

PLAN ESTRATÉGICO

2026-2028

Evolucionar para seguir aportando valor

En Isdefe trabajamos con compromiso, rigor y vocación de servicio público para impulsar a la Administración del Estado en sus retos presentes y futuros, anticipándonos a sus necesidades y desarrollando soluciones que generen valor público e impacto real.

Somos socio estratégico de confianza de la Administración Pública española.

Transformamos conocimiento en capacidad de acción conectando estrategia, innovación y talento para fortalecer las instituciones y hacer posible una Administración más eficaz, resiliente y preparada para afrontar los desafíos del futuro.

Porque la inteligencia solo crea valor cuando se convierte en decisiones, capacidades y resultados al servicio del interés general.

Liderar el futuro exige transformar la inteligencia en impacto, y con esta convicción hemos elaborado este Plan Estratégico que define la dirección y las prioridades que guiarán nuestra transformación y consolidarán nuestro papel como referente en los ámbitos de la seguridad, la defensa y la innovación tecnológica.

Manuel Cutrín Domínguez

Consejero Delegado

Isdefe hoy

El origen y consolidación de Isdefe como entidad de referencia en **Defensa y Seguridad** están estrechamente vinculados a las necesidades estratégicas e intereses de la sociedad española, configurando desde su inicio uno de nuestros pilares esenciales: la vocación de servicio público.

Isdefe es una sociedad mercantil de titularidad pública creada en 1985 por acuerdo del Consejo de Ministros cuyo propósito es claro: responder a las necesidades de las Administraciones Públicas y en particular, del Ministerio de Defensa en proyectos de complejidad tecnológica, combinando la coordinación institucional, la agilidad operativa y garantizando una actuación eficaz con la que disponer de conocimiento técnico cualificado y estratégico.



“La complejidad, sofisticación y rapidísima evolución de los sistemas de armas exige al Ministerio de Defensa la posibilidad de tener a su servicio un personal de altísima cualificación tecnológica capaz de definir técnicamente las necesidades que, derivadas del Plan Estratégico Conjunto, definan desde el punto de vista operativo los Estados Mayores”. Acuerdo Consejo de Ministros 1985

Análisis del entorno

Isdefe en sus más de 40 años al servicio de la Administración, ha logrado consolidar su trayectoria como socio de referencia en Seguridad y Defensa de la Administración General del Estado, y en particular, del Ministerio de Defensa gracias a su compromiso con la excelencia técnica y el servicio público.

No obstante, la actual situación geopolítica y estratégica en la que nos encontramos nos obliga, como organización al servicio del Estado, a redefinir nuestro papel como herramienta tecnológica y adaptarnos a un marco y un entorno global cada vez más exigente. No se cuestiona nuestro modelo, se exige que lo evolucionemos.

Por ello y finalizado el ciclo anterior, se inicia una nueva etapa marcada por el aumento de la demanda de capacidades en Seguridad y Defensa acompañado de nuevos programas tecnológicos y una mayor ambición en Política de Defensa Europea que nos exige reforzar nuestra estructura y organización.

El Plan Estratégico 2026-2028 responde a este reto, fortaleciendo nuestras capacidades para seguir siendo un socio clave de la Administración del Estado.

Queremos seguir siendo lo que siempre hemos sido: un socio técnico de confianza del Estado. Pero además queremos ser una organización aún más preparada para anticipar, responder y acompañar a la Administración en los grandes desafíos que marcarán el futuro de nuestra seguridad, nuestra defensa y nuestra sociedad.



Propósito, Misión, Visión y Valores

Isdefe hoy

El **propósito** de Isdefe es mejorar la seguridad, la defensa y el bienestar de la sociedad, gestionando proyectos estratégicos y transformadores, a la vanguardia de la tecnología. A partir de él, se redefinen la misión, la visión y los valores.

Renovamos nuestros **valores** y consolidamos cómo queremos que nos identifiquen

- ➔ **Excelencia en el servicio**
- ➔ **Autonomía responsable**
- ➔ **Innovación disruptiva**
- ➔ **Compromiso con la sociedad**

● Evolucionamos nuestra **Misión** y reforzamos a qué nos dedicamos

Desarrollamos proyectos estratégicos y transformadores guiados por la responsabilidad y nuestra vocación de servicio público.

● Elevamos nuestra **Visión** y redefinimos quién queremos ser

Ser el referente en consultoría e ingeniería de seguridad y defensa, mediante la excelencia técnica, la innovación disruptiva y el compromiso con la sociedad.

Seis Líneas Estratégicas

Estructuramos el PE 26–28 en 6 Líneas Estratégicas transversales, a través de las cuales concretamos los objetivos estratégicos y definimos las iniciativas necesarias para su consecución.



Línea Estratégica 1

Posicionamiento Corporativo e Institucional

Fortalecer y posicionarnos como medio propio de la AGE y actor clave en el sector de la Seguridad y la Defensa a escala nacional e internacional. Una línea estratégica que nos consolidará como la **entidad de referencia a la hora de liderar los grandes desafíos del país**, que reforzará nuestras capacidades, acelerará la innovación y creará valor sostenible.



Objetivo 1. Desarrollar la marca Isdefe

Convertir en realidad esta línea pasa por evolucionar y renovar la marca, para tener una imagen acorde al nivel de servicio. Y a través de ella, impulsar la percepción interna y externa de nuestra labor, afianzando nuestro valor y el de nuestros profesionales.

Objetivo 2. Difundir nuestro impacto

Lo que hacemos es fundamental para la seguridad y la defensa nacionales, pero también para el contexto global y los actores que lo lideran. Tenemos que trasladar nuestro valor, influencia y liderazgo.

Objetivo 3. Ser referentes

Nos avala nuestra trayectoria de experiencia y excelencia. Somos referentes en los ámbitos en los que trabajamos.

Línea Estratégica 2

Nuevo modelo de negocio

Queremos diseñar e implementar un modelo de servicio eficiente y diferenciador que genere valor tangible para los clientes, aproveche nuestro conocimiento especializado, optimice los recursos y fortalezca la posición competitiva de nuestra organización.

Objetivo 1. Promover un modelo de negocio basado en servicio

Queremos un modelo ágil que maximice la aportación de valor en los servicios que prestamos a nuestros clientes.

Objetivo 2. Implantar una gestión de recursos más eficientes

Buscamos la especialización y máxima eficiencia de nuestros equipos para fomentar el talento y asegurar un acompañamiento de calidad.

Objetivo 3. Definir y consolidar los ámbitos de actuación

Reforzar nuestras capacidades, conocimientos y posicionamiento en ámbitos estratégicos y de alta exigencia.



Línea Estratégica 3

Personas

En Isdefe nos proponemos atraer, potenciar y fidelizar a profesionales altamente cualificados y alineados con nuestra cultura, vocación y misión. Para ello, buscamos un plan de acción que fortalezca el talento, el desarrollo del conocimiento, y afianzar el sentido de pertenencia.

Objetivo 1. Fortalecer el sentimiento de pertenencia

Queremos que nuestros profesionales se sientan atraídos, acompañados y orgullosos de formar parte de Isdefe.

Objetivo 2. Potenciar la captación, el desarrollo y la fidelización del talento

Aspiramos a que cada profesional crezca y desarrolle plenamente su potencia, encontrando en Isdefe el entorno idóneo para consolidar su trayectoria y proyectar su futuro profesional.



Objetivo 3. Asegurar la gestión del conocimiento

Queremos construir una cultura en la que compartir conocimientos sea parte de nuestro día a día.

Excelencia en la gestión

Reforzamos nuestro compromiso con la excelencia adoptando estándares que impulsen la mejora continua.

Buscamos que nuestros procesos internos garanticen una gestión rigurosa, transparente y alineada con la calidad para poder afrontar los retos de nuestro entorno.



Objetivo 1. Optimizar el modelo de gestión

Buscamos tener una gestión orientada a procesos que permita ordenar, simplificar y estandarizar la actividad de la organización, clarificando responsabilidades, eliminando duplicidades y alineando la operativa con la estrategia.

Objetivo 2. Adoptar modelos de excelencia

Queremos incorporar prácticas de excelencia integrales que fomenten la calidad operativa, la nueva gobernanza organizativa y el fortalecimiento normativo.

Objetivo 3. Fortalecer el control y la auditoría interna

Fortalecer nuestros mecanismos para garantizar transparencia, el cumplimiento normativo y una gestión sólida y fiable acorde a nuestras responsabilidades.

Digitalización

Impulsamos una transformación digital integral que refuerce nuestra eficiencia, seguridad y capacidad de adaptación. Queremos modernizar nuestra arquitectura tecnológica para optimizar nuestra labor y garantizar una gobernanza de dato único. Buscamos evolucionar hacia un modelo más ágil que garantice la protección de nuestros activos.



Objetivo 1. Impulsar la transformación digital

Queremos impulsar la digitalización de nuestras áreas estratégicas con soluciones innovadoras que refuercen la simplificación y automatización, mejorar la eficiencia y centrar nuestros esfuerzos en tareas de impacto y valor.

Objetivo 2. Organización orientada al gobierno del dato

Modelo de dato único que garantice la coherencia, trazabilidad y calidad de la información, integrando la gobernanza del dato, la interoperabilidad de sistemas y la analítica avanzada.

Objetivo 3. Reforzar la seguridad

Fortalecer la protección de los activos y asegurar la resiliencia tecnológica y la confianza de equipos, colaboradores y clientes.

Línea Estratégica 6

Sostenibilidad

Reforzamos nuestro compromiso con un modelo de actuación responsable y sostenible. Queremos integrar los principios ambientales, sociales y de buen gobierno en nuestro día a día, consolidando nuestra responsabilidad como institución de referencia y fomentando la eficiencia energética en las operaciones.

Objetivo 1. Política corporativa de sostenibilidad

Una política que integre criterios ambientales, sociales y de buen gobierno.

Objetivo 2. Incorporar Factores ESG

Integrar sistemáticamente Factores ESG en nuestros procesos de decisión.

Objetivo 3. Responsabilidad social y compromiso con la sociedad

Asegurar el reconocimiento de nuestro compromiso con la sociedad.





Inteligencia para grandes desafíos