

EN ESTE NÚMERO

Lanzamiento del proyecto COPKIT
PÁG 1

DESEI+D 2018 en Valladolid
PÁG 1

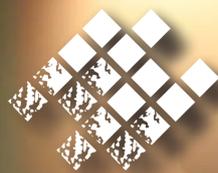
Proyecto DECIDE
PÁG 2-3

Adjudicación de la propuesta DOMUS
PÁG 3

Ofertas presentadas al H2020 Seguridad
PÁG 3

Presentación resultados MEDASCAT al CLAEX
PÁG 4

Colaboración con la red ENGAGE KTN
PÁG 4



Isdefe

InnovAcción

Boletín I+D+i #06. Noviembre 2018

Lanzamiento del proyecto COPKIT

Raquel Pastor - Gerencia de Inteligencia y Seguridad Pública

El pasado 20 y 21 de junio se celebró en nuestra sede la primera reunión de del Proyecto europeo COPKIT (liderado por Isdefe), un nuevo ecosistema de inteligencia para luchar contra el terrorismo y el crimen organizado.



COPKIT es un proyecto de I+D+i cofinanciado con fondos europeos de la iniciativa H2020, que se centra en el problema de analizar, investigar, mitigar y prevenir el uso de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación por parte del crimen organizado y los grupos terroristas, proponiendo, para este fin, el desarrollo de un sistema de alerta temprana (EW) /acción temprana (EA) basado en inteligencia tanto a niveles estratégicos como operativos.

El proyecto es coordinado por Raquel Pastor, del área de Tecnologías de Vigilancia para la Seguridad Pública, gerencia de Inteligencia y Seguridad Pública de nuestra dirección de Defensa y Seguridad en consorcio con quince organizaciones de Estados Miembros de la Unión Europea.

Entre los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado que participan en el proyecto se encuentran: Guardia Civil y Policía Nacional; Academia de Policía de Baviera (Alemania); Inspección General de la Policía Rumana (Rumania); Dirección General de Lucha contra el Crimen Organizado

(Bulgaria); Policía de Letonia, Gendarmería Nacional (Francia) y la Policía Federal de Bélgica – además de estos, COPKIT cuenta con participación de grandes y pequeñas empresas, universidades y centros de investigación y de la Agencia de la Unión Europea para la cooperación policial, EUROPOL.

Esta última lidera el “Advisory Board” de COPKIT, participación avalada con el apoyo directo de su directora, Catherine De Bolle.

Cerca de cuarenta expertos e investigadores del consorcio estuvieron discutiendo sobre las tareas y funciones específicas de cada uno de ellos en los diferentes paquetes de trabajo en los que está distribuido el proyecto, que tiene una duración de tres años.

Todo un reto por delante que nos permitirá estar a la vanguardia de los nuevos desarrollos tecnológicos para anticiparnos y prevenir las acciones de los grupos terroristas y organizaciones de crimen organizado.

DESEI+D 2018 en Valladolid

Fechas: 20, 21 y 22 de noviembre de 2018

Lugar: Academia de Caballería del Ejército de Tierra (Valladolid)

Objetivo: Foro de encuentro de todos los agentes relacionados con el I+D en el ámbito de la Defensa y la Seguridad, donde tendrá la oportunidad de presentar y difundir los resultados de las últimas investigaciones y trabajos realizados en alguna de las áreas temáticas relacionadas con la Defensa y Seguridad.



SIGUIENTE ULTIMA



PROYECTO DECIDE

Alfredo Peña – Gerencia de Gestión Tecnológica e Industrial



El pasado mes de junio concluyó el proyecto Apoyo a la toma de decisiones en entornos complejos “DECIDE”, seleccionado ganador en la 2ª convocatoria de proyectos internos de I+D+i de Isdefe. El proyecto fue propuesto y desarrollado por el Área de Planeamiento de Defensa y Seguridad de la Gerencia de Gestión Tecnológica e Industrial, Dirección de Consultoría y Procesos Estratégicos de Gestión.

La oportunidad asociada a este proyecto surgió en el área de defensa y seguridad, particularmente para la captación de conocimiento dentro de las áreas de Planeamiento de Defensa y Seguridad y la de Prospectiva Tecnológica, donde dadas sus características resulta muy complejo obtener, contrastar y validar un conocimiento que se encuentra muy distribuido y responde a condicionantes muy heterogéneos. Por otra parte, en los últimos años, se ha detectado una demanda concreta y creciente tanto a través de clientes nacionales de Isdefe, así como internacionales pertenecientes a organizaciones ligadas a la actividad de Isdefe como son la Agencia Europea de Defensa o la OTAN.

Los resultados obtenidos a través de este proyecto son aplicables en el corto-medio plazo en dos ámbitos muy concretos como son los de: 1) el del planeamiento y 2) el tecnológico-industrial. Además, son de gran utilidad en otros sectores y clientes, dada la transversalidad de la toma de decisiones en los clientes a los que está habituada Isdefe.

La estructura jerarquizada de las FCSE hace que la toma de decisiones tenga características propias

El entregable final asociado al proyecto es un único documento en el que se incluye un análisis del estado del arte de técnicas y métodos relacionados con la toma de

decisiones, la descripción de la metodología definida, así como la descripción de unos casos de uso.

Metodología

El desarrollo de una metodología propia basada en los avances ya realizados en el ámbito civil, se debe a la peculiaridad que presenta el entorno de la AGE, y en especial el del ámbito de la defensa y seguridad. Este entorno presenta una serie de particularidades, habitualmente no contempladas en metodologías, métodos o técnicas definidas de modo general.

La estructura tan jerarquizada de las Fuerzas Armadas y Cuerpos de Seguridad del Estado (FCSE) hace que la planificación, ejecución y análisis del proceso desarrollado para la toma de decisiones tenga unas características propias que, derivado de la experiencia de Isdefe, demandan métodos y procedimientos específicos.

Las fases que contempla la metodología son:

- **Planificación.** Esta fase incluye actividades vitales en el desarrollo de cualquier proceso de toma de decisiones como la identificación de necesidades y objetivos, grupos de interés, participantes, definición de los criterios de análisis, necesidades de recursos humanos y técnicos, establecimiento de calendarios y planificación de riesgos.
- **Ejecución.** En esta fase, se incluye tanto el desarrollo del proceso de toma de decisiones de acuerdo a la planificación previa, así como la propia recogida de información en el desarrollo de las dinámicas planteadas.
- **Análisis y difusión de los resultados.** Esta última fase incluye el análisis de la información recabada, ya sea de carácter cuantitativo como cualitativo y la difusión de los resultados en tiempo y forma de acuerdo a lo definido durante la planificación.

Aplicación

La propuesta de este proyecto surgió de la identificación de una necesidad concreta en el ámbito del EMAD y la EDA, los cuales, con sus diferencias, requerían de una metodología que facilitara la toma de decisiones en entornos complejos. En el primer caso, el proceso de planeamiento de la Defensa precisa en alguna de sus fases, de la puesta en común de conocimiento sobre capacidades militares proveniente de expertos de muy diversa índole. Así, es necesario considerar de forma conjunta entre expertos en áreas como la necesidad militar de las capacidades, los escenarios operativos en las que son necesarias, las necesidades de personal e infraestructuras, sistemas o tecnologías y la industria implicada.

A estas dos necesidades iniciales, se han sumado durante el proyecto dos nuevas oportunidades de aplicación de la metodología:

- **Priorización de las necesidades de adiestramiento.** La División de Estrategia del EMACON ha solicitado, al conocer el proyecto, un documento de adaptación de la metodología a sus necesidades de priorización de acciones de adiestramiento.
- **Desarrollo de un proceso de reflexión industrial.** Ante la necesidad de acometer una revisión del modelo industrial de la Base Industrial y Tecnológica de Defensa (BITD), se





procedió a aplicar la metodología dentro de la Subdirección General de Inspecciones, Regulación y Estrategia Industrial de Defensa (SDG INREID) de la DGAM.

Lecciones aprendidas y siguientes pasos

Finalizado el proyecto, se identificaron una serie de factores clave en el desarrollo de cualquier proceso de toma de decisiones.

Entre los principales destaca la importancia del papel de dinamizador, siendo fundamental para obtener el máximo rendimiento a la aplicación de la metodología.

El papel de dinamizador es fundamental para obtener el máximo rendimiento

Por otra parte, la aplicación de una metodología no elimina el trabajo de consultoría desarrollado por Isdefe, sino que, por el contrario, ayuda a estructurarlo, organizarlo y desarrollarlo.

Y por último, no existe una “fórmula mágica” a través de la que se pueda aplicar una única metodología para la toma de decisiones.

La metodología definida establece el marco a través del cual se estructura el proceso para escoger los mecanismos adecuados al contexto al que se aplican, no existiendo un único método o técnica aplicable en todos los casos de uso de una organización.

Adjudicación de la propuesta DOMUS

Jorge Bueno – Gerencia de Interoperabilidad, Pruebas y Explotación del Transporte

En agosto de este año, la SESAR Joint Undertaking (SJU) nos comunicó la adjudicación del proyecto DOMUS - Demonstration of Multiple U-Space Suppliers.

El objetivo del proyecto es la demostración de un sistema U-Space para la gestión de vuelos de sistemas aéreos pilotados remotamente (RPAS) a baja altitud mediante la integración y adaptación de diversos sistemas existentes en el mercado.

El proyecto está coordinado por ENAIRE y cuenta con la participación de representantes de la industria, centros de investigación, usuarios y diversas empresas especialistas en gestión del tráfico aéreo y RPAS, como Isdefe, que jugará un papel especialmente importante en la ejecución ya que lidera las actividades de integración y verificación de los sistemas.



El proyecto tiene una duración de 18 meses (contados a partir del 1 de octubre) y las pruebas de demostración en vuelo se realizarán en los centros de experimentación ATLAS, en Jaén, y ÁNCORA, en Lugo.

Ofertas presentadas al H2020 Seguridad.

El pasado 23 de agosto se presentaron a la convocatoria de Sociedades Seguras del Programa H2020 las siguientes propuestas de I+D+i:

U-BEST - Demonstration of unmanned technologies to enhance border and external security against threats in the coastal areas.

Proyecto en el que se harán demostraciones (por áreas geográficas) de operaciones de vigilancia y control de fronteras marítimas a través del uso combinado de vehículos tripulados y no tripulados. La demostración que se hará en España será en el área del mediterráneo. El proyecto lo lidera la Guardia Civil con el apoyo de Isdefe. U-BEST sigue el modelo de gestión aplicado en el proyecto CLOSEYE que resultó ser un éxito para la Comisión Europea.

Presupuesto total proyecto: 4.613.417,13 €(5% Isdefe).

SimToP - Technologically advanced simulation framework for training of practitioners.

La propuesta SimTop se originó en reuniones de análisis de los programas de trabajo de los equipos de I+D+i de Isdefe bajo la premisa de sacar el mejor provecho a los fondos europeos en pro de la optimización del Polígono de Experiencias de las Fuerzas Especiales de la Guardia Civil (PEFE). La propuesta es liderada por Isdefe y cuenta con el respaldo de Estado Mayor, Innovación Tecnológica y al Grupo de Acción Rápida de la Guardia Civil. SimTop tiene como objetivo definir los requisitos tecnológicos que los centros de entrenamiento de fuerzas especiales deben tener para la lucha contra el terrorismo y el crimen organizado. Estos requisitos servirán para lanzar una Compra Pública Pre-Comercial con fondos H2020 en el año 2020.

Presupuesto total proyecto: 998.068,75 €(14% Isdefe).



PRIMERA ANTERIOR



SIGUIENTE ULTIMA



