basada en una capacidad personal, participación individual para representar un interés común y participación representando a una organización.

Isdefe se presentó a la convocatoria pública que cerró el pasado 21 de abril, y que actualmente sigue en proceso de selección.

Acción Preparatoria para la Investigación en Defensa - PADR

En abril de este año la Comisión Europea tomó la decisión sobre la financiación de la Acción Preparatoria para la Investigación en Defensa (PADR). El presupuesto para las acciones relacionadas con el PADR en el año 2017 es de 25 millones de euros. La acción será dirigida por la Agencia Europea de Defensa (EDA), quien firmó un acuerdo de delegación con la Comisión Europea el 31 de mayo de 2017. En este acuerdo la Comisión confía a la EDA la gestión y ejecución de los proyectos de investigación que se lanzarán dentro del PADR.

La Acción Preparatoria sobre Investigación en Defensa es una medida concreta destinada a evaluar y demostrar el valor añadido de la investigación y la tecnología de defensa financiada por la UE. Se espera que los resultados profundicen aún más la cooperación Europea en materia de defensa, aborden las deficiencias de capacidad y fortalezcan a las partes Europeas interesadas en materia de defensa.

La Comisión Europea lanzó el PADR con vistas a desarrollar un futuro Programa Europeo de Investigación de Defensa (EDRP) como parte del próximo Marco Financiero Plurianual de la UE (2021-2027).

El Programa de Trabajo del PADR para 2017 incluye tres tópicos:

- *Desarrollo de un demostrador tecnológico que tiene como objetivo mostrar el valor agregado a los sistemas no tripulados en la mejora de la conciencia de la situación mientras se opera junto a otros sistemas tripulados y no tripulados, y se comunican con ellos.*



- *Investigación en tecnología y productos en el contexto de Protección de Fuerzas y Sistemas de Soldados, como los avances tecnológicos en la protección contra explosiones, balísticos y químicos, biológicos, radiológicos y nucleares, así como desarrollos novedosos en métodos de camuflaje militar activo y pasivo.*

- *Prospectiva tecnológica estratégica. Las propuestas deberán desarrollar y validar una metodología y/o un proceso para recopilar datos. Estas actividades de prospectiva se llevarán a cabo de forma recurrente. Se utilizarán para desarrollar escenarios realistas de futuros conflictos potenciales que ayudarán a determinar la investigación de defensa financiada por la UE.*

Isdefe ha participado en la convocatoria del tópico de prospectiva tecnológica estratégica, que se presentó el 21 de septiembre de 2017, con el proyecto SHIFTER "Scanning the Horizon In search of Future Technologies and Research". La propuesta está liderada por TNO Holanda, y tiene como principal objetivo desarrollar una metodología y/o proceso para llevar a cabo actividades de prospectiva de forma recurrente en el entorno de la Unión Europea.

Fuente: EDA website

Sugerencias

Si quiere ampliar la información de este boletín, hacemos alguna sugerencia o enviamos alguna contribución, no dude en escribirnos a areaI+D+i@isdefe.es



Dirección de Desarrollo de Negocio
Área de I+D+i
Calle Beatriz de Bobadilla,3
28040 Madrid
Teléfono: 91 411 50 11
Email: areal+D+I@isdefe.es
www.isdefe.es

Noticias de interés



- La industria de la defensa pide un plan nacional en I+D tras caer la inversión
- Ciberseguridad para el Internet de las Cosas
- España logra 2.000 millones de euros en los tres primeros años de H2020
- España ocupa provisionalmente la cuarta posición por retorno en Horizonte 2020
- INCIBE presenta un catálogo y mapa de conocimiento de la I+D+i en ciberseguridad en España

PRIMERA ANTERIOR

