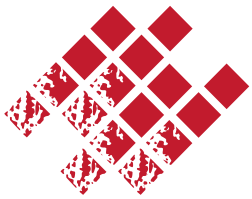
Isdefe

Informe integrado de Isdefe 2022



Isdefe

Presentación

Un año más, Isdefe presenta su Informe Anual 2022, con la actividad desarrollada y los resultados obtenidos por la Compañía durante este periodo, ante todos los organismos y entidades a los que presta servicio. El documento también reporta y verifica el desempeño de la organización en las tres vertientes de la sostenibilidad: económica, social y medioambiental.

Isdefe, consciente de la importancia que tiene la transparencia, la integridad y la ética empresarial, ha decido nuevamente respaldar dicho Informe siguiendo los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas y la metodología de reporte GRI Standard. Con todo ello, la compañía pretende mostrar la capacidad de generar valor compartido en las áreas donde desarrolla su actividad y su compromiso con el entorno que le rodea.

La versión digital del Informe Anual puede consultarse en:

informesanualisdefe.com

Igualmente, este 2022 Isdefe ha publicado su Estado de Información No Financiera y Diversidad ajustado a la Ley 11/2018. Algunos de sus datos han sido incorporados al presente Informe. El Estado de Información No Financiera y Diversidad está disponible en:

isdefe.es/informaci-n-no-financiera

UN GLOBAL COMPACT

APOYAMOS
AL PACTO MUNDIAL

Esta es nuestra **comunicación sobre el progreso** en la aplicación de los principios del **Pacto Mundial** De las Naciones Unidas.

Agradecemos cualquier comentario sobre su contenido.

Índice

PÁG. 10

01

Pasión por la Innovación

Quiénes somos

Nuestra misión y valores

Estrategia corporativa

Estrategia de innovación

Transformación digital

Proyección internacional

02

Sectores de actividad

Actividad

Sector de Defensa y Seguridad

Sector de Espacio

Sector Transporte

Sector de Administraciones Públicas

Tecnologías de la Información
y las Comunicaciones

Sector de Energía

PÁG. 36

PÁG. 78

03

Compromiso y responsabilidad

Compromiso con los Grupos de Interés

- Plantilla
- Clientes
- Sociedad

Compromiso con la Sostenibilidad Ambiental

Responsabilidad: Modelo de Gobernanza

04

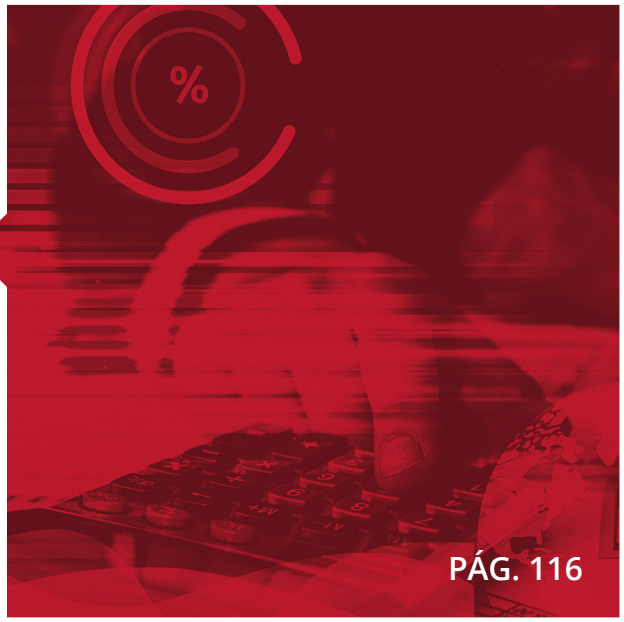
Balance económico

Balance al cierre del ejercicio de 2022

Patrimonio neto y pasivo

Cuenta de pérdidas y ganancias

Informe de auditoría



PÁG. 116

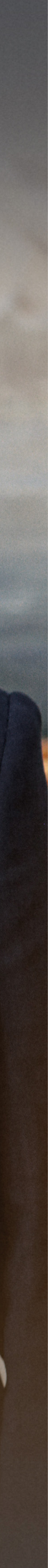
PÁG. 130

05

Anexos

Anexo I. Participación en ferias, jornadas y eventos

Carta de la Presidenta



El desarrollo y bienestar de la sociedad dependen de una garantía adecuada del nivel de seguridad, por ello las políticas de Defensa en el escenario actual, se han focalizado en modernizar y mejorar las capacidades militares de nuestras fuerzas armadas. Para alcanzar dicho objetivo, es preciso potenciar la Base Tecnológica e Industrial de la Defensa, lo que conducirá a la generación de empleo y a reforzar la autonomía estratégica.

Isdefe, como herramienta del Ministerio de Defensa, ha demostrado una vez más su apoyo incondicional en esta importante acción de Gobierno, poniendo a disposición del Departamento, su capacidad multidisciplinar e independiente para aportar soluciones innovadoras.

El Informe Anual que tengo el honor de presentar muestra las diversas actividades emprendidas por Isdefe a lo largo del año 2022.

Isdefe ha sido un actor clave en el diseño, desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas de vanguardia, colaborando con el Ministerio de Defensa y otras instituciones gubernamentales, para asegurar un enfoque integral en la protección de nuestra soberanía y seguridad contribuyendo a una de las grandes políticas de Estado: La Seguridad y la Defensa.

Además, en apoyo a la acción exterior del Ministerio de Defensa y de la Administración General del Estado, el Informe muestra la contribución de la compañía en sus actividades con actores internacionales, promoviendo la cooperación en materia de seguridad y defensa, y consolidando así la posición de España en el ámbito global.

La compañía opera bajo los principios de integridad y buen gobierno corporativo, siendo una organización responsable y comprometida con la sostenibilidad económica, social y medioambiental.

El compromiso del equipo de Isdefe ha sido imprescindible para alcanzar los logros presentados en este Informe Anual, por ello, en nombre del Ministerio de Defensa, quiero expresar mi agradecimiento a todo el personal de Isdefe por su inestimable contribución y por mantener un estándar de excelencia en todas sus acciones.

Dña. María Amparo Valcarce García

SECRETARIA DE ESTADO DE DEFENSA

PRESIDENTA DE ISDEFE

Carta del Consejero Delegado

Este Informe Anual, correspondiente al año 2022, describe un período en el que, a pesar de los desafíos globales a los que nos enfrentamos, hemos podido superar y alcanzar nuevas metas gracias al esfuerzo de nuestra plantilla y la sólida cultura empresarial de la misma.

En el año 2022 hemos reafirmado nuestra contribución en apoyo a la Administración General del Estado, en particular al Ministerio de Defensa y nuestras Fuerzas Armadas, consolidando nuestro papel como referentes en ingeniería de sistemas, consultoría tecnológica y asistencia técnica dentro de los sectores de actividad en los que operamos.

El informe recoge, entre los aspectos más destacados, el desarrollo e implantación del nuevo Plan Estratégico de Isdefe 2022 - 2025, para dar respuesta en el próximo ciclo a las necesidades de la Administración del Estado, y cuyos principios de actuación se han agrupado en cuatro ejes de transformación: Empresa, Personas, Servicios y Clientes.

Por tanto, Isdefe se ha centrado en responder de manera eficiente y sostenible al aumento de la demanda de nuestros servicios, en particular, a las necesidades de apoyo por parte del Ministerio de Defensa, proporcionando servicios de alto valor añadido en áreas tecnológicas y estratégicas, manteniendo la condición de Medio Propio de la Administración, reforzando el posicionamiento de Isdefe como empresa de referencia en el sector de la Defensa y Seguridad y en los ámbitos recogidos en la Estrategia de Seguridad Nacional.

Durante el año 2022 hemos acompañado a la administración en los retos que tiene que abordar - Fondos Europeos, Transformación Digital y Energía – e impulsado la presencia de Isdefe en instituciones europeas y organismos internacionales, en iniciativas relacionadas con nuestros ámbitos de actuación como instrumento de apoyo y herramienta de la Administración General del Estado en general y del Ministerio de Defensa en particular.

Nuestro compromiso con la transparencia en la gestión y el buen gobierno corporativo queda reflejado en este informe, en el que también se plasman proyectos, iniciativas, acciones y el compromiso con la sostenibilidad social y medioambiental.

El esfuerzo realizado por la plantilla ha sido clave en la consecución de nuestros objetivos, por lo que quiero aprovechar esta ocasión para agradecer su esfuerzo y su compromiso.

Animo a todos a leer este el Informe Anual 2022 de Isdefe, que refleja nuestra apuesta por la innovación, el compromiso con los servicios que prestamos y la determinación de enfrentar los desafíos que se presenten en el horizonte.

D. Francisco Quereda Rubio

CONSEJERO DELEGADO

Pasión por la Innovación

01

01

Quiénes somos
Nuestra misión y valores
Estrategia corporativa
Estrategia de innovación
Transformación digital
Proyección internacional

Quiénes somos

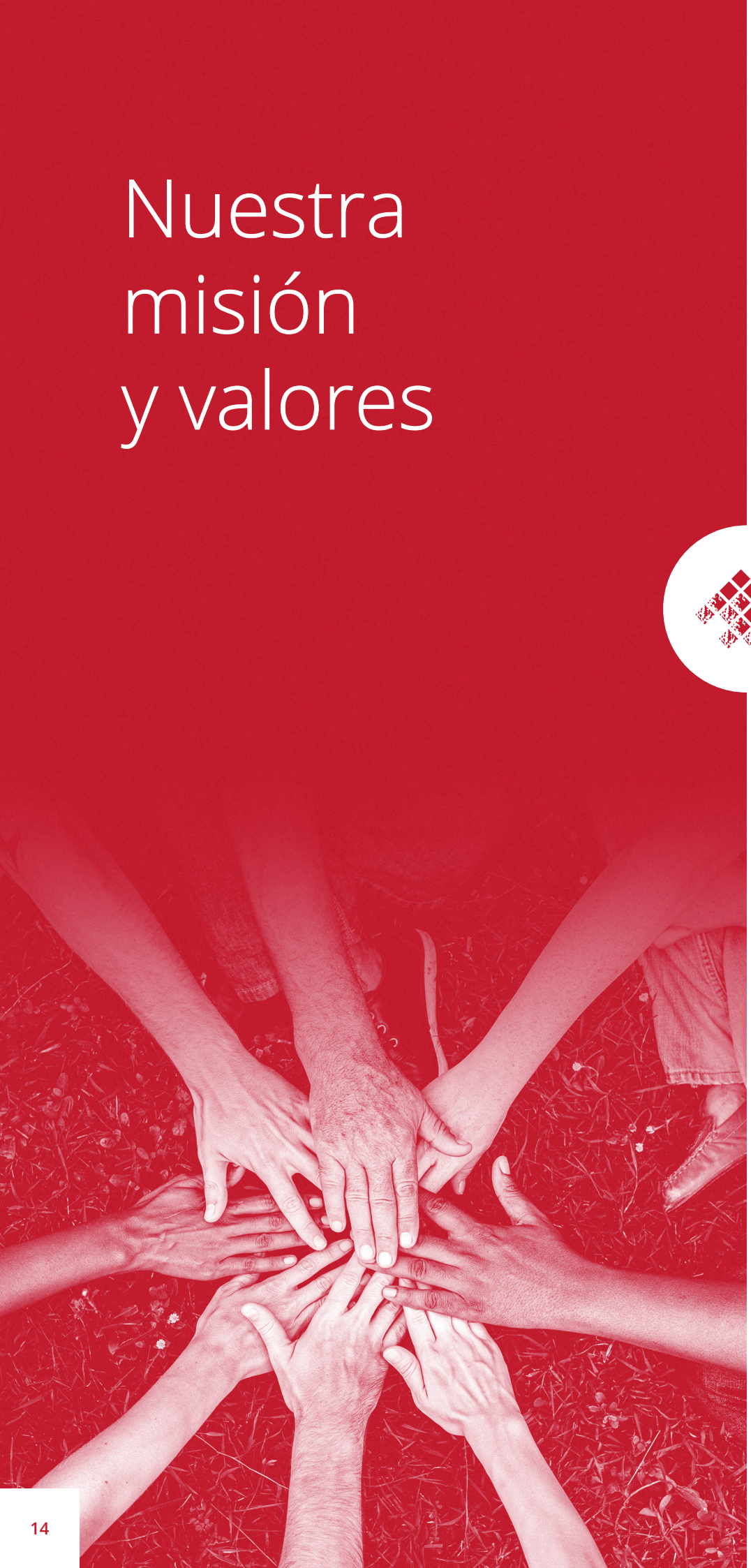
INGENERÍA Y CONSULTORÍA DE REFERENCIA EN EL ÁMBITO DE LA DEFENSA Y SEGURIDAD

Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España, S.A., S.M.E., M.P. (Isdefe), es una empresa que forma parte del Sector Público Institucional Estatal, constituida en Madrid el 17 de octubre de 1985.

Es medio propio personificado y servicio técnico de la Administración General del Estado, y proporciona servicios de ingeniería y consultoría a organismos de la Administración, siendo **la herramienta tecnológica de referencia en el ámbito de Defensa y Seguridad** y, como tal, presta servicios a los Ministerios de Defensa, Interior y resto de la Administración, poniendo su conocimiento y experiencia a disposición de las administraciones de otros países aliados y de organismos públicos internacionales.

Isdefe, proyecta el conocimiento adquirido en el ámbito de la Defensa y Seguridad, a otros sectores de la Administración General del Estado, **de la que es medio propio personificado** como son Espacio, Administración Pública, Transporte Aéreo, TIC, Energía.

Nuestra misión y valores



MISIÓN

Apoyar al Ministerio de Defensa, a todas las Administraciones Públicas e Instituciones Internacionales en áreas de interés tecnológico y estratégico, ofreciendo servicios de la máxima calidad en consultoría, ingeniería, así como en la gestión, operación técnica y mantenimiento de complejos espaciales.

VALORES

- Independencia
- Proactividad
- Visión global
- Compromiso
- Experiencia y conocimiento

Organización

Isdefe está adscrita al Ministerio de Defensa, a través de la Secretaria de Estado de Defensa, siendo el Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA), el poseedor de la totalidad de las acciones de su capital social.

La presidenta de Isdefe es la Secretaria de Estado de Defensa, lo que garantiza el alineamiento de la compañía con los intereses de la Administración española en el ámbito de Defensa y Seguridad.

Tutela

- Consejo de Ministros
- Ministerio de Defensa
- Secretaria de Estado

Gobierno y Administración

- Junta General de Accionistas
- Consejo de Administración
- Comisión de Auditoría del Consejo de Administración

Dirección Gestión

Comité de Dirección / Consejero Delegado

- Dirección de Desarrollo de Negocio
- Dirección Adjunta
- Dirección de Administración y RRHH
- Dirección de Planificación y Económico Financiera

Dirección de Operaciones

- Dirección de Tecnologías para la Defensa y Seguridad
- Dirección de Modernización Tecnológica y Transformación Digital
- Dirección de Transporte, Energía y TIC
- Dirección de Espacio y Centros Tecnológicos

Supervisión, Vigilancia y Control

- Comité Técnico Ético
- Comité de Protección de Datos de Carácter Personal
- Comité de Supervisión y Control de Riesgos Penales
- Comité de Transparencia, Buen Gobierno y RSC

Con representación de los trabajadores

- Comité de Seguridad y Salud
- Comisión de Igualdad Oportunidades
- Comité de Ética
- Comité de Formación

Control y Fiscalización

- Tribunal de Cuentas
- IGAE
- Ministerio de Hacienda (DG Costes Pers.)

Control Externo

- Auditores de Cuentas Anuales
- Auditores de Verificación

Grandes cifras

Cifra de Negocio

Total Cifra de Negocio / en Millones de €

Resultado neto / en Millones de €

2020	2021	2022
8,2	7,8	6,1

PLANTILLA

De las 1.746 personas que integran la plantilla de Isdefe, el 92% corresponde a las Unidades Operativas y el 8% a los Servicios Corporativos.

La plantilla, se encuentra distribuida en distintos centros de trabajo, el 85% de la misma está a en nuestra sede social de la Calle Beatriz de Bobadilla, 3, de Madrid, el resto del personal está ubicado en: Torrejón de Ardoz, Robledo de Chavela, Villafranca del Castillo, Cebreros, Canarias y Cartagena.

01 **Beatriz de Bobadilla, Madrid**
Sede central de Isdefe
1.499 personas

Robledo de Chavela, Madrid
Estación de Espacio Lejano de la NASA
95 personas

Torrejón de Ardoz, Madrid
Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial «Esteban Terradas» (INTA)
71 personas

Villafranca del Castillo, Madrid
Estación de la Agencia Espacial Europea (ESA)
16 personas

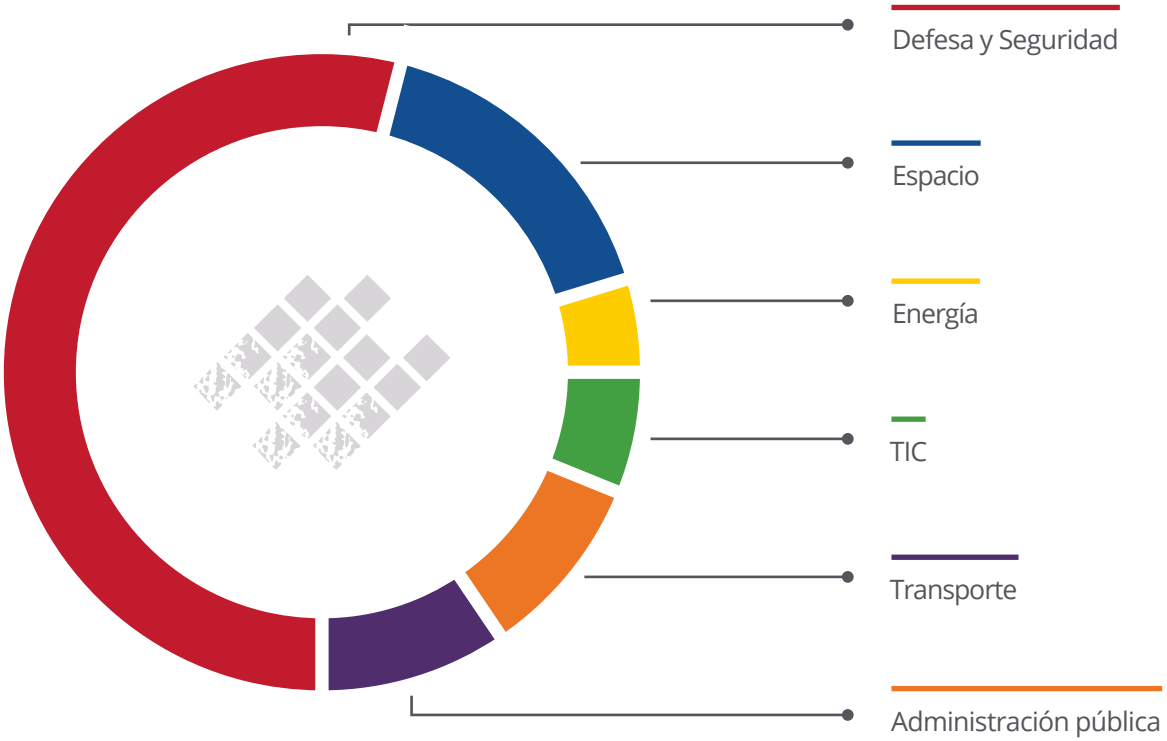
02 **Cebreros, Castilla y Léon**
Estación de Espacio Lejano de la Agencia Espacial Europea (ESA)
7 personas

03 **Cartagena, Murcia**
Navantia
18 personas

04 **Maspalomas, Islas Canarias**
Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial «Esteban Terradas» (INTA)
40 personas

ACTIVIDAD DE ISDEFE

Esta centrada fundamentalmente en el ámbito de la Defensa y la Seguridad Pública:



Evolución de la cifra de negocio de las actividades como Medio Propio personificado:

Medio propio personificado

Resto de actividad

142.551 10.789 152.876 10.399 176.669 10.445

Estrategia corporativa

Finalizado el ciclo anterior, Isdefe estableció su estrategia corporativa para el periodo 2022-2025 para estar preparado para el nuevo escenario y poder responder a las necesidades de la Administración del Estado cumpliendo con su función en el sector público.

PRINCIPIOS DE LA NUEVA ESTRATEGIA

Responder de manera eficiente y sostenible al aumento de la demanda de nuestros servicios ,en particular, a las necesidades de apoyo al Ministerio de Defensa.

Reforzar el posicionamiento de Isdefe como empresa de referencia en el sector de la Defensa y Seguridad y en los ámbitos recogidos en la Estrategia de Seguridad Nacional.

Proporcionar servicios de alto valor añadido en áreas tecnológicas y estratégicas manteniendo nuestra condición de Medio Propio Personificado de la Administración.

Potenciar la transparencia y contribuir a la consecución de la Agenda 2030 y reforzar los aspectos de sostenibilidad ambiental, social y de buen gobierno.

Asegurar la sostenibilidad económico-financiera a corto y medio plazo.

Poner al cliente en el centro del modelo de gestión de Isdefe.

Potenciar el equipo humano de Isdefe como principal activo de la compañía y avanzar en políticas de igualdad.

Acompañar a la AGE en los retos que tiene que abordar: Fondos Europeos, Transformación Digital y Energía.

Innovar para anticiparse a las necesidades y obtener el conocimiento necesario para incorporar tecnologías emergentes en la consecución de los retos y desafíos de la Administración.

Impulsar la presencia de Isdefe en Instituciones Europeas y en Organismos internacionales en iniciativas relacionadas con nuestros ámbitos de actuación que sean de interés y generen retorno para la AGE en general y el MIDEF en particular.

EJES DE LA TRANSFORMACIÓN

Los principios de actuación definidos, con los que responder a las necesidades de la Administración del Estado durante el próximo ciclo se han agrupado en cuatro ejes de transformación:

Empresa

Personas

Servicios

Clientes

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Se definen cuatro Objetivos Estratégicos que marcan las prioridades de la compañía y orientan el rumbo de Isdefe en el corto y medio plazo para poder abordar los nuevos retos.

01

CLIENTES

Reforzar la Sociedad para poder dar respuesta a las necesidades demandadas por nuestros clientes nacionales e internacionales.

02

SOCIEDAD

Desarrollar la compañía mediante la trasformación digital y la adopción de un modelo organizativo que permita potenciar al máximo sus capacidades, garantizando la viabilidad económico-financiera, incrementando nuestra eficiencia y cumpliendo con el compromiso de una gobernanza ética y transparente.

03

SERVICIOS

Aumentar el valor añadido y la especialización técnica de los servicios, reforzando nuestro posicionamiento como herramienta de referencia para la administración pública en áreas de carácter tecnológico o estratégico.

04

PERSONAS

Impulsar la retención del talento, la formación, las políticas de Igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres, potenciando a los responsables jerárquicos como facilitadores del desarrollo profesional de la plantilla.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Para la consecución de los Objetivos Estratégicos se han definido un conjunto de Líneas en las que focalizar los esfuerzos y orientar las acciones a ejecutar durante el periodo 2022-2025.

EMPRESA

Gestión de la Compañía

- Modelo organizativo
- Sostenibilidad económico-financiera
- Gobernanza y Transparencia
- Transformación Digital
- Seguridad y Resilencia

PERSONAS

Potenciación del Equipo Humano

- Desarrollo de Capacidades Profesionales
- Retención y Captación de Talento
- Políticas de Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres

SERVICIOS

Especialización de los Servicios

- Modelo de prestación de Servicios
- Especialización Técnica y Metodológica
- Innovación y Conocimiento

CLIENTES

Orientación al Cliente

- Estrategia Corporativa de Clientes
- Presencia Internacional

Estrategias de Innovación

En Isdefe, la innovación persigue objetivos inherentes a su naturaleza como Medio Propio de la Administración General del Estado (AGE):

Generación de conocimiento, anticipación a necesidades y mejora de los servicios de Ingeniería y consultoría en las áreas de actuación de la compañía.

A través de la innovación, Isdefe puede adelantarse y capacitarse para apoyar con las mejores garantías en los retos de la Administración Pública en el futuro.

Dentro del Plan Estratégico 2022-2025, se incluye el Plan de Innovación, se trata de un plan operativo que desarrolla las actuaciones de “Innovación” del objetivo estratégico “Especialización de Servicios”.

La meta que persigue el Plan de Innovación 2022-2025 es:

"Reforzar el liderazgo de la compañía en la gestión de la innovación dentro del sector público, desarrollando un conjunto de actividades que permitan a Isdefe mantenerse a la vanguardia en los sectores de actividad de la compañía, fomentando la cultura innovadora y la gestión del conocimiento".

Actividades de innovación

Para alcanzar los objetivos del Plan de Innovación, la compañía realiza una serie de actividades:

01 PROSPECTIVA Y VIGILANCIA TECNOLÓGICA

Para anticiparse y capacitarse frente a los retos del futuro Isdefe cuenta con la Red Horizontes y está desarrollando un Hub de prospectiva tecnológica e industrial.

La **Red Horizontes** es un conjunto flexible de observatorios de prospectiva y vigilancia tecnológica articulados mediante colaboraciones puntuales o permanentes con universidades y organismos de referencia. Los observatorios elaboran informes que permiten detectar las tendencias futuras en los ámbitos tecnológicos de interés para Isdefe.

En 2022 la Red está constituida por 7 observatorios con sus respectivas alianzas estratégicas:

Ciberseguridad

Escuela Politécnica de la Universidad de Alcalá (UAH)

TIC y Avance Digital

Escuela Politécnica de la Universidad de Alcalá (UAH)

Energía

Universidad de Zaragoza (UNIZAR)

Espacio

Universidad Carlos III de Madrid (UC3M)

Gestión de Tráfico Aéreo

Escuela Técnica Superior de Ingeniería Aeronáutica y del Espacio (ETSIAE) de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM)

Defensa y Seguridad

Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación (ETSIT) de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM)

Ingeniería de Sistemas, Logística y Gestión de Programas

International Council on Systems Engineering (INCOSE)
Asociación Española de Ingeniería de Sistemas (AEIS)

02 REFUERZO DEL POSICIONAMIENTO

Para que Isdefe se mantenga como un referente público de innovación en defensa y seguridad, desarrolla proyectos de I+D+i, así como diversas actividades relacionadas con ingeniería de sistemas.

Durante el año 2022 la compañía participó en 8 proyectos de I+D cofinanciados por la Comisión Europea, 4 proyectos del programa Horizonte 2020 en el reto de seguridad y 4 proyectos del SESAR2. Además, Isdefe desarrolló 6 proyectos de I+D con financiación propia.

03 FOMENTO DE LA CULTURA INNOVADORA

Isdefe involucra al máximo a su plantilla en el proceso de innovación, como garantía de ofrecer un mejor servicio a sus clientes.

Isdefe fomenta la cultura innovadora y ofrece un entorno en el que todos ellos puedan contribuir generando ideas, realizando proyectos, colaborando con otros agentes del ecosistema innovador, lo que se traduce en:

- **Programa de Captación y Gestión de Ideas de I+D+i** Durante el 2022 la plantilla presentó 21 propuestas.
- **IX edición del Congreso Nacional de I+D en Defensa y Seguridad (DESEi+d 2022),** que se celebró en Pontevedra en noviembre de 2022, y allí financió los dos premios a las mejores comunicaciones del congreso.

04 DIFUSIÓN Y EXPLOTACIÓN DE RESULTADOS

A través de la difusión y la explotación de los resultados, Isdefe pretende difundir el conocimiento obtenido y generar rentabilidad sobre la inversión realizada. Los resultados de las actividades de innovación redundan en una mejora de los servicios prestados, y en la posibilidad de ofrecer nuevos servicios a los clientes actuales y potenciales.

En 2022 se realizaron 6 Sesiones de Transferencia de Conocimiento (STC), 4 de resultados de la Red Horizontes y 2 de resultados de los Proyectos de I+D+i.

Además, en abril de 2022 se realizó la primera **Semana de la Innovación en Isdefe,** centrada en el sector Espacio, con amplia participación de la plantilla, clientes y colaboradores de la compañía. Así mismo se realizaron múltiples acciones de comunicación y difusión, principalmente en el LinkedIn y YouTube de Isdefe.

Cifras de la innovación en 2022

Red Horizontes

6 alianzas

7 Observatorios tecnológicos

7 Premios a estudiantes

350 k€
de inversión en la Red

Proyectos I+D

8 financiados con fondos UE

6 financiados con fondos propios

542 k€
procedentes de la Comisión Europea

Cultura Innovadora

21 ideas innovadoras recibidas

2 premios Isdefe en DESEi+D 22

7,5 k€
en premios a la Innovación

Difusión y explotación

6 sesiones de transferencia conocimiento

1ª Semana de la Innovación (Espacio)

20 post
de Innovación en Linkedin Isdefe

05 DIFUSIÓN DEL CONOCIMIENTO EN ISDEFE

Isdefe impulsa diferentes actividades de innovación con el objetivo de generar conocimiento, anticiparse a las necesidades de la administración y mejorar los servicios de ingeniería y consultoría en las áreas de actuación de la compañía.
En el 2022 tuvo lugar:

1ª Semana de Innovación de Isdefe

Escanea el código QR.

Acto de reconocimiento de la 7ª Convocatoria del Programa de Captación y Gestión de Ideas de I+D+i

Isdefe

Transformación Digital

Dentro del Plan Estratégico 2022-2025 , se incluye un Plan de Transformación Digital, se trata de un plan operativo que desarrolla las actuaciones alineadas para conseguir uno de los objetivos estratégicos denominado **“Gestión de la Compañía”,** siendo una de sus líneas:

"Desarrollar la Transformación Digital a través de una infraestructura tecnológica eficaz e interoperable con procesos ágiles y eficientes, protegiendo la información crítica de la Compañía, desarrollando una estrategia de adquisición digital y un entorno de trabajo flexible y adaptable".

El plan tiene los siguientes objetivos:

01 Desplegar una infraestructura tecnológica moderna

02 Transformar los actuales procesos en procesos ágiles, eficientes y automatizados

03 Capacitar a las personas para afrontar los cambios y la transformación

04 Implantar la estrategia de dato único

Para conseguir que dichos objetivos marcados por la compañía se cumplan en el periodo 2022-2025, se ha estructurado el Plan de Transformación Digital en cuatro grupos de iniciativas:

El Plan determina el modelo de gobernanza y las responsabilidades de todos y cada uno de los intervinientes en el proceso de transformación. Todas las acciones, iniciativas y proyectos que se incluyen en el Plan cumplirán con lo estipulado en la Política de Seguridad de Isdefe.

Las iniciativas más relevantes durante el 2022 han sido:

- Estrategia de Adquisición Digital.
- Migración de correo electrónico.
- Modelo de Gobierno de Herramientas Colaborativas.
- Análisis de los sistemas Legacy.
- Evolución de procesos.
- Herramientas de Seguimiento de actividad de negocio.
- Competencias digitales básicas y estratégicas, formación de las s personas de Isdefe.

Proyección Internacional

Además de la actividad, que, a nivel nacional, desarrolla Isdefe por encargo de la Administración en áreas de interés tecnológico y estratégico, Isdefe es una herramienta de la Administración del Estado en su Estrategia de Acción Exterior para el mejor posicionamiento internacional de España.

Por este motivo, Isdefe tiene presencia en el ámbito exterior en iniciativas relacionadas con nuestros ámbitos de actuación que sean de interés y generen retorno para la AGE en general y para el Ministerio de Defensa en particular.

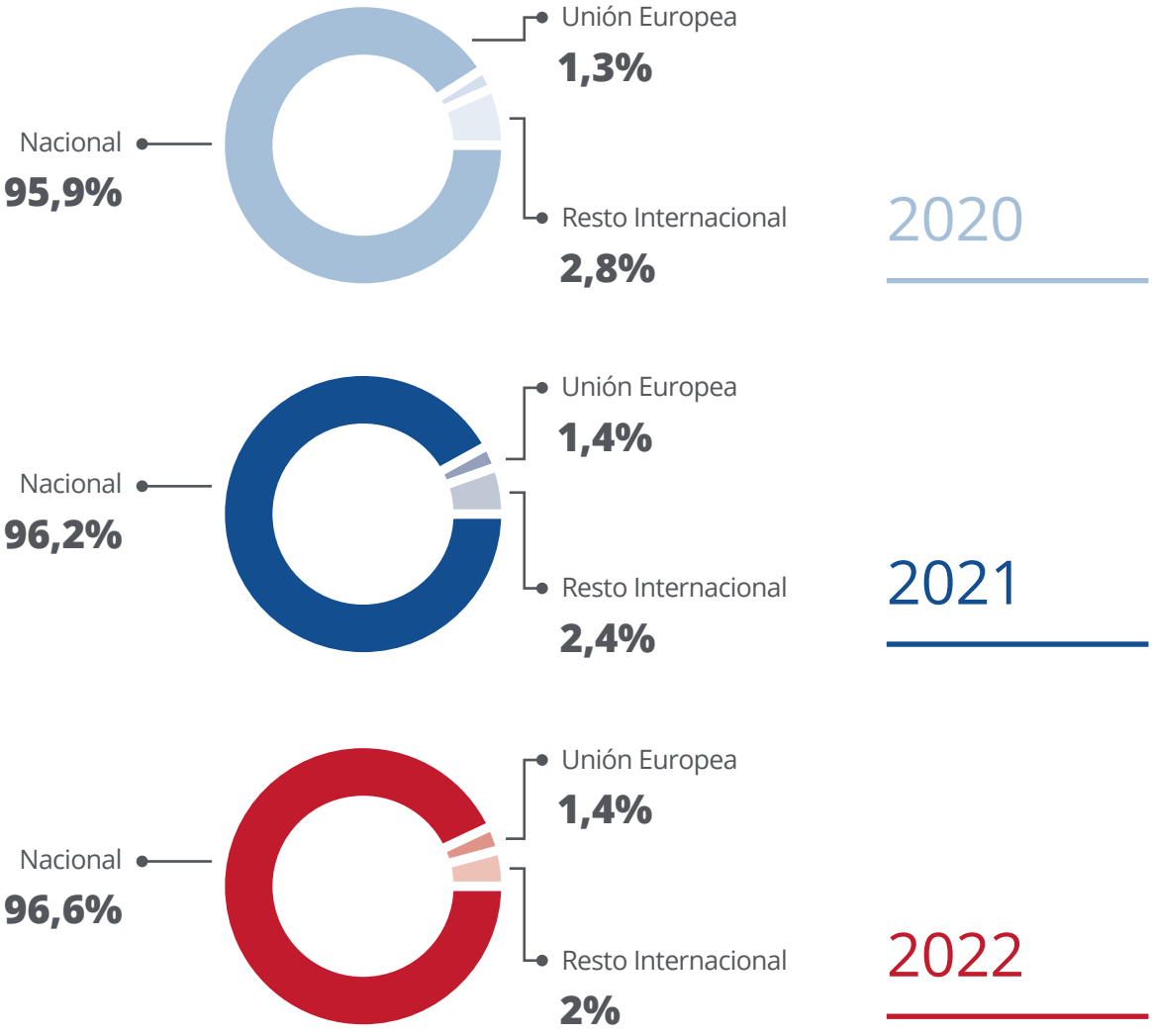
En el año 2022 la actividad internacional de Isdefe se ha desarrollado principalmente en los programas de los organismos de la Unión Europea dentro del nuevo marco europeo de seguridad y defensa, y en el apoyo a las administraciones de países aliados, derivados principalmente de las relaciones bilaterales y acuerdos interministeriales.

Objetivos

Se han establecido los siguientes objetivos:

- Focalizar la actividad en las áreas de excelencia de la compañía.
- Participar en aquellos proyectos relacionados con nuestros ámbitos de actuación que sean de interés para la AGE en general y para el Ministerio de Defensa en particular buscando el máximo retorno para España.
- Adquirir conocimiento para reforzar la actividad de Isdefe como Medio Propio.
- Reforzar el papel de la compañía como herramienta para el desarrollo de la estrategia de acción exterior, siendo una función consustancial en el apoyo a los gestores públicos en la toma de decisiones.

Evolución de la actividad internacional



Sectores de actividad

02

02

Actividad

Sector de Defensa y Seguridad

Sector de Espacio

Sector Transporte

Sector de Administraciones Públicas

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Sector de Energía

Actividad

Nuestros equipos, integrados por profesionales altamente cualificados, ponen a disposición de la Administración, soluciones y servicios de ingeniería y consultoría en los diferentes sectores estratégicos.

Prestamos Servicios de Ingeniería, Consultoría y asistencia técnica en seis sectores de actividad:

Defensa y Seguridad

Espacio

Transporte

TIC
Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones

Energía

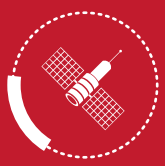
Administraciones Públicas

Isdefe centra su actividad en el ámbito de la Defensa y Seguridad, nuestro profundo conocimiento en esta materia nos permite abordar con garantía de éxito proyectos de ingeniería y consultoría en otros sectores estratégicos.

Distribución de la actividad de Isdefe por Sectores:

***Ordenado por volumen de trabajo**

Defensa y Seguridad



Espacio

Administraciones Públicas

Energía

TIC

Transporte

Sector de Defensa y Seguridad

La creación de Isdefe tuvo como objetivo satisfacer la demanda de definición tecnológica de los programas avanzados el Ministerio de Defensa. A lo largo de nuestra trayectoria hemos desarrollado nuevas áreas de conocimiento y servicios especializados, además de ampliar la actividad a, entre otros, Ministerios como el de Interior y agencias europeas como la Agencia Europea de la Defensa (EDA) y organismos internacionales.

En el ámbito de defensa y seguridad, la actividad de Isdefe proporciona servicios en diferentes áreas de especialización.

A continuación, se relaciona los proyectos más representativos agrupados por áreas de conocimiento.

Planeamiento en Defensa

Ofrecemos servicios de consultoría estratégica y apoyo metodológico de planeamiento por capacidades, que da soporte al proceso estratégico de planeamiento militar tanto del Ministerio de Defensa español.

En el ámbito del Ministerio de Defensa, colaboramos con el **Estado Mayor Conjunto de la Defensa (EMACON),** donde prestamos Apoyo técnico y metodológico en las diferentes fases del planeamiento de Fuerza, tanto para la finalización del ciclo 2019-2024, como en la fase de definición del ciclo 2024-2029, para la determinación de las capacidades militares necesarias en el corto, medio y largo plazo. A su vez se ha prestado apoyo para la adecuada coordinación con los procesos de planeamiento tanto europeo (Capability Development Plan) como OTAN (NATO Defence Planning Process) y la contribución efectiva a las iniciativas internacionales relacionadas como la revisión anual coordinada de la Defensa (CARD) y la base de datos colaborativa (EUCLID) en el caso de la Unión Europea.

En el seno de la **SDG de Planificación, Tecnología e Investigación (SDGPLATIN)** damos soporte en la preparación y seguimiento de los Planes de I+D+i para la programación de necesidades de armamento y material y definición del nuevo ciclo 2024-2029.

En el ámbito de la **SDG de Relaciones Internacionales (SDG REINT)** se da apoyo a la planificación de la participación nacional en las iniciativas europeas de Defensa, con la preparación de los Programas de Trabajo dentro de la ventana de desarrollo del Fondo Europeo de Defensa (EDF), y evaluación y análisis de las propuestas a presentar por entidades nacionales.

En el entorno internacional, destacamos nuestra colaboración con la **Agencia Europea de Defensa (EDA),** en la definición de los posibles escenarios de conflicto futuros que afecten a Europa, en la identificación de las capacidades militares europeas necesarias en el largo plazo y las tendencias tecnológicas existentes y en la identificación de los medios y sistemas militares que pueden ser necesarios.

Programas de adquisiciones y sostenimiento de plataformas

Suministramos servicios de consultoría técnica en el ámbito del planeamiento, económico-financiero, tecnológico y de sostenimiento durante todo el ciclo de vida de los programas de plataformas aéreas, terrestres y navales, incluyendo las pilotadas de forma remota, garantizando una solución eficaz e integral de los mismos.

En el ámbito de la **SDG de Programas** realizamos servicios de consultoría e ingeniería a las diferentes oficinas de programa. En Sistemas Terrestres apoyamos en el VCI Pizarro, programa VCR 8x8 Dragon, programas de municionamiento, modernización de sistemas antiaéreos, y diversos programas transversales.

En Sistemas de Ala Rotatoria participamos en los programas NH90, Tigre y su actualización TIGRE MKIII, CHINOOK, el sostenimiento conjunto del EC-135 para Ejército y Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado. En los Sistemas de Ala Fija, apoyamos en los programas EF2000, A400M, Programas RPAS (Eurodron o SIRTAP), NGWS/FCAS, nuevos programas de entrenadores y aviones de patrulla marítima, y a la oficina de armamento aéreo. Cabe destacar en el Programa EF2000 el apoyo para los contratos para la adquisición de 20 aviones adicionales (Proyecto Halcón) y, en el Programa NGWS-FCAS (Next Generation Weapon System - Future Combat Air System) para el cierre de la fase JCS (Joint Concept Study) y el acuerdo de los entregables de los distintos pilares.

Finalmente, en Sistemas Navales prestamos servicios a los programas Submarino S-80, el buque BAM-IS, la nueva serie de fragatas F-110, y en los nuevos programas emergentes como son los buques hidrográficos costeros y la embarcación de apoyo a buceadores.

En el ámbito de la **Armada,** para la **Jefatura de Apoyo Logístico (JAL),** participamos en el Programa de Construcción de Corbetas de Arabia Saudí, dando soporte al contrato entre Navantia y la Armada Real de Arabia Saudi para la construcción de cinco corbetas (inspecciones, planos, documentación y pruebas). Para la **Dirección de Ingeniería y Construcciones Navales (DIC)** damos soporte en el programa de certificación Técnica de Submarinos, colaborando en la creación de doctrina específica para la certificación de tales plataformas.

Nuestra contribución al **Ministerio del Interior,** dentro de la **Subdirección General de Sistemas de Información y Comunicaciones para la Seguridad (SDGSICS),** consiste en la prestación de servicios para la gestión y supervisión del contrato para el Servicio Unificado de Comunicaciones destinado a las Direcciones Generales de la Policía y de la Guardia Civil.

Finalmente, damos apoyo en la implantación a nivel nacional, de la red global de sistemas contra-drones SIGLO-CD, destinado a proteger determinadas instalaciones e instituciones del Estado mediante la detección y neutralización de amenazas relacionadas con el uso ilícito de drones.

Isdefe presta servicios en el entorno internacional en el marco de las relaciones bilaterales del Ministerio de Defensa de España con otros Ministerios de Defensa de países aliados. En este contexto, Isdefe apoya al Ministerio de Defensa de **Emiratos Árabes Unidos (UAE),** en la implantación y apoyo a la operación de su Oficina Nacional de Certificación de Aeronavegabilidad Militar.

Por otra parte, también damos servicios a la **NATO Communications and Information Agency (NCIA),** en la gestión de porfolio, programas y proyectos OTAN para la gestión de portfolio del desarrollo e implantación de capacidades en el entorno de la Alianza. La asistencia en NCIA se presta en el nuevo Marco de Contratación Not-for-Profit Framework (NfPF, para entidades sin ánimo de lucro y controladas por los Gobiernos de las Naciones miembro de la Alianza) para prestar servicios libres de conflicto de interés en la implantación de capacidades.

Adicionalmente, también se presta apoyo a la **NATO Support and Procurement Agency (NSPA)** en el programa AFSC (Allied Future Surveillance Control). Actualmente se está participando en la definición del concepto de operación basado en las diferentes alternativas tecnológicas presentadas por los tres consorcios seleccionados.

Redes y Sistemas de Mando y Control

Aportamos servicios ingeniería y consultoría en los niveles estratégico, operativo y táctico para el apoyo a la implantación y gestión de grandes sistemas de Información y Telecomunicaciones (CIS) y de Mando y Control, tanto en el ámbito militar, como en el de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

En el ámbito de la Secretaria de Estado de Defensa, colaboramos con el **Centro de Sistemas y Tecnologías de la Información y Comunicaciones (CESTIC)** en el planeamiento, gestión y seguimiento de proyectos para el suministro de servicios de información y comunicaciones corporativos al Ministerio de Defensa, a través de la I3D (Infraestructura Integral de Información de Defensa) y en el soporte en la definición y evaluación de arquitecturas, herramientas software de la OTAN, implantación de infraestructura TIC, gestión de la operación de los sistemas y servicios, y seguridad de la información.

Además, en el CESTIC apoyamos en la puesta en marcha de la Infraestructura de Información de la Defensa (I3D) en modo nube privada, y al despliegue y puesta en servicio del nuevo Sistema de Mando y Control Nacional (SC2N) sobre la misma.

También participamos en el desarrollo de las oficinas para la Gestión de la Información y el Conocimiento (GIC), al amparo del Plan de Acción del Ministerio para la Transformación Digital, definiendo las políticas y marco tecnológico requerido para la Gestión de los procesos y el Gobierno de los Datos.

En el Estado Mayor de la Defensa, Isdefe presta servicios al **Mando Conjunto de Ciberespacio (MCCE),** para la definición de las necesidades en servicios de información y telecomunicaciones (CIS), en el Sistema de Mando y Control Nacional (SC2N) y la gobernanza de su gestión. Asesoramos en la planificación de las capacidades de comunicaciones satélite (SATCOM), navegación e identificación (NAVID) y capacidades criptológicas, en coordinación con el CCN. También en la gestión de frecuencias y coordinación órbita-espectro con otros países, en el sostenimiento de los sistemas de guerra electrónica.

En el entorno del Mando de Opeaciones (MOPS), se ha participado en aspectos técnicos relacionados con la gestión de la información y del conocimiento, inteligencia, logística o planes y en la explotación y actualización de las herramientas SW de OTAN, utilizadas para la planificación, gestión y monitorización de las operaciones conjuntas.

En el entorno de las Jefaturas CIS de los Estados Mayores de las Fuerzas Armadas colaboramos con las jefaturas de los sistemas de información y telecomunicaciones de los Ejércitos, en la obtención del IOC (Initial Operation Capability) para el Sistema de Mando y Control Nacional (SC2N), del Ejército de Tierra, Armada y Ejército del Aire y del Espacio.

Centros tecnológicos

Proveemos equipos de trabajo multidisciplinares en los centros de investigación, desarrollo y experimentación de la defensa, equipos que disponen del conocimiento y experiencia necesarios para los entornos científico-técnicos y de gestión.

Para el Instituto de Técnica Aeroespacial (INTA) del Ministerio de Defensa, Isdefe presta servicios de ingeniería y asistencia técnica a las diferentes Subdirecciones Generales que lo componen:

En la **SDG de Sistemas Aeronáuticos,** apoyamos en la certificación de Aeronaves y calificación de productos aeronáuticos. En el Centro de Ensayos Aeronáuticos (CEDEA), apoyamos en el Programa de Potenciación de Ensayos de Armamento, dando servicios de ingeniería para el desarrollo, operación y mantenimiento de plataformas de seguimiento y trayectografía.

También en el área de plataformas aéreas no tripuladas (UAVs) damos soporte en ingeniería, integración, pruebas y mantenimiento de estas plataformas y apoyo a operaciones en vuelo. Además, prestamos servicios de ingeniería en ensayos de energía y ambientales y en la certificación de productos petrolíferos.

Para **la Subdirección General de Sistemas Terrestres,** apoyamos al Centro Tecnológico Desarrollo y Experimentación (CETEDEX), centro de referencia en proyectos de investigación en Jaen, en diferentes actividades en torno a sus tres ejes: Sistemas anti-dron, Vehículo autónomo (tanto de vehículos civiles como militares) e Inteligencia artificial dando soporte a aplicaciones concretas del interés del INTA.

En el área de Sistemas de defensa NBQ, damos apoyo a los laboratorios nuclear y radiológico, y a los de diagnóstico biológico y armas químicas, colaborando en la impartición de cursos y actividades de investigación.

Prestamos soporte técnico en las actividades de los laboratorios de sensores, contramedidas, misiles, integración de cargas de pago de los sistemas de optrónica misilística y en los sistemas de armas y balística.

Para el Centro de Ensayos Ambientales Especiales (CEAES), damos apoyo técnico en el nuevo Centro del INTA en Cuadros (León), en la realización de ensayos mecánicos, térmicos, de impacto, y ambientales sobre sistemas de armas y sistemas embarcados.

Proporcionamos servicios de soporte en tecnologías de la información, comunicaciones y simulación, enlaces de datos tácticos y actividades de mantenimiento del laboratorio de ciberseguridad, y al Centro de Ensayos de Torregorda en la realización de ensayos en laboratorio, pruebas de fuego de municiones para la industria del sector de Defensa.

Apoyamos en realización de ensayos y certificación de plataformas y vehículos terrestres en áreas de seguridad y grupos moto-propulsores.

Para la **Subdirección General de Sistemas Navales,** suministramos apoyo al Departamento de ensayos para la instrumentación de modelos, y sus correspondientes ensayos en los canales de pruebas y aguas abiertas para la industria.

Colaboramos con el **Centro de Metrología y Calibración** en la preparación de certificados y ensayos de calibración y para el **Centro de Ensayos Ambientales Especiales (CEAES)** de Cuadros (León), en ensayos térmicos, de altitud y vibración. Proporcionamos soporte también al laboratorio de Ciberseguridad, del Instituto Tecnológico La Marañosa (ITM), en los proyectos relacionados con pruebas y evaluaciones de productos TIC, preparación de la acreditación como Laboratorio de Evaluación LINCE.

Logística y Sistemas de Cadenas de Suministro

Prestamos servicios de ingeniería, consultoría y soporte para la mejora de la eficiencia y el control de los sistemas logísticos de las Fuerzas Armadas, aportando soluciones en la cadena de suministro y en la gestión de centros logísticos, conocimiento y soporte en los procesos del Sistema OTAN de Catalogación.

En el ámbito de la Dirección General de Armamento y Material (DGAM), proporcionamos apoyo a la **Oficina Nacional de Catalogación** en el Sistema OTAN de Catalogación y en el mantenimiento, soporte y evolución del sistema de catalogación de la Defensa (SICAD), mediante la puesta en marcha (en España y el resto de los países usuarios) de la nueva versión de SICAD XML.

En el Área de la **Armada** apoyamos a la Jefatura **de Apoyo Logístico (JAL),** en el seguimiento de la ejecución en Arsenales de la 5ª Gran Carena del Submarino Galerna, reparación del Cazaminas "Turia" y obras de adecuación del nuevo buque de transporte del Ejército de Tierra, BTL-Ysabel. También participamos en el desarrollo del nuevo Sistema de Información Logística SIL, dando soporte en la evolución funcional de las aplicaciones logísticas GALIA y SIGAPEA.

En el Arsenal de Cartagena apoyamos en el desarrollo de los sistemas de información del en el CESADAR (Centro de Supervisión y Análisis de Datos de la Armada), orientados a la logística predictiva.

Cabe destacar el apoyo técnico a la Oficina Técnica de Apoyo al Ciclo de vida del Submarino S-80 (OTACV S-80), con un equipo de 20 personas de Isdefe expertas en disciplinas vinculadas con el sostenimiento de submarinos, dentro del nuevo modelo de sostenimiento colaborativo entre la Armada y la industria.

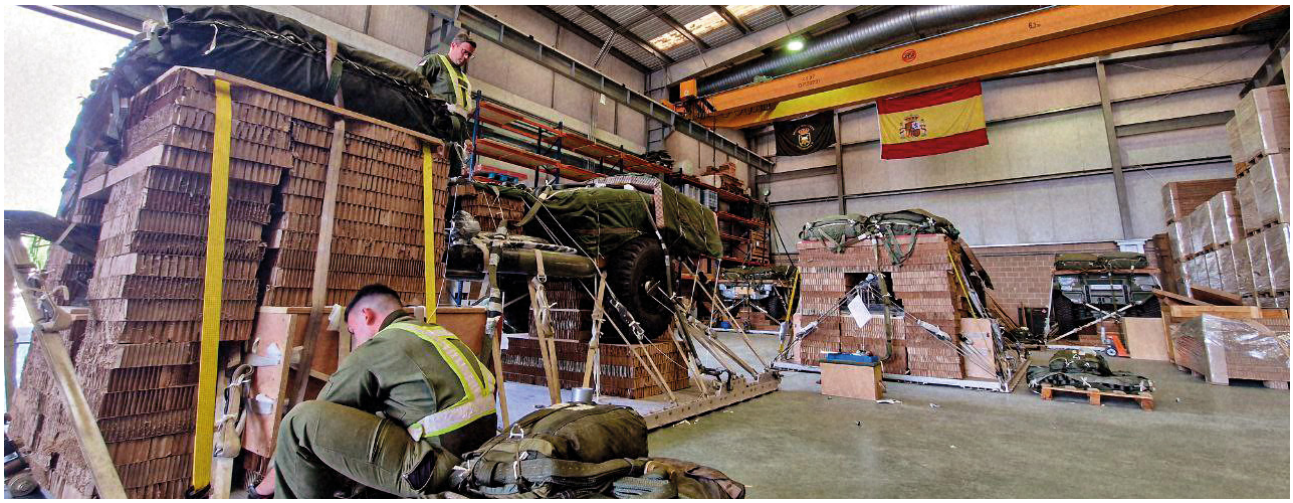
En el ámbito del **Ejercito de Tierra** colaboramos con el **Mando de Apoyo Logístico (MALE)** del Ejército, en el diseño de la Base Logística del Ejército de Tierra (BLET), tanto en la elaboración de documentación técnica para la edificación como en la ejecución de la obra de urbanización y vallado. Dando soporte en la determinación de las plantillas de personal civil y militar para la Capacidad Operativa Inicial IOC y para la Capacidad Operacional Final (FOC), en el diseño soluciones tecnológicas de sistemas, estrategias de sostenibilidad, tecnológica y de financiación de la BLET, así como en el planeamiento y ejecución del plan de transición.

Con el Ejército de Tierra hemos colaborado también en el desarrollo del proyecto Sistema de Logística Predictiva del Ejército (SILPRE), junto con la JCISAT y la Universidad de Córdoba.

En el **Mando de Apoyo Logístico (MALOG)** del **Ejército del Aire y del Espacio,** en relación con el sistema de información logístico, se ha iniciado un nuevo proyecto para constituir una Oficina de Programa para realizar el seguimiento del proyecto de migración tecnológica del SL2000. En el área del sostenimiento aéreo, se ha dado apoyo a su vez a la incorporación de nuevas flotas NH90, Pilatus y al cálculo de necesidades de material del programa Halcon y resto de aeronaves de Eurofigher.

Finalmente, también se ha dado soporte a la gestión del contrato C3 fase 2 para el sostenimiento del Eurofighter; en el A400M, donde se participa en la gestión de material de motor y equipos de apoyo en tierra. En el NH90 se colabora en el área de mantenimiento, así como en el aprovisionamiento inicial y en la gestión de material dentro de un nuevo concepto de sostenimiento común con otros Ejércitos.

En el entorno Internacional, estamos dado soporte a la **European Defense Agency (EDA)** en el nuevo proyecto: "Federal Logistics IT Network", que analiza los sistemas de información logística de los distintos países de la Unión Europea para definir una arquitectura de integración entre ellos, con objeto de realizar un trabajo colaborativo a través de la creación de unas interfaces de datos y servicios.



Sistemas de inteligencia y guerra electrónica

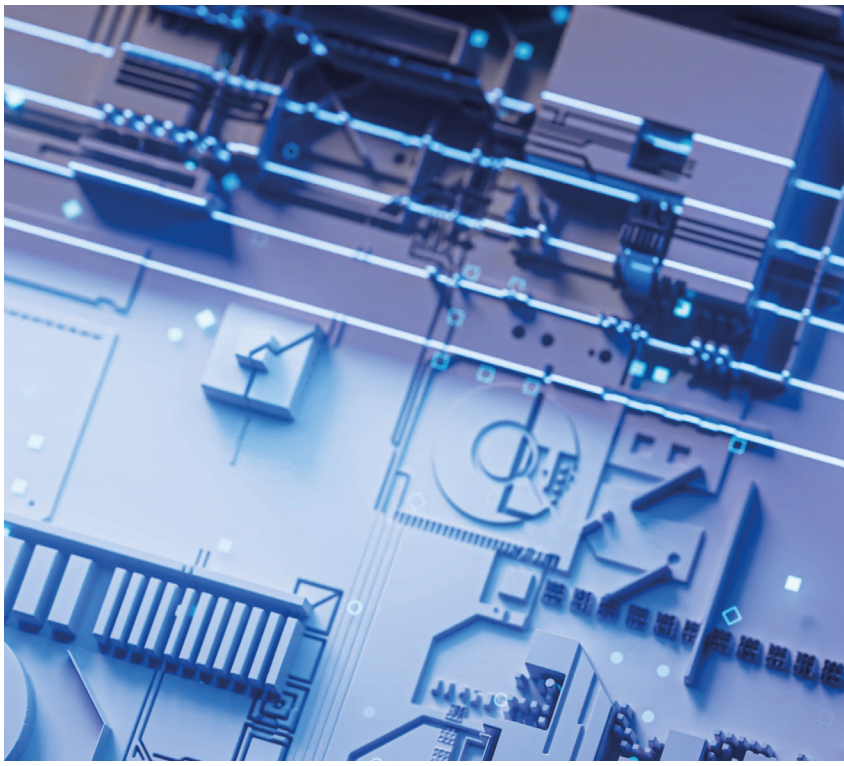
Colaboramos con los organismos militares y policiales en ingeniería de sistemas de captación de ingeniería y guerra electrónica, así como en la conceptualización y pruebas de sistemas de inhibición, perturbación o intercaptación de comunicaciones no autorizadas, con objeto de apoyar a los mandos estratégicos, operacionales y tácticos en el desarrollo de sus misiones.

Para la **Dirección General de Armamento y Material (DGAM),** de la Secretaria de Estado de Defensa, llevamos a cabo servicios de ingeniería en el programa de adquisición de los Sistemas de Mando y Control Aéreo, para su instalación en los Centros de Mando, Vigilancia, Identificación y Control (ARS)

Además, apoyamos en el programa de sustitución de los radares de Vigilancia Aérea RAT-31 por radares LANZA, debido a la incompatibilidad de la banda de frecuencia operativa con la incorporación del 5G. Así como, el soporte en la finalización de los distintos subsistemas del Programa SANTIAGO y en el diseño del nuevo Programa SANTIAGO (Fase II y Plan de Transición).

En este campo, colaboramos con el Estado Mayor de la Defensa (EMAD) dando apoyo técnico **al Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS)** en la gestión de proyectos de sistemas de información para la función de inteligencia, en áreas como la inteligencia geoespacial, fuentes abiertas o de señales. Proporcionamos soporte en la Operación, mantenimiento y evolución del Almacén Geoespacial Nacional del Ministerio de Defensa, y apoyamos a la participación española en diversos programas multinacionales de elaboración conjunta de cartografía digital.

Hemos apoyado en la evolución de los entornos de explotación del CIFAS (SICONDEF y BICES), administración funcional y soporte de primer nivel y resolución de incidencias, en ejercicios nacionales y OTAN donde participa el Centro.



Seguridad en sistemas de información e infraestructuras críticas

Realizamos actividades de ingeniería en el ámbito de seguridad de la información e infraestructuras críticas, tanto para el Ministerio de Defensa como para otros Ministerios.

Para el **Mando Conjunto de Ciberespacio (MCCE),** hemos dado soporte en la implantación en las Fuerzas Armadas Españolas de los sistemas acreditados para manejar información clasificada, base para extender el concepto Federated Mission Network (FMN) de la OTAN, y en el diseño y despliegue del Laboratorio de interoperabilidad.

En este ámbito hemos prestado asistencia al planeamiento y ejecución de diferentes ejercicios nacionales y de la OTAN, entre los que destacan el Ejercicio de Validación, Verificación y Confirmación Nacional (V2CN), dando soporte técnico en el desarrollo de las capacidades de defensa, explotación y respuesta en el planeamiento y ejecución de Operaciones en el Ciberespacio.

Cabe señalar las tareas de apoyo al Centro de Gestión de incidencias de seguridad en el Ministerio (ESP-DEFCERT), mediante inspecciones de seguridad, actividades de Red-Team, Forense digital y actividades de investigación en el CCD-CoE (Centro de Excelencia OTAN).

Infraestructuras Estratégicas

Prestamos servicios de apoyo a la gestión de infraestructuras estratégicas como bases navales, centros policiales o aeropuertos, imprescindibles para el normal funcionamiento de un país. Apoyamos con servicios de soporte técnico en planificación, diseño y dirección facultativa de este tipo de instalaciones especiales, aplicando la dualidad de la ingeniería tanto al ámbito militar como al civil.

Para la **Jefatura de Apoyo Logístico de la Armada,** hemos prestado servicios a obras de Arquitectura y Obra Civil de Edificios e Instalaciones en sus instalaciones y en las Jefaturas de Instalaciones, Infraestructuras de Arsenales Navales y otros Órganos/Unidades relacionadas con la Dirección de Infraestructura.

También se ha dado soporte a la dirección de las obras de Acondicionamiento de Fosas, y en la Construcción del nuevo muelle en la Base de Submarinos para el atraque de los Submarinos S-80, así como el soporte al Centro Integrado de Vigilancia en Tierra (CIVT) de los S-80, en el Arsenal de Cartagena, Murcia. Hemos prestado servicios de asistencia para la Dirección de Obra y apoyo a la Gestión de Procedimientos de Financiación del NATO Security & Investment Programme (NSIP), para el Nuevo Sistema de Alimentación Eléctrica a Buques en 50/60 HZ, en el muelle de la Curra, Cartagena, Murcia.

En el ámbito del Ministerio del Interior, hemos prestado apoyo técnico a la **Secretaría de Estado de Seguridad** en la redacción de los proyectos de ejecución, incluidos los estudios de seguridad y salud, para las obras de las nuevas infraestructuras de seguridad en los perímetros fronterizos de España y Marruecos, en las ciudades de Ceuta y de Melilla.

Sistemas de Vigilancia y Control de Fronteras

Suministramos servicios de consultoría estratégica y técnica, de alto componente tecnológico en materia de vigilancia y control de fronteras, que integran sistemas de detección, medios de comunicaciones de mando y control, y desarrollos para la detención e identificación de posibles amenazas en zonas fronterizas marítimas y terrestres.

En relación con el **Ministerio del Interior** hemos prestado apoyo técnico a la **Dirección General de la Guardia Civil,** dentro del ámbito de la vigilancia de fronteras, en el Sistema Integrado de Vigilancia Exterior (SIVE), para el seguimiento de los despliegues en curso y la definición de las nuevas actuaciones a realizar para la evolución y transformación del Sistema, desde una nueva perspectiva innovadora.

Hemos prestado servicios de apoyo al Servicio Unificado de Comunicaciones, en actividades de supervisión de los servicios contratados, en la definición de las especificaciones para la obtención de sistemas de información y de las infraestructuras tecnológicas para los mismos.

Gestión tecnológica e industrial

Colaboramos en el desarrollo de la capacidad industrial nacional, aportando servicios de consultoría para la definición de planes y políticas tecnológico-industriales, la gestión de la cooperación industrial, el análisis de capacidades industriales, la implantación de sistemas de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva y la promoción de plataformas para la innovación.

En el ámbito de la Secretaría de Estado de Defensa hemos colaborado **SDG de Inspección Regulación y Estrategia Industrial (SDG INREID),** se han prestado servicios para dar soporte a la industria en el desarrollo de los programas de adquisición de armamento y material, y en el establecimiento de los procedimientos y normativas para cumplir con los requisitos establecidos por el MINISDEF asociados a sus programas. También se han realizado estudios y análisis para la definición de la nueva Estrategia Industrial de Defensa.

Para el Área de Gestión Industrial se ha apoyado en la negociación y seguimiento de los Planes Industriales asociados a los programas de adquisición.

Se ha dado soporte a la **SDG de Planificación, Tecnología e Investigación (SDGPLATIN),** en el Sistema de Observación y Prospectiva Tecnológica (SOPT) de defensa, para la priorización y la definición estratégica del Ministerio en el ámbito tecnológico. También se ha apoyado en la gestión, seguimiento y validación de los programas de Investigación y Desarrollo (I+D) de defensa, así como en la implantación de la Estrategia de Tecnología e Innovación para la Defensa (ETID) 2021-2027, con la traslación de los objetivos tecnológicos a un porfolio de 120 programas en diferentes ámbitos (Armamento, Sensores, Radar, C4ISTAR, Ciberdefensa, Simulación, Plataformas, robótica, Energía, Propulsión y Materiales)

Destacamos nuestra participación en la organización del VIII Congreso Nacional de I+D en Defensa y Seguridad (DESEi+d 2022) y apoyo en la gestión y evaluación del Programa Coincidente 2022 que busca sinergias tecnológicas con el Plan Nacional de I+D.

En el entorno internacional y en el seno de la **Agencia Europea de la Defensa (EDA),** se ha llevado a cabo un análisis de las capacidades industriales existentes en la industria europea de defensa asociada a las actividades/áreas consideradas estratégicas por los países miembros (KSA), junto con una evaluación de sus carencias tanto a nivel tecnológico e industrial como de perfiles técnicos y materias primas, de 5 nuevos "topics" ("Additive Manufacturing", "Cyber Defense for Space", "Miniaturized Sensors", "Outsized Cargo Air Transport" y "Semiconductors in defence supply chains").

Sistemas de Gestión de Crisis y Emergencias

Ofrecemos soporte técnico a organismos nacionales e internacionales en la gestión de situaciones especiales, mediante consultoría a organismos militares y de protección civil, para el desarrollo de centros de control y gestión de crisis, con especial relevancia a sistemas de mando y control y comunicaciones, además de aspectos organizativos y de gestión.

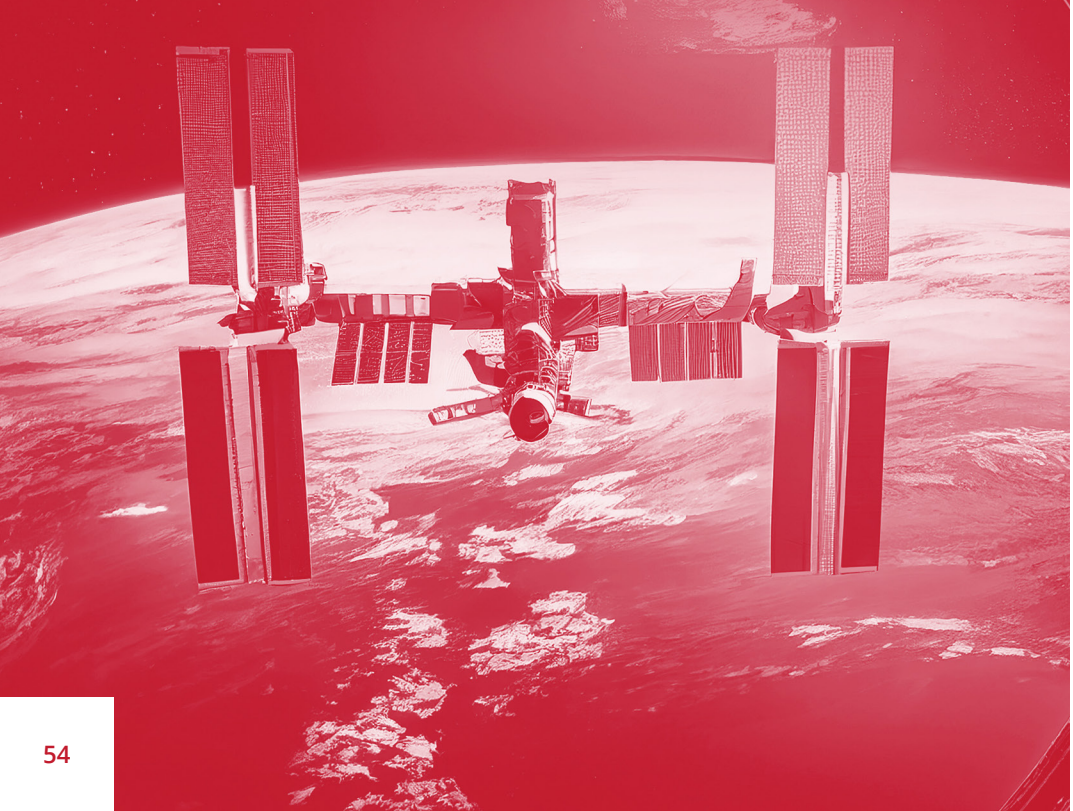
Hay que destacar nuestra colaboración con la **Unidad Militar de Emergencias (UME),** en la definición de los requisitos funcionales y técnicos para la sustitución del actual sistema SIMGE (Sistema Integrado Militar de Gestión Emergencias), por uno que esté basado en nuevas tecnologías, desarrollando la Arquitectura Objetivo.

Sector de Espacio

Isdefe desarrolla actividades de ingeniería y soporte técnico especializado, en el ámbito de la navegación y de las comunicaciones por satélite, la observación de la tierra y del Space Situational Awareness (SSA) para la administración española, la Comisión Europea y diferentes agencias espaciales internacionales.

También realiza actividades de gestión, operación y mantenimiento de los centros y complejos de comunicaciones espaciales en España, para el Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA), la Agencia Espacial Europea (ESA) y la agencia norteamericana National Aeronautics and Space Administration (NASA).

En el ámbito del Espacio los proyectos más representativos agrupadas por áreas de conocimiento se detallan a continuación.



Estaciones e Infraestructuras Espaciales

Proporcionamos servicios de ingeniería y apoyo técnico para las comunicaciones y el seguimiento de satélites, y para las misiones de exploración espacial desde las estaciones espaciales en España. También gestionamos las operaciones y el mantenimiento de los complejos espaciales.

Para las infraestructuras espaciales del **Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA) Torrejón,** prestamos soporte integral a toda la actividad del **CEIT (Centro Espacial INTA)** dando apoyo técnico multidisciplinar en el Segmento Terreno, Centro de Control y Análisis de Misión.

También damos soporte a la Misión CHEOPS (CHaracterising ExOPlanets Satellite) de la **Agencia Espacial Europea (ESA),** con quien mantenemos una intensa colaboración junto a las agencias nacionales sueca y noruega para la explotación de la Red de Estaciones de INTA.

Desde estas infraestructuras espaciales operamos dando soporte en la alta demanda de productos de PAZ.

En las infraestructuras espaciales de Maspalomas, también de INTA, llevamos a cabo la operación y mantenimiento del **CEC (Centro Espacial de Canarias),** que es el centro de operación 24x7de todas las estaciones del INTA, nuestra colaboración con el CEIT proporciona soporte completo a la Red de Estaciones Terrenas del INTA.

De nuestra colaboración con la **ESA** destacamos el apoyo técnico a la estación de referencia de la red de espacio profundo de la Agencia en **Cebreros (DSA2),** y el soporte en la implementación de múltiples mejoras de la estación. Además, prestamos soporte técnico especializado al **Programa Espacial SMOS** en la misión y realización con gran éxito de campañas de reproceso de gran cantidad de datos. Además proporcionamos soporte en control de calidad y seguridad en los lanzamientos espaciales en la **Base Espacial de Guayana Francesa,** en KOUROU.

Isdefe participa en las operaciones de misiones científicas de la ESA dando apoyo **al Centro Europeo de Investigación y Tecnología Espacial (ESTEC),** liderando un consorcio español en el que también participan DEIMOS y GMV. Dicho consorcio, presta servicios tanto a ESTEC como al **Centro Europeo de Astronomía Espacial (ESAC)** de Villanueva de la Cañada (Madrid).

Como apoyo al acuerdo **INTA-NASA,** operamos el seguimiento y control de las comunicaciones del espacio profundo de las misiones de la NASA y realizamos el mantenimiento de todos los sistemas, equipos, antenas e infraestructuras del Complejo de Comunicaciones **Madrid Deep Space Communications Complex (MDSCC)** en Robledo de Chavela, por encargo del INTA.

En este periodo, hemos dado soporte al Centro en la construcción de la nueva antena de 34 m de diámetro, pasando a ser el centro con mayor número de antenas operativas de la Red de Espacio Profundo de la agencia espacial americana.

En el ámbito de la Astrofísica y Ciencias del Espacio, Isdefe ha dado soporte al campus de Torrejón del **Centro de Astrobiología (CAB)** del INTA, dando apoyo técnico también al **Centro Europeo de Astronomía Espacial (ESAC).**

Por otro lado, Isdefe participa en el consorcio que da servicio a la ESA en los distintos paquetes de trabajo del contrato marco de Ciencia en ESAC. También destaca nuestra colaboración en la **misión XMM-Newton de la ESA.**

Aplicaciones satelitales

Suministramos soporte técnico en el campo del desarrollo e implementación de nuevas aplicaciones de navegación y comunicaciones por satélite. Ofrecemos apoyo técnico a programas científicos en el ámbito del espacio, de la observación de la tierra, y de la monitorización de la basura espacial.

Para el Instituto de Técnica Aeroespacial (INTA) prestamos soporte técnico en las diferentes actividades del Sistema Global de Navegación por Satélite (GNSS), en las tres infraestructuras **Galileo** en España: **Competent PRS Authority (CPA),** en la gestión del servicios PRS a nivel nacional; **GNSS Service Centre (GSC),** en las actividades de Observación de la Tierra por encargo del Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación (CESAEROB) y en la gestión de la ciberseguridad en las operaciones del Sistema Galileo en el **GSC (European GNSS Service Centre);** y al **Centro de Backup Galileo Security Monitoring Centre (GSMC)** en el desarrollo de sus operaciones.

En el ámbito del **Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana,** hemos dado soporte al **Instituto Geográfico Nacional (IGN),** en la gestión, publicación y la difusión de la Información Geográfica del Plan Nacional de Observación del Territorio en el periodo 2021-2024. Prestando apoyo también en el campo de GNSS (Observación de la Tierra) y Teledetección.

Isdefe participa en diferentes consorcios en el ámbito de las actividades de la **Dirección General de Industria de Defensa y Espacio (DEFIS):** El liderado por Roland Berger, para abordar un contrato de divulgación del sector espacial europeo a nivel mundial (Space Diplomacy) para DEFIS. y el liderado por RHEA, para ofrecer servicios de consultoría a EUSPA en los distintos componentes espaciales;

Por otro lado, destaca nuestra colaboración en las operaciones del **Centro Europeo de Navegación por Satélite (GSC)** para el periodo 2017-2026, donde se presta soporte técnico en la operación del Sistema de Navegación Satelital Europeo Galileo (GSOp), incluyendo los Segmentos Espacial y Terreno. El GSC constituye la interfaz con las comunidades de usuarios y presta apoyo a los servicios Open Service, Comercial Service, Search and Rescue (SAR) y HAS (servicio de alta precisión) del Programa Galileo, además de dar servicios de ingeniería a la preparación de la versión nominal del Centro y a las futuras evoluciones.

Sector Transporte

Isdefe proporciona servicios de ingeniería y consultoría orientados a los organismos competentes en la materia regulación, supervisión y prestación de servicios relacionados con el transporte en sus distintas vertientes, impulsando la obtención de nuevas capacidades tecnológicas, la mejora de la seguridad y la optimización de procedimientos operativos.

En el ámbito del Transporte los proyectos más representativos agrupados por áreas de capacidad se detallan a continuación.

Gestión de tráfico

Prestamos servicios de consultoría técnica para gestionar la implantación y operación de los sistemas de apoyo a la gestión del tráfico, asistencia técnica a las autoridades nacionales en áreas de regulación y supervisión, prestación de servicios técnicos y auditorías de seguridad operacional.

En el ámbito del **Mº Transportes, Movilidad y Agenda Urbana,** prestamos soporte técnico a la **Dirección General de Aviación Civil (DGAC),** mediante servicios de consultoría en el proceso de toma de decisión, en la elaboración de estudios estratégicos del sector del transporte aéreo y en el desarrollo normativo. Destaca nuestro apoyo en la elaboración de estudios y propuestas sobre política y estrategia en navegación aérea, en la coordinación de la postura española ante los organismos nacionales e internacionales y en el seguimiento e implantación del Cielo Único Europeo, así como del programa de innovación europeo SESAR 3.

Nuestra colaboración con la **Secretaría Civil de la Comisión Interministerial entre Defensa y Transportes, Movilidad y Agenda Urbana (CIDETMA),** en el ámbito de la coordinación Civil-Militar para el uso del Espacio Aéreo.

Para **ENAIRE,** principal proveedor de servicios de navegación aérea y de información aeronáutica en España, prestamos apoyo especializado en el desarrollo de los sistemas (definición, especificación, pruebas, puesta en servicio, explotación, actividades de conformity assessment de los sistemas ATM/AIS/ATFM/VoIP, etc.), para la gestión del tráfico aéreo (ATM), gestión del servicio de información aeronáutica (AIS) y gestión de afluencia (ATFCM), así como en las comunicaciones de voz (VoIP) y datos.

Isdefe ha prestado servicios para la puesta en servicio del Sistema Automático de Control de Tránsito Aéreo, SACTA-iTEC 4.0, la última versión del Sistema COMETA en diferentes aeropuertos y la arquitectura eTANDEM para facilitar el tratamiento de las contingencias intercentros. Además entre otras actividades, ha dado el soporte para el centro de contingencias (CATS) del aeropuerto de Málaga, y en la operativa de distintas torres de control de distintos aeropuertos.

Entre nuestros servicios a Enaire, destacamos el soporte a los sistemas que constituyen las infraestructuras de comunicaciones de voz (VoIP) de los centros de control de aeropuertos, bases aéreas y emplazamientos radio, así como el apoyo en la gestión y monitorización de infraestructuras críticas.

Durante este periodo, Isdefe se ha prestado soporte a las actividades en el Grupo AEFMP (Argelia, España, Francia, Marruecos, Túnez y Portugal) para armonizar la provisión de servicios de navegación aérea entre los países europeos y africanos dentro del marco de Cielo Único Europeo.

Para **Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA),** hemos proporcionado consultoría orientada a la mejora continua de la seguridad aérea: apoyo en tareas de inspección para la supervisión del cumplimento de la normativa de seguridad operacional por los proveedores de servicios de navegación aérea.

En el área internacional cabe destacar nuestra colaboración con **la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI),** mediante el apoyo a la oficina del **Programa USOAP** (Universal Safety Oversight Audit Programme), cuyo objetivo es promover la seguridad aérea mundial mediante auditorías periódicas de los sistemas de supervisión de la seguridad en todos los estados miembros de la OACI.

Centros de transporte

Apoyamos a las autoridades de centros de gestión y control de transporte, tanto en el ámbito aeroportuario como en el portuario, en la realización de actividades para la especificación de sistemas de información, verificación, validación y certificación de aplicaciones y equipos, sistemas de apoyo a la toma de decisión, y contribución en el desarrollo e implantación de estrategias de protección de sistemas e instalaciones de transporte.

En el ámbito del **Mº de Trasportes, Movilidad y Agenda Urbana,** hemos proporcionado servicios al organismo **Puertos del Estado** en la optimización del Sistema Nacional de Protección portuaria (definición de criterios normativos de seguridad, implementación y control, definición de sistemas y herramientas para la supervisión y control, etc.)

Para la **Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA),** hemos prestado apoyo en el ámbito aeroportuario en Inspecciones de seguridad operacional de aeropuertos y agentes de servicios de Asistencia en Tierra (Handling), hemos dado soporte en el proceso de certificación de aeropuertos, supervisión de servidumbres aeronáuticas y control de obstáculos para la navegación aérea en el entorno de la red de aeropuertos, la implantación del **Programa Nacional de Seguridad de la aviación civil (PNS),** en todos los aeropuertos de la red nacional: Auditorías, inspecciones, ensayos y simulacros en los aeropuertos y supervisión del cumplimiento del programa de seguridad física.

Nuestro apoyo para **Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea, AENA, S.M.E.,S.A,** ha consistido en dar soporte técnico en la verificación, validación y certificación de las aplicaciones operacionales, comerciales y de seguridad.

Hemos dado apoyo también en la definición funcional de los sistemas operacionales, en los proyectos de Navegación Aérea en la realización de pruebas de homologación de equipamiento del nuevo acuerdo marco de biometría, en la especificación y pruebas de procedimientos en el Sistema Cooperativo del Entorno Aeroportuario (SCENA), y en su integración con el Sistema Automático de Control de Tráfico Aéreo (SACTA) de Enaire. Isdefe ha dado soporte en la definición de los requisitos funcionales que permitirán a Aena operar determinados aeropuertos de su red como aeropuertos AOP-NOP (Airport Operations Plan-Network Operations Plan).

Conceptos avanzados

Participamos en el desarrollo de nuevos conceptos y tecnologías en el entorno de operaciones de transporte, apoyando en la elaboración e introducción de normativa, impulsando las operaciones multimodales, la implantación de operaciones de transporte basadas en la navegación por satélite (GNSS), y prestando apoyo técnico para la integración de sistemas aéreos no tripulados (RPAS) en el espacio aéreo no segregado.

Isdefe en el ámbito de la **Unión Europea,** ha participado en el proyecto del SESAR-JU: **"U-Space Separation in Europe" (USEPE),** cuyo objetivo es proponer y validar soluciones para la separación segura de drones en entornos urbanos, utilizando técnicas de Machine Learning y teniendo en cuenta las condiciones climáticas especiales que se dan en las ciudades (principalmente turbulent wind shear entre edificios). Isdefe ha liderado el consorcio formado por 7 socios de 4 países.

Proyecto "IFR RPAS Control in Airports and TMA" (INVIRCAT), cuyo objetivo ha sido proporcionar medios para una integración segura y eficiente de los RPAS en los procedimientos e infraestructuras existentes de control del tráfico aéreo (ATC), dentro de las áreas terminales de maniobra (TMA) bajo las reglas de vuelo por instrumentos (IFR).

Finalmente cabe destacar nuestra participación en el proyecto de **SESAR 2020 PJ13 ERICA, "Enable RPAS Insertion in Controlled Airspace",** para analizar las capacidades del sistema, tanto de los RPAS, como del sistema ATM y los procedimientos establecidos para que los RPAS operen de manera segura, en situaciones nominales y de emergencia, en espacio aéreo controlado, para evitar un impacto negativo en el tráfico aéreo tripulado.

Sector de Administraciones Públicas

Suministramos apoyo técnico y consultoría especializada a los organismos de la Administración General del Estado orientados a la mejora de su capacidad, eficiencia y sostenibilidad, apoyando en sus procesos de transformación digital y modernización tecnológica para responder a las demandas de la sociedad. En el ámbito de la gestión económica de la función pública, Isdefe proporciona apoyo en la gestión de fondos públicos, apoyo técnico para la definición e implementación de estrategias de contratación, estimación y análisis de precios y desarrollo de modelos de contabilidad analítica de costes.

Consultoría para la Modernización de la Administración

Prestamos servicios de ingeniería y consultoría para la mejora y modernización de las administraciones públicas, en áreas como la consultoría estratégica, reingeniería de procesos y gestión del cambio. A continuación, se muestran las actividades realizadas dentro de este ámbito, tanto para el Ministerio de Defensa como para el resto de los Ministerios.

En el ámbito de las Administraciones Pública los proyectos más representativos se detallan a continuación:

En el ámbito del **Mº de Defensa,** prestamos servicios de consultoría a la **Dirección General de Armamento y Material** en la definición y optimización de sus procesos de gestión, como parte del Plan de Transformación Digital del Ministerio de Defensa.

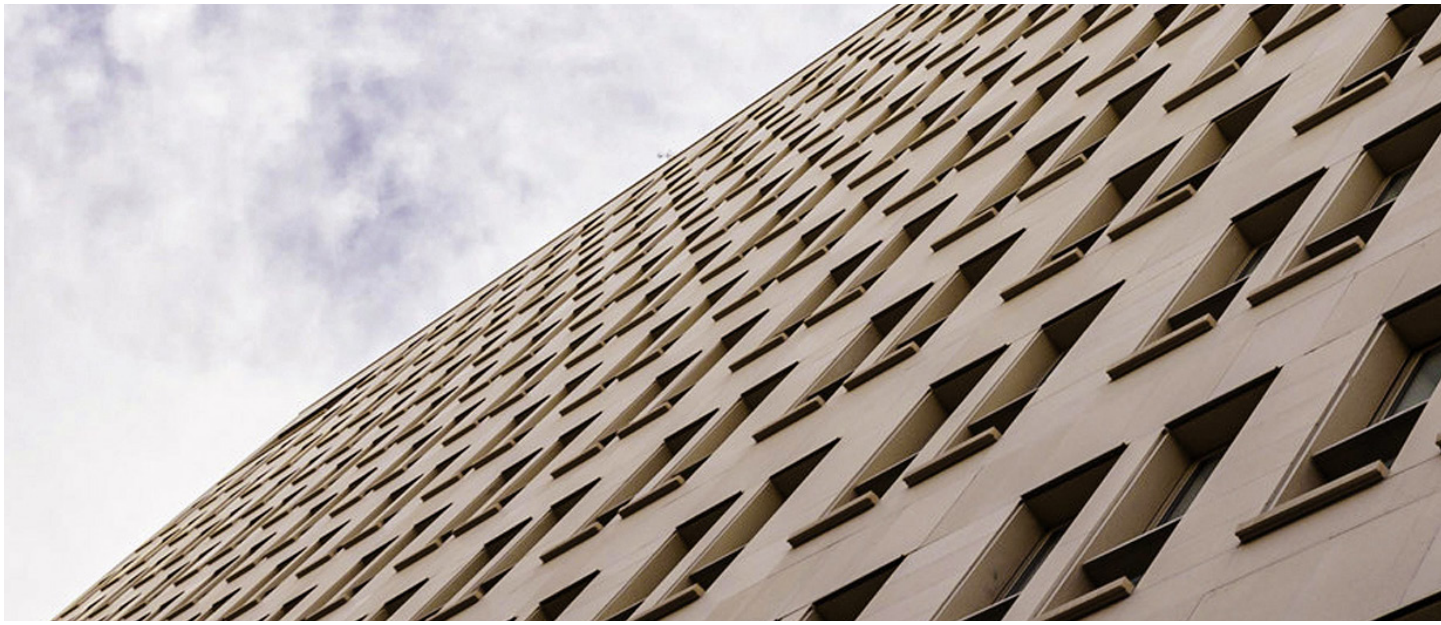
También colaboramos con **la SDG de Planificación y Medio Ambiente de la Dirección General de Infraestructuras,** ofreciendo servicios de consultoría en la adquisición centralizada de los suministros de carácter energético (energía eléctrica, combustibles y gas natural) y soporte a su gestión, seguimiento y control y asesoramiento en el modelo de contratación de los servicios de recarga de vehículos eléctricos en vía pública (electrolineras).

Hemos realizado servicios para el **Mº del Interior,** mediante consultoría a la **Dirección General de Tráfico (DGT),** en áreas estratégicas como el desarrollo de proyectos normativos, implantación de la nueva estrategia nacional de seguridad vial, el estudio de la transformación de la movilidad, y la mejora en la gestión del propio Organismo. También hemos dado soporte en la gestión de proyectos y en la implantación de mejoras metodológicas, apoyando a las Oficinas de Planificación y de Tecnología de la Gerencia de Informática, en el calendario global de contratación y de proyectos dentro del Plan Operativo y de Planes de Transformación Digital, así como en el seguimiento del avance.

Para el **Mº de Justicia** hemos ofrecido soporte y asesoramiento en diferentes Secretarías de Estado como la de Justicia y la de Innovación y Calidad del Servicio Público de Justicia, en actividades de adecuación y cumplimiento del Estrategia Nacional de Seguridad y del RGPD, además en el despliegue del nuevo Registro Civil, Nacionalidad, Oficina de gestión de activos (ORGA), y el apoyo en la Implantación del nuevo modelo organizativo del Servicio Público de Justicia.

En el ámbito del **Mº de Trasportes, Movilidad y Agenda Urbana,** hemos llevado a cabo actividades de contratación y elaboración de documentos técnicos para la renovación y modernización de infraestructuras.

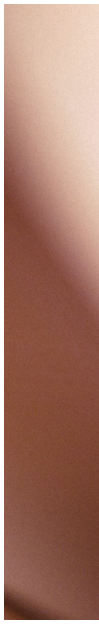
Para la **Gerencia de Informática de la Seguridad Social (GISS)** del **Mº de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones** hemos dado soporte en la gestión del Plan Estratégico y apoyo técnico en la elaboración de los pliegos de prescripciones técnicas de equipos y sistemas informáticos.

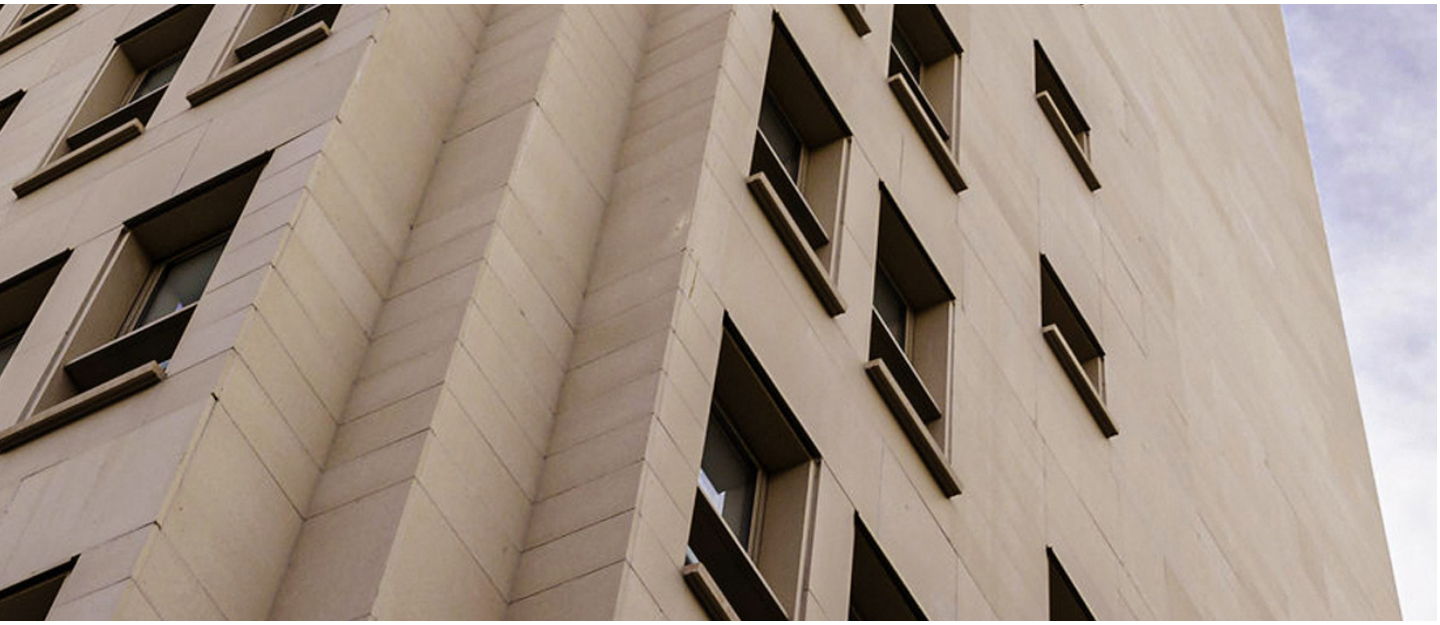


Hemos prestado consultoría y asistencia técnica al **Mº de Transición Ecológica y el Reto Demográfico,** dando soporte a la **DG de Servicios** en materia de adecuación normativa al esquema nacional de seguridad y operación de una oficina de seguridad.

En este periodo hemos aportado servicios de consultoría a **la Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios (AEMPS), del Mº de Sanidad** en la elaboración de su Plan Estratégico.

Nuestra contribución en la **Corporación de Radio y Televisión Española (RTVE)** ha consistido en dar aporyo en el Plan Estratégico de Tecnología y en los mecanismos de seguimiento de este. También en el diseño e implantación de la estrategia de contratación del suministro de energía eléctrica, y en su seguimiento y control.





Transformación Digital de la Administración

Proporcionamos apoyo a las administraciones públicas para su transformación digital, aportando soluciones que fomentan la mejora e innovación de sus servicios y su modernización tecnológica. Dentro de esta área de actividad se recogen las actividades prestadas en este ámbito, tanto para el Mº de Defensa como para el resto de los Ministerios.

Nuestro apoyo al **Mº de Defensa** dentro la **Secretaría General Técnica,** ha consistido en dar soporte a la implantación de la Transformación Digital, en la identificación y modelado de los procesos de trabajo y en el diseño del gobierno y gestión del dato.

Para el **Centro Criptológico Nacional (CNI),** destacan nuestros servicios de consultoría técnica en la evaluación y certificación de productos de seguridad TIC, para valorar y acreditar las capacidades de seguridad a través del Esquema Nacional, y la Certificación de la Seguridad TIC del Organismo de Certificación del CCN. Además de prestar consultoría técnica para la elaboración del Catálogo de Productos y Servicios STIC (CPSTIC). También hemos apoyado en la promoción y desarrollo de productos de cifra y comunicaciones seguras (COMSEC) para los ámbitos OTAN y UE.

Hemos dado soporte al **Mando de Apoyo Logístico (MALE)** del **Ejército de Tierra,** en el proyecto de transformación digital en coordinación con CESTIC, en tres dimensiones: gestión del dato, automatización de procesos y cambio cultural.

En el ámbito del **Mº del Interior,** nuestra colaboración ha consistido en impulsar los Sistemas de Información y mejorar los procesos mediante la ejecución de proyectos de implantación de tecnologías TIC. También para la **Dirección General de la Policía (DGP),** destaca nuestro apoyo en los proyectos relacionados con Identidad Digital y la evolución del DNIe 4.0, tanto en la especificación de un nuevo sistema de expedición de documentación electrónica como en la definición y contratación de una nueva Infraestructura de Clave Pública (PKI).

Nuestros servicios de apoyo al **Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) del Mº de Trabajo y Economía Social,** ha consistido en dar soporte a la Oficina de Programas y Servicios en la planificación, gestión, consultoría tecnológica, control y seguimiento de los programas, servicios y proyectos TIC. También se ha dado soporte en el Sistema de Información de los Servicios Públicos de Empleo (SISPE), para garantizar la interoperabilidad e intercambio de información entre los sistemas del SEPE y del resto de las AAPP y organismos externos.

Durante este periodo, en el **Mº Trabajo y Economía Social (MITES)** hemos ofrecido consultoría tecnológica en las áreas de Infraestructuras y Seguridad, Puesto de Trabajo Digital, Aplicaciones Móviles, Inteligencia Artificial, Satisfacción Ciudadana y Estadísticas y Gestión del Dato.

Hemos dado servicio al **Mº Transportes, Movilidad y Agenda Urbana,** en la **Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA)**, dando soporte en la estrategia y la gestión de las TIC y en la modernización tecnológica y la transformación digital, así como en la introducción de nuevas tecnologías como robotización automática de los procesos de Reclamaciones de Pasajeros y Eurocontrol, y la introducción de un chatbot en la web de AESA.

Dentro del ámbito de **Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF),** damos soporte técnico en la estrategia TIC centrada en la Transformación Digital y el Gobierno del Dato y también en la gestión y supervisión del Centro de Operaciones de Seguridad de la información (SOC) (monitorización, prevención, detección y respuesta frente a incidentes de seguridad, etc)

En el presente ejercicio, hemos acompañado al **Mº de Sanidad** en su Estrategia de Salud Digital y en el seguimiento del plan de actuaciones, dando soporte técnico a **la Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios (AEMPS)**, en la adaptación e implantación de los sistemas informáticos y contables para adaptarlos a los cambios legales.

Para la **Secretaría de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial (SEDIA) del Mº de Asuntos Económicos y Transformación digital,** hemos prestado asistencia técnica en diversas actuaciones en el área de ciberseguridad y administración electrónica.

Isdefe acumula una larga trayectoria en el apoyo al **Mº de Justicia,** dentro del programa de **Modernización de la Administración de Justicia,** hemos dado soporte técnico a la DG de Transformación Digital de la Administración de Justicia, en la planificación, diseño, ejecución y gestión de las incidencias de pruebas de los sistemas de información judiciales, en la implantación del proceso de integración continua y en la configuración de los sistemas de información judiciales. También hemos dado apoyo técnico en la evolución tecnológica del Sistema de Gestión Procesal MINERVA, en proyectos de la Unión Europea como eCODEX, EXEC y el Portal e-EDES y en proyectos tecnológicos de País de la Agenda 2030 de la Justicia.

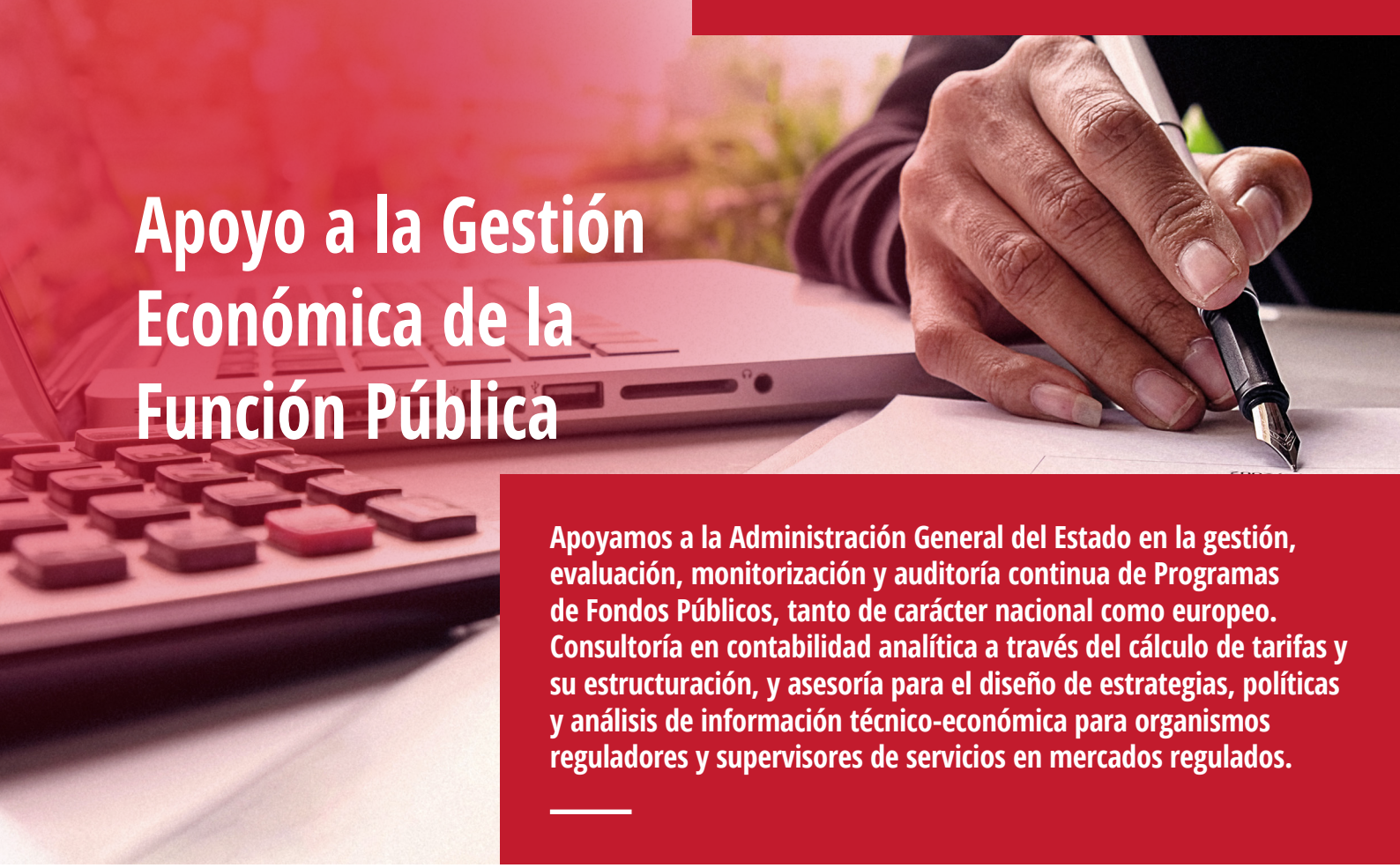
En el ámbito del **Mº de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación,** hemos prestado servicios de apoyo la DG de españoles en el Exterior y Asuntos Consulares, en la coordinación, control y seguimiento de las oficinas consulares, en el cumplimiento de la normativa Schengen sobre visados y en el seguimiento de las medidas de control antifraude, dentro del marco del Instrumento de Apoyo Financiero a la Gestión de Fronteras y Visados 2021-2027 (IGFV).

Nuestra colaboración con el **Mº de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones (MISSM),** ha consistido en dotarle de una plataforma de analítica de datos avanzada, con áreas de datos y procesamiento específicas, denominada "Infraestructura Digital para Políticas de Inclusión Social basadas en el Dato", con requerimientos de Machine Learning (ML), Procesamiento de Lenguaje Natural (PLN) o Deep Learning (DL). Para la **Subsecretaría de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones** hemos dado soporte en la planificación y gestión de proyectos de los sistemas de información e infraestructuras TIC y en el diseño, adquisición, puesta en marcha, operación, evolución y mejora de las infraestructuras TIC

Para la entidad **Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea, AENA,** hemos colaborado en la gestión del Plan Estratégico de Sistemas de Información y en la gestión de los acuerdos marcos que sirven de base para la adquisición e instalación de equipamiento de infraestructuras TIC, del Centro de Proceso de Datos y equipamiento de seguridad aeroportuaria.

Isdefe ha prestado servicios de consultoría en la definición de proyectos TIC que conllevan su transformación digital, al **Instituto Cervantes** y al **Museo Nacional del Prado (MNP).**

En la **Corporación Radio y Televisión Española,** hemos proporcionado consultoría estratégica para el desarrollo e integración de tecnologías de inteligencia artificial (IA) en los procesos de generación y distribución de contenido audiovisual, desarrollo de herramientas basadas en IA para la detección de fake news.



Apoyo a la Gestión Económica de la Función Pública

Apoyamos a la Administración General del Estado en la gestión, evaluación, monitorización y auditoría continua de Programas de Fondos Públicos, tanto de carácter nacional como europeo. Consultoría en contabilidad analítica a través del cálculo de tarifas y su estructuración, y asesoría para el diseño de estrategias, políticas y análisis de información técnico-económica para organismos reguladores y supervisores de servicios en mercados regulados.

Este apartado agrupa las actividades realizadas dentro de este ámbito, tanto para el Ministerio de Defensa como para el resto de los Ministerios.

Isdefe presenta una amplia trayectoria y conocimiento en la gestión de proyectos cofinanciados **por Fondos Públicos,** como el Fondo Europeo de Seguridad Interior (FSI), Instrumento de Gestión para las Fronteras y Visados (IGFV), Fondo Europeo de Asilo, Migración e Integración (FAMI), Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), así como en la planificación, gestión, ejecución, seguimiento y control de de proyectos que se financian con fondos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR).

En esta materia, Isdefe ha prestado apoyo técnico a distintos organismos de la Administración en las distintas fases de la gestión de los fondo y subvenciones, en la verificación de ayudas, realización de informes técnicos de seguimiento, así como el apoyo en la ejecución y certificación.

Entre los organismos a los que se ha prestado este tipo de asistencia técnica destacan:

La DG de Infraestructuras y la DG de Asuntos Económicos del **Mº de Defensa;** la DG de la Policía; la Agencia Estatal de investigación y la SDG de Fomento de la Investigación, del **Mº de Ciencia e Innovación; el Mº de Política Territorial; el Mº de Asuntos Económicos;** la Subsecretaria para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico y el Instituto para la Transición Justa, del **Mº para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico;** la DG de españoles en el Exterior y Asuntos Económicos del **Mº de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación; y el Mº de Hacienda y Función Pública** dando apoyo a su DG de Fondos Europeos y a la Mutualidad de Funcionarios Civiles del Estado (MUFACE).

Dentro de ésta área de conocimiento, en el ámbito de la **Defensa** destacamos nuestra colaboración con distintas Subdirecciones Generales de la **DG de Asuntos Económicos (DIGENECO),** en la SDG de Contratación hemos dado soporte en la elaboración de normativa en materia de contratación y de guías prácticas, entre ellas la guía para la inclusión de criterios sociales en los contratos de defensa. También hemos colaborado en el desarrollo de las políticas de compras social y medioambientalmente responsables.

Entre nuestros servicios a Defensa destaca el soporte en la elaboración de la Memoria anual de Contratación del Ministerio de Defensa, el apoyo en la preparación, elaboración y publicación del Plan Anual de Contratación del Ministerio de Defensa (PACDEF) del 2023, así como la evaluación del grado de ejecución del PACDEF del 2021, además de nues-

tra aportación para el diseño de estrategias de compra para nuevas categorías del Ministerio.

Dentro de la **SDG General de contabilidad,** hemos realizado estudios y trabajos técnicos de Contabilidad Analítica (modelo CANOA) para la Subsecretaría de Defensa, Estado Mayor de la Defensa, Secretaría de Estado, Ejército de Tierra, Armada y Ejército del Aire y del Espacio. Así como en la definición funcional del nuevo sistema de gestión económico-patrimonial del Ministerio de Defensa.

Para la **SDG de Contratación/GEC,** hemos dado apoyo en la gestión de costes de ciclo de vida en todo el proceso de adquisición de sistemas militares: estimación inicial de los costes de adquisición y sostenimiento para la toma de decisiones, fijación de los techos presupuestarios, y análisis de costes y precios de ofertas y contratos. También participamos en los análisis de costes industriales de la industria militar, para la firma de convenios específicos que permitan la determinación de los precios de los sistemas.

En la **Oficina Presupuestaria (OPRE),** hemos apoyado en la gestión financiera de los Programas Especiales de Modernización (Cap, 6. Inversiones Reales), y en la gestión del Capítulo 2 (Gasto Corriente), hemos dado soporte en las tareas de control financiero y presupuestario.

Para el **Instituto de la Vivienda, Infraestructura y Equipamiento de la Defensa (INVIED),** organismo de la Secretaría de Estado de Defensa, hemos realizado apoyo técnico en las áreas de gestión económica, contabilidad analítica, contabilidad presupuestaria y gestión de tesorería.

En el seno del **Ministerio de Interior,** para la **DG de la Policía (DGP)** también ofrecemos asistencia técnica en el desarrollo de los procedimientos y actividades tecnológicas, de diferentes proyectos de innovación a través de la Compra Pública Innovadora (CPI), o de programas de innovación nacionales y europeos y en el ámbito del Sistema de Interceptación Legal de las Telecomunicaciones y Conservación de Datos (ILT y CD).

La colaboración con la **Oficina Nacional de Evaluación (ONE), del Mº de Hacienda y Función Pública,** ha consistido en prestar servicios de consultoría y asistencia técnica, para la realización de análisis y estudios de sostenibilidad financiera, de contratos de concesiones públicas y de acuerdos de restablecimiento de equilibrio económico.

En ámbito del **Mº Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación,** para la **DG de Políticas de Desarrollo Sostenible** hemos dado soporte en el cómputo y seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo de la Cooperación Española, y en la implementación del sistema de gestión del conocimiento para la planificación y evaluación dicha ayuda.

Para **ENAIRE,** en el entorno del **Mª de Transporte Movilidad y Agenda Urbana,** hemos dado soporte en la planificación y seguimiento de los planes de inversión y de gasto en materia de infraestructuras.

Isdefe colabora con el **Ministerio de Economía,** en programas para la internacionalización de la empresa española y Condonación de Deuda. Durante este periodo se ha trabajado en contratos firmados con entidades de los estados de Uganda, Honduras, Costa de Marfil, Jordania, Senegal, Mauritania y Bolivia.

Durante el año hemos ofrecido soporte técnico al **Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía (MNCARS)** para la gestión económica del organismo (contratación pública, contabilidad analítica, contabilidad presupuestaria y gestión de tesorería).

Para la **Agencia Estatal de Meteorología AEMET,** Hemos realizado estudios de costes, tasas, precios públicos, dando asistencia al personal en la realización de estas tareas.

En el mercado de la **Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC),** hemos prestado servicios de consultoría para el diseño de estrategias, políticas, planes y análisis de información técnico-económica, en los sectores de telecomunicaciones, transporte y postal. Además, se ha efectuado análisis periódico de la evolución de las infraestructuras de banda ancha a nivel nacional para evaluar de forma continuada, las condiciones de competencia en el mercado de las telecomunicaciones y análisis del cumplimiento de las obligaciones del servicio postal universal. Hemos dado soporte en la valoración de potenciales escenarios de regulación de precios, de los sectores supervisados facilitando la toma de decisiones.

También hemos prestado servicios de consultoría para el análisis de información técnico-económica de las redes de distribución y transporte de electricidad y gas.

Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Isdefe en el ámbito de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), presenta una amplia trayectoria en la prestación de servicios de ingeniería y consultoría para la Administración General del Estado. Soporte en la definición de servicios públicos digitales y de administración electrónica, planificación y gestión del espectro radioeléctrico, gestión del dividendo digital y disminución de la brecha digital. Nuestros equipos apoyan a los organismos competentes de la Administración en materia de regulación y supervisión de servicios TIC.

A continuación, se relacionan los proyectos más significativos agrupados por áreas de conocimiento.

Espectro radioeléctrico

Apoyamos a la Administración en el ámbito de la planificación y gestión del espectro radioeléctrico, para los servicios de radiocomunicaciones en toda la geografía del Estado español, garantizando la calidad y disponibilidad universal al servicio de la sociedad. También suministramos servicios de consultoría y asistencia en la definición y seguimiento de los Planes Nacionales de Transición a la Televisión Digital Terrestre (TDT), y para la Gestión del Dividendo Digital.

Para la **Secretaría de Estado de Telecomunicaciones e Infraestructuras Digitales (SETELECO),** en el ámbito del **Mº de Asuntos Económicos y Transformación Digital,** Isdefe ha suministrado servicios de consultoría especializada en la planificación y gestión del espectro radioeléctrico, en el desarrollo de los servicios de radiocomunicaciones: radiodifusión sonora y de televisión, enlaces punto a punto de banda ancha y punto a multipunto del servicio fijo, servicios móviles y servicios espaciales.

Hemos dado soporte en la ejecución de los procesos de migración de frecuencias, derivados del primer y segundo dividendo digital, para su uso por los servicios de comunicaciones electrónicas móviles en el despliegue de las tecnologías 4G y 5G. Además del apoyo en el seguimiento y ejecución del Plan Nacional 5G. Destaca también nuestra participación en los procesos de licitación de frecuencias mediante subasta electrónica en la banda de 26 GHz, y en las actuaciones del desarrollo de los servicios de banda ancha y de infraestructuras de telecomunicaciones, establecidos en los objetivos marcados por la Comisión Europea.

Nuestra colaboración se ha extendido en dar soporte a las actividades relacionadas con el despliegue de redes 4G y 5G en las bandas 700 y 800 MHz, seguimiento de la ejecución de los proyectos piloto de 5G y de la evolución futura de esta tecnología, así como la evolución hacia la tecnología 6G.

Redes y Sistemas de Comunicaciones

Desarrollamos actividades de apoyo técnico especializado en seguridad de la información y confianza digital, y soporte en la gestión y ejecución de programas de comunicaciones, como el Programa Nuevas Infraestructuras, para el impulso del despliegue de redes ultrarrápidas e infraestructuras de banda ancha, así como servicios de consultoría regulatoria y análisis de mercados de telecomunicaciones.

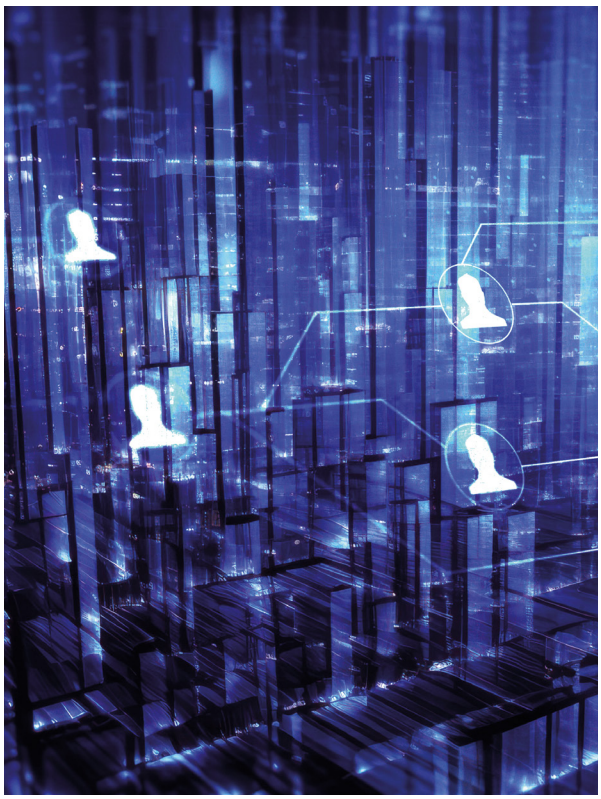
Para la **Secretaría de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial (SEDIA), del Mº Asuntos Económicos y Transformación Digital,** hemos llevado a cabo servicios de consultoría y asistencia técnica en aspectos de Gobernanza de la Agenda España Digital 2025 y Gobernanza del Plan de Reconstrucción de la Unión Europea, en el procesamiento de la inteligencia artificial y la ciberseguridad, y en el seguimiento y explotación de la información sobre la internacionalización de las políticas de la Secretaria de Estado y los sectores industriales asociados.

En el mismo contexto, nuestra colaboración con la **(SEDIA),** ha consistido en dar apoyo la Agenda España Digital 2025, en lo relativo a la Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial, el Impulso a la PYME, los componentes sobre Espacios de Datos, el Plan Nacional de Capacidades Digitales (digital skills) y las actividades de coordinación. Hemos llevado a cabo servicios de soporte a la Oficina Técnica para la gestión del Plan Nacional de Tecnologías de Lenguaje Natural, y en la coordinación de actuaciones y proyectos TIC con la Comisión Europea, también hemos dado soporte en la gestión del programa Key Digital Technologies (KDT), enmarcado dentro del programa Horizonte Europa.

Para la Entidad Pública empresarial **Red.es,** Isdefe ha prestado servicios a la RedIRIS para la gestión de las diversas fases del ciclo de vida de los proyectos de despliegue de infraestructuras ultrarrápidas y servicios TIC comunes del

Plan UNI-DIGITAL. La RedIRIS constituye la red académica y de investigación española, y proporciona servicios avanzados de comunicaciones y otros servicios TIC a la comunidad científica y universitaria, con más de 500 instituciones afiliadas.

Para el organismo **Patrimonio Nacional, del Mº de la Presidencia y Relaciones con las Cortes y Memoria Democrática,** hemos ofrecido servicios de oficina técnica de proyectos, para la configuración y puesta en marcha de la red comunicaciones de la Galería de las Colecciones Reales dando soporte en la modernización e interconexión con las redes existentes en las distintas sedes de Patrimonio Nacional.



Sector de Energía

Isdefe presta apoyo técnico a los grandes planes y programas de ejecución de políticas energéticas, tanto en materia de Eficiencia Energética como de Energías Renovables. Consultoría en el ámbito de la Seguridad Energética, siguiendo las líneas establecidas en la Estrategia de Seguridad Energética Nacional, en los ámbitos de regulación y normativa, seguridad del abastecimiento, fomento de fuentes autóctonas, sostenibilidad económica y ambiental.

Diversificación y eficiencia energética

Prestamos servicios de soporte a la Administración Pública en el diseño, implementación y seguimiento de programas y proyectos relacionados con: políticas de seguridad, eficiencia energética, energías renovables y consultoría técnica para el desarrollo, dirección técnica y seguimiento de este tipo de proyectos.

Los proyectos más significativos agrupados por áreas de conocimiento se detallan a continuación.

En el ámbito del **Mº de Transición Ecológica y el Reto Demográfico,** para el **Instituto para la Diversificación y el Ahorro de la Energía (IDAE),** hemos prestado asistencia técnica a los Departamentos encargados de la coordinación, seguimiento, evaluación y verificación de expedientes de programas de ayudas dirigidos al fomento de las energías renovables térmicas y eléctricas, el almacenamiento, la gestión de la demanda y acciones vinculadas con la integración de las energías renovables.

Isdefe ha estado colaborando con el IDAE en la coordinación y gestión de actuaciones derivadas de la Directiva de Eficiencia Energética, promoviendo proyectos de ahorro energético en los edificios de la AGE; formación y gestión de planes que promueven el ahorro energético y las renovables en la Administración, prestando asistencia técnica en todos aquellos aspectos que el Instituto ha requerido en el desempeño de sus funciones y competencias. También hemos colaborado en el arranque del hidrógeno renovable; fomento de la mejora de la eficiencia energética en el sector Industrial, de la movilidad eficiente y de la rehabilitación energética de edificios.

Para la **Secretaría de Estado de Energía,** destacamos el soporte para la modelización del sistema energético nacional, recogida de datos y apoyo en la realización de los escenarios a futuro para el desarrollo de hojas de ruta derivadas del Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC) y la Estrategia a Largo Plazo 2050 (ELP 2050). Se ha llevado a cabo la monitorización del cumplimiento de objetivos del Plan, elaboración y actualización de las Estrategias y hojas de ruta derivadas del mismo, como la Estrategia de Almacenamiento energético y la hoja de ruta de hidrógeno (apuesta por el hidrógeno renovable)

También hemos llevado a cabo actividades de soporte técnico en Data Governance en el ámbito energético para la recepción, seguimiento y elaboración de la información sobre los sectores energéticos, sobre los parámetros que afectan a dichos sectores; el estudio, seguimiento y análisis económico y financiero de los mercados energéticos; así como la comparación con los mercados de otros países y el seguimiento de las metodologías de prospectiva energética.

Respecto a nuestra contribución con el organismo **Puertos del Estado y Autoridades Portuarias,** destacamos el soporte prestado en el desarrollo de las principales líneas estratégicas y en la implantación de la política de descarbonización en puertos de interés público de España.

Entre nuestras aportaciones destacamos el soporte al desarrollo de la implantación del OPS (On shore Power Supply), dando soporte en el análisis, diseño e ingeniería de soluciones en los principales puertos españoles. Sin olvidar los trabajos de consultoría en estrategia energética, des-

carbonización y electrificación de muelles para las autoridades portuarias de Gijón, Almería, Las Palmas, Vigo, A Coruña, Ceuta y Tarragona, como mención especial destacamos el importante proyecto de electrificación de muelle de Barcelona.

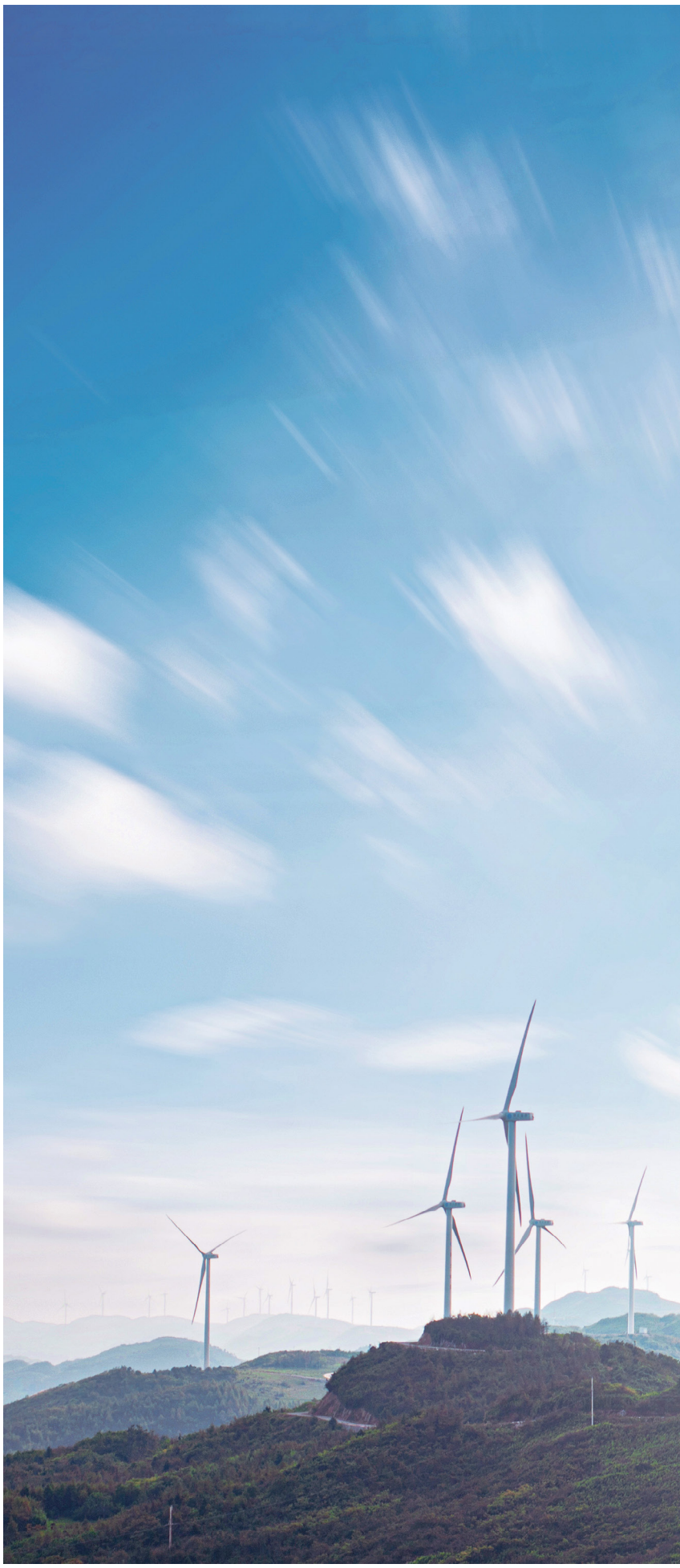
Nuestra colaboración para la entidad pública **ADIF** ha consistido en la asistencia técnica para el análisis, desarrollo e implantación del modelo de negocio de la gestión energética de ADIF-ALTA VELOCIDAD, que comprende el análisis del posicionamiento, la definición de la estrategia y la implantación de esta. Dicho apoyo comprende la ejecución de las actividades necesarias durante el proceso de despliegue de la estrategia hasta su implantación, entre las principales actividades realizadas destaca el desarrollo del Plan de gestión de la energía, de los criterios energéticos, y estudios para la implantación del autoconsumo energético.

El servicio prestado está alineado con el Plan Integrado de Energía y Clima 2030, con la Estrategia a Largo Plazo 2050 y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos en la Agenda 2030

En el contexto del **Mº de Transición Ecológica y el Reto Demográfico,** para la **DG de Política Energética y Minas,** hemos dado soporte a los procedimientos relacionados con el registro de régimen retributivo específico, el registro electrónico del régimen económico de energías renovables y sus sistemas de información. También en el análisis y control de planes de inversión de las redes de distribución en sus planes multianuales.

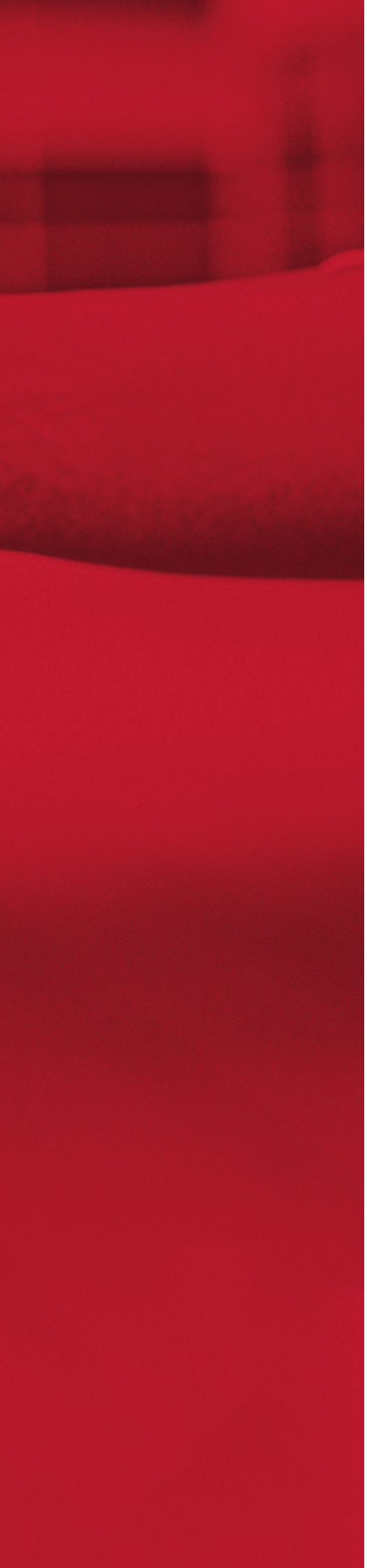
Para el **Mº de Industria Comercio y Turismo,** se ha colaborado con la **DG de Comercio Internacional e Inversiones** en las misiones de coordinación y acompañamiento para las obras del proyecto "Pirámides" en Egipto, supervisar y coordinar los trabajos.

En el ámbito internacional, para la European **Defence Agency,** hemos efectuado la gestión del Contrato Marco para el desarrollo de un estudio de viabilidad sobre la creación de la interfaz "Defence Energy Suite (DEneS) - Enhance and Maintain", y análisis e intercambio de Datos de Energía de Defensa (E-DCAS), de los Proyectos de Perfiles de Energía Sostenible de Defensa Europea (EDESEP), y de la estrategia para llevar a cabo las tareas asociadas.



Compromiso y responsabilidad

03



03

Compromiso con los Grupos de Interés

- Plantilla
- Clientes
- Sociedad

Compromiso con la Sostenibilidad Ambiental

Responsabilidad: Modelo de Gobernanza

Compromiso con los Grupos de Interés

Isdefe desarrolla su estrategia de actividad de manera eficiente y sostenible, como instrumento de la Administración General de Estado (AGE), potenciando su condición de Medio propio, su posicionamiento como empresa de referencia en Defensa y Seguridad, en los ámbitos que recoge la Estrategia de Seguridad Nacional y acompañando a la AGE en todos sus retos y desafíos.

Como medio propio de la AGE, Isdefe es consciente del contexto introducido por la Agenda 2030 y contempla en su estrategia el apoyo al Ministerio de Defensa y a la Administración Pública para el cumplimiento de los ODS y, a su vez, incluye la sostenibilidad en el desarrollo de su actividad.

Isdefe tiene en marcha una serie de políticas y medidas que contribuyen al cumplimiento de los ODS en tres ámbitos de actuación:

- **Económico.**
  Isdefe incorpora los ODS mediante la generación de un empleo de calidad, el combate contra la corrupción y el fomento de la innovación y de la transformación digital.
- **Ambiental.**
  Isdefe contribuye con los ODS medioambientales, priorizando la lucha contra el cambio climático, incidiendo en modelos de consumo más sostenibles y apostando por la movilidad sostenible.
- **Social.**
  Isdefe favorece la inclusión de los ODS mediante el impulso de la igualdad de género y las políticas de conciliación, el establecimiento de una Política de Salud y Bienestar y la formación y educación del personal.

GRUPOS DE INTERÉS DE ISDEFE

Plantilla

Clientes / Organismos Receptores

Sociedad

Isdefe está comprometida con sus Grupos de Interés, manteniendo relaciones de confianza con ellos a través de:

- La **Responsabilidad** en sus actuaciones, estableciendo relaciones basadas en la ética, la integridad, el desarrollo sostenible y el respeto a los derechos humanos.
- La **Transparencia** en las relaciones y en la comunicación.
- La **Escucha** activa y el diálogo directo, fluido y constructivo.
- El Fomento de la **Participación** e **Involucración** de los Grupos de interés en nuestras actividades
- El Impulso de la **Colaboración**.
- La **Mejora Continua**, revisando periódicamente los mecanismos de relación con los mismos.

COMUNICACIÓN Y DIALOGO CON LOS GRUPOS DE INTERES

	SOCIEDAD	ACCIONISTA/ CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	PLANTILLA	AUDITORES
Web corporativa y RRSS (Youtube, Linkedin, Flickr)	■	■	■	
Portal de transparencia	■	■	■	
Estado de información no financiera (EINF)	■			
Informe anual de Isdefe	■	■	■	■
Portal del empleado			■	
Cuentas de correo genéricas de la web corporativa	■			
Medios de comunicación	■			
Plataformas de bbpp de entidades de referencia en RSC	■			
Convenios de colaboración y cátedras con la universidad	■			
Alianzas con asociaciones/foros	■			
Reporte mensual al consejo de administración		■		
Reuniones periódicas del consejo de administración		■		
Juntas de accionistas		■		
Red corporativa			■	
Cuentas de correo genéricas			■	
Boletín y aula argos			■	
Comunicados internos			■	
Reuniones internas periódicas			■	
Representación de los trabajadores			■	
Iniciativa tele innovación			■	
Programa de captación y gestión de ideas de I+D+i			■	
Comités			■	
Calendario de eventos de interés			■	
Aplicaciones web / móviles			■	
Pantallas de TV en BDB3			■	
Proyectos sociales	■		■	
Programas de auditorías			■	■
Informes de auditorias		■	■	■

	CLIENTES/ ORGANISMOS RECEPTORES	PROVEEDORES	PARTNERS	ORGANISMOS REGULADORES
Web corporativa y RRSS (Youtube, Linkedin, Flickr)	■	■	■	
Portal de transparencia	■	■	■	■
Estado de información no financiera (EINF)	■	■	■	■
Informe anual de isdefe	■	■	■	
Convenios de colaboración y cátedras con la universidad			■	
Reuniones periódicas del consejo de administración				■
Cuentas de correo genéricas		■		
Encuesta de satisfacción anual	■			
Reuniones personales de directores de Isdefe con organismos	■			
Receptores de los servicios	■			
Reuniones periódicas de personal de Isdefe con organismos	■			
Receptores de los servicios	■			
Congresos, Jornadas técnicas, Cursos	■			
Perfil de contratante en la plataforma del Estado		■		
Apertura de plicas		■		
Programa Tactics (Fundae)			■	

Compromiso con la Plantilla

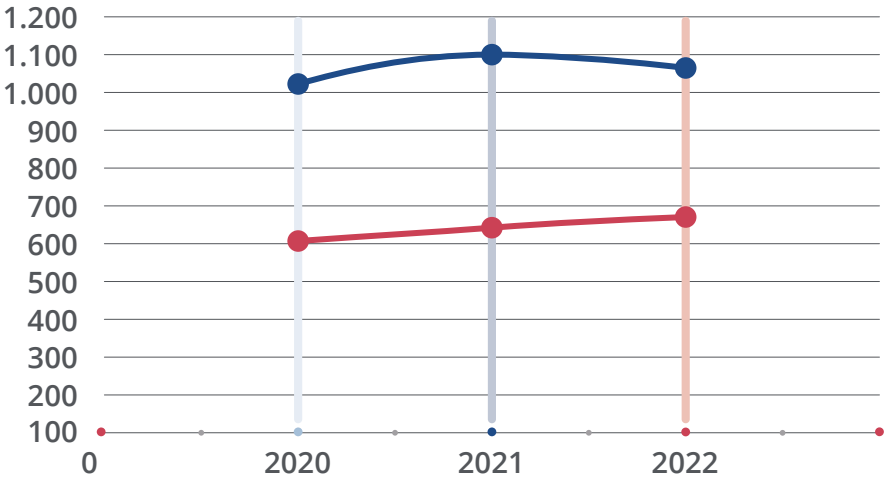
Nuestra Plantilla en Cifras

Contamos con un Equipo altamente cualificado y especializado, comprometido con la excelencia en el servicio.

La plantilla a 31 de diciembre de 2022 es de **1.746 personas,** el 92% (1.611) corresponde a las Unidades Operativas y el 8% (135) a los Servicios Corporativos.

EVOLUCIÓN DEL EMPLEO POR SEXOS

Isdefe es una compañía con grandes recursos de conocimiento y pleno empleo



Hombres **62%**

Mujeres **38%**

ISDEFE Y EL TALENTO

La platilla de Isdefe, dispone en su mayoría de un conocimiento muy especializado, desarrollando su actividad en el ámbito tecnológico y de gestión, ofreciendo servicios altamente cualificados.

El 88% de la plantilla dispone de titulación superior o media, de ese porcentaje el 92% es de la rama de ingeniería y disciplinas técnicas.

88%
TITULACIÓN SUPERIOR O MEDIA

92% INGENIERÍA Y DISCIPLINAS TÉCNICAS

CUESTIONES SOCIALES

Accesibilidad Universal de las Personas con Discapacidad

Isdefe promueve el derecho a la igualdad de oportunidades y de trato, así como el ejercicio real y efectivo de derechos por parte de las personas con discapacidad en igualdad de condiciones respecto del resto de ciudadanos y ciudadanas. Isdefe establece en los Pliegos una cláusula de desempate que beneficia a las empresas que disponga del mayor porcentaje de trabajadores fijos con discapacidad en su plantilla.

El edificio de Isdefe está adaptado a las medidas necesarias para el acceso de personal con dificultad de movilidad, conforme a lo establecido en el Real Decreto Legislativo 1/2013, de 29 de noviembre.

Plantilla con discapacidad

2020	2021	2022
26	**32**	**31**

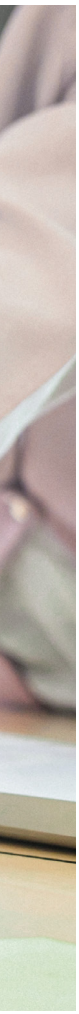
Organización del trabajo

TIEMPO DE TRABAJO

Con carácter general y de acuerdo con la Jornada de trabajo en el Sector Público, de los Presupuestos Generales del Estado 2018, se establece una jornada promedio semanal de treinta y siete horas y media y una jornada intensiva para todos los viernes del año y una jornada de verano, 4 meses al año, de junio a septiembre, incluidos.

CONCILIACIÓN

Isdefe cuenta con distintas medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores.



- Jornada anual basada en el promedio de 37,5 horas semanales.
- Flexibilidad en la entrada y salida y en el tiempo de interrupción para la comida.
- Jornada intensiva durante 4 meses de verano en los casos en los que no se dispone de jornada intensiva durante todo el año.
- Permiso de lactancia acumulado.
- Compensación de los excesos de jornada laboral.
- Número de días de vacaciones y asuntos propios por encima del convenio de aplicación.
- Ampliación del plazo anual de vacaciones en un mes o tres por causas extraordinarias.
- Trabajo a distancia de hasta 6 días al mes en los puestos que lo permiten.
- Política de desconexión digital.
- Dotación de espacios de descanso o comedores.

Proyecto Concilia

CONcilia Isdefe

La política de conciliación de Isdefe quiere ayudar a las personas en el equilibrio entre la vida personal o familiar y la profesional. Con esa vocación nace en 2020 este proyecto de apoyo y asistencia a la plantilla de Isdefe y a sus familiares, que en 2022 continúa prestando servicios.

Para contribuir y fomentar la integración en el mundo laboral de personas con diversidad funcional, sensorial o intelectual, en este proyecto se ha elegido a un Centro Especial de Empleo (CEE) en la licitación.

Salud y seguridad

Isdefe cuenta con un **Servicio de Prevención Propio** que asume las especialidades de Vigilancias de la Salud y de Ergonomía/psicosociología en el trabajo. En su sede central dispone de un **Servicio Médico** al objeto de garantizar y proteger la salud en el entorno laboral.

Accidentes

2019	2020	2022
10	**7**	**14**

Enfermedades

Durante el 2022, al igual que en el año 2021, ningún empleado reportó una baja producida por enfermedad profesional

Absentismo

2020 ÍNDICE TOTAL	2021 ÍNDICE TOTAL	2022 ÍNDICE TOTAL
3,13%	**3,44%**	**3,79%**
Hombres **2,32%**	Hombres **2,79%**	Hombres **2,77%**
Mujeres **4,50%**	Mujeres **4,58%**	Mujeres **5,50%**

Diálogo social

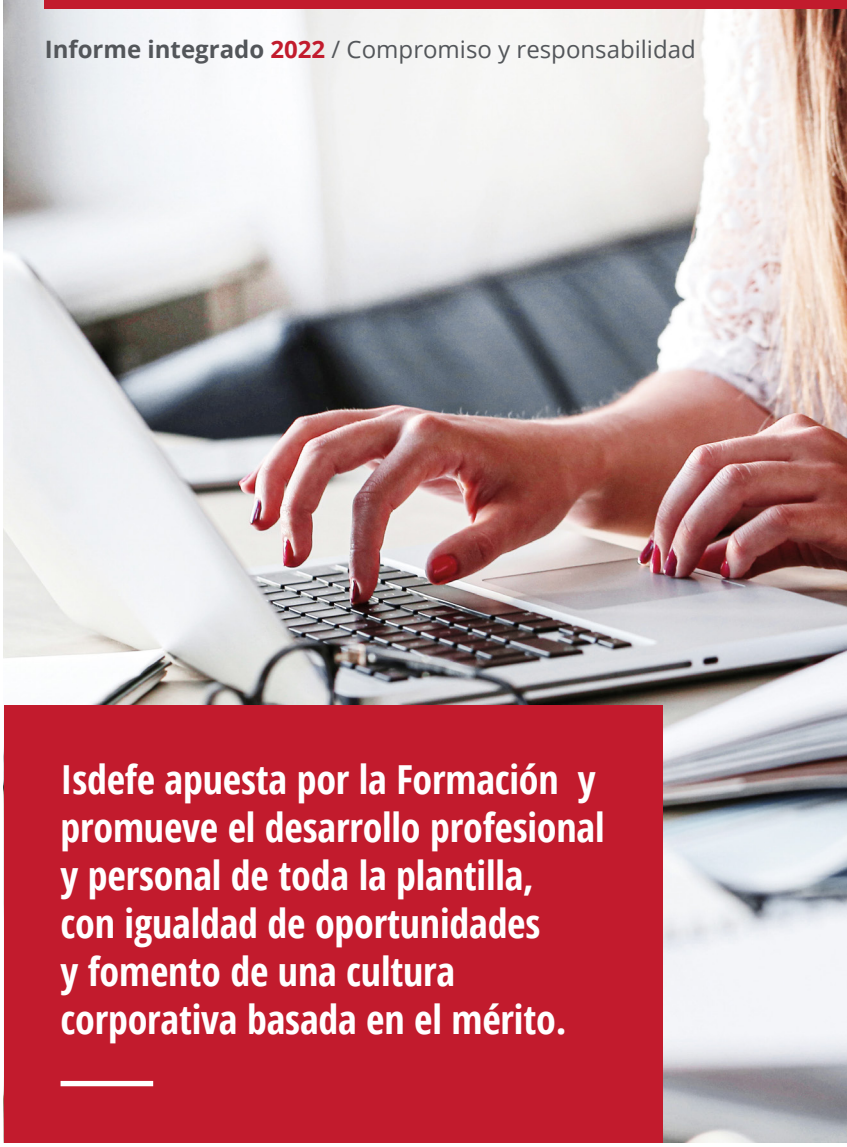
Se realiza a través de comités de empresa y delegados de personal, así como las secciones sindicales constituidas a nivel de empresa. Isdefe se relaciona con esta representación de los trabajadores y sindical mediante los procesos de información, consulta y negociación dispuestos en el Estatuto de los Trabajadores y Convenio Colectivo del sector de Ingeniería y oficinas de estudios técnicos.

CENTRO DE TRABAJO	REPRESENTACIÓN LEGAL DE LOS TRABAJADORES	MIEMBROS DEL COMITÉ DE EMPRESA
Sede Central Madrid	Comité de Empresa	23
Torrrejón de Ardoz	Comité de Empresa	9
Robledo de Chavela	Comité de Empresa	5
Canarias	Delegados de Personal	3
Villafranca del Castillo	Delegados de Personal	1
Cebreros	Delegados de Personal	1
Total		**42**

Formación

Hay un delegado de formación en cada dirección, con objeto de recoger y analizar las necesidades para posteriormente elaborar los planes de formación.

El **plan de formación** es trianual, con revisión y actualización anual. En el plan de formación se ha dado relevancia a la formación técnica, con especial atención a la formación interna, y se intenta potenciar la formación elearning en aquellas acciones en las que sea más apropiada.

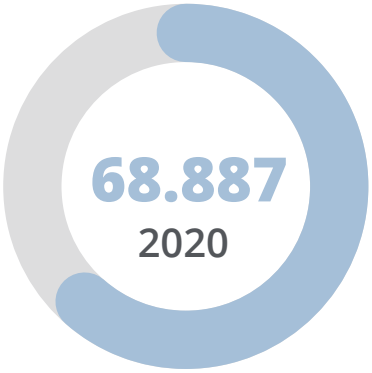


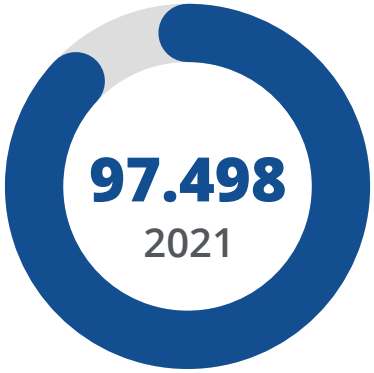
Isdefe apuesta por la Formación y promueve el desarrollo profesional y personal de toda la plantilla, con igualdad de oportunidades y fomento de una cultura corporativa basada en el mérito.

Acciones Formativas durante 2022

Las principales acciones formativas durante 2022 se han centrado en: **tecnologías aeroespaciales, ciberseguridad, logística, obtención y mantenimiento de certificaciones y formación orientada al apoyo en la gestión.** Tienen un espacio destacado en nuestro Plan de Formación las acciones relacionadas con las nuevas tecnologías emergentes relacionadas con la Inteligencia Artificial, Data Governance, Gemelo Digital o Blockchain.

Horas destinadas a la formación





Gasto en formación

2020	2021	2022
826.467	897.714	896.837

Igualdad

A través del Real Decreto 1615/2009, de 26 de octubre, se regula la concesión y utilización del distintivo **"Igualdad en la Empresa" (DIE),** recogido en el artículo 50 de la Ley para la igualdad efectiva de mujeres y hombres. **Reconocimiento que Isdefe obtuvo en 2010 y que, desde entonces revalida,** obteniendo en 2020 la 3a prórroga de la vigencia de este Distintivo.

El DIE es una marca de excelencia que otorga el Ministerio de Igualdad a empresas y otras entidades que acreditan la aplicación e implantación de planes de igualdad y en el desarrollo medidas o políticas de igualdad entre mujeres y hombres en el ámbito laboral.

Contratación de Personal, Selección y Promoción

La selección y promoción de la plantilla se fundamentará en las competencias y el desempeño de las funciones profesionales, y en los criterios de mérito, igualdad, publicidad, concurrencia y capacidad, requeridos para la vacante.

Desde el 1 de enero de 2022 hasta el 31 de diciembre, Isdefe han cerrado 288 procesos de selección para incorporaciones a la empresa.

En los procesos de selección, se presentan más candidatos hombres por puesto, sin embargo, en términos relativos el número de mujeres seleccionadas es mayor.

288

Procesos de Selección

Protocolos contra el Acoso Sexual y por Razón de Sexo

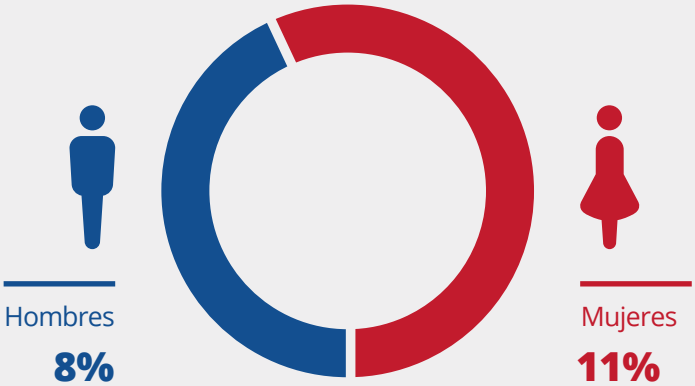
Isdefe cuenta con protocolo regulado en las Normas de actuación contra el acoso y la discriminación, que comprende el acoso moral, el sexual y el trato discriminatorio en el trabajo.

Candidatos por puesto

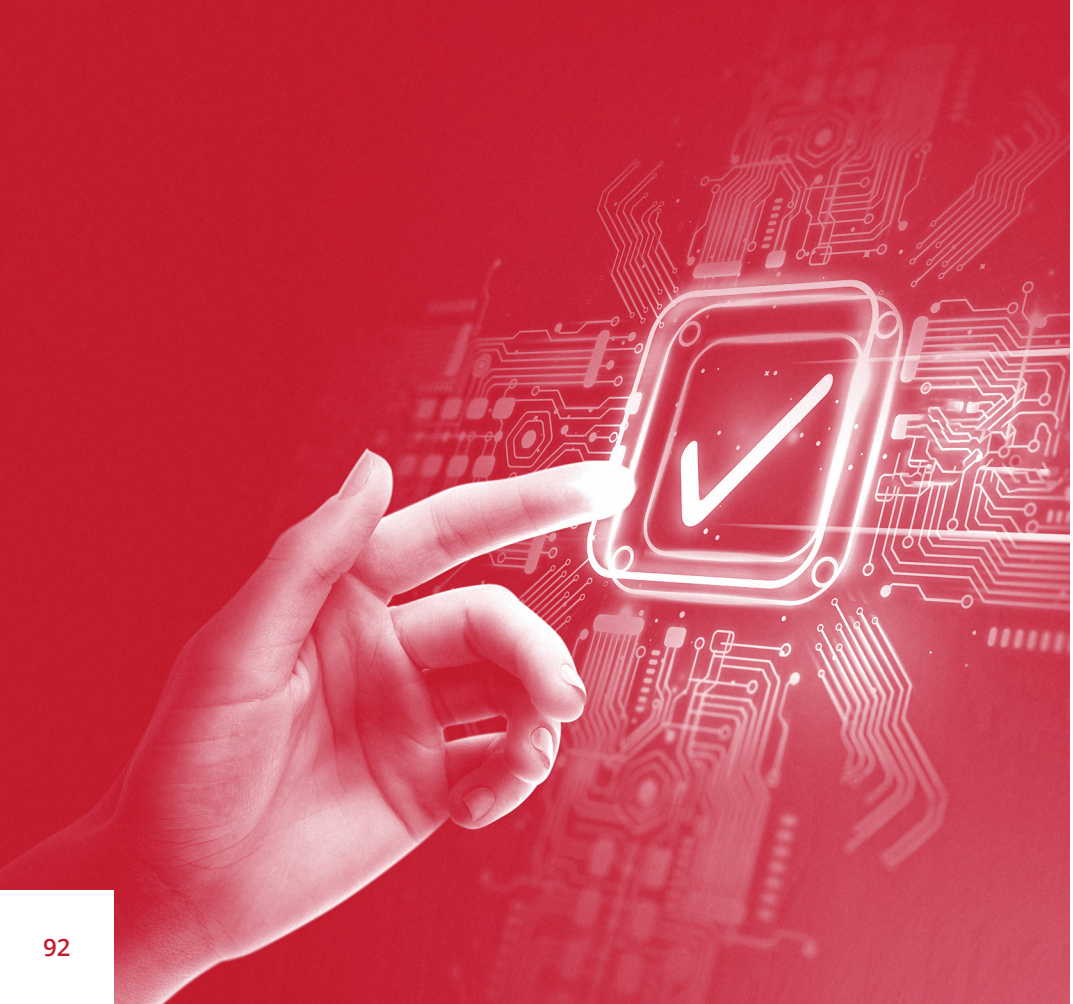
Hombres
7,63%

Mujeres
3,27%

Número de seleccionados



Compromiso con los Clientes



Isdefe orienta toda su estrategia al cliente, colocándolo en el Centro de su modelo de gestión, para dar respuesta a todas sus necesidades y retos presentes y futuros.

A lo largo de los años Isdefe ha prestado servicios de consultoría y asistencia técnica a sus clientes en áreas de interés tecnológico y estratégico dentro de los sectores de Seguridad y Defensa, Transporte, TIC, Energía y Espacio.

Isdefe mantiene su compromiso con sus clientes proporcionando personal de alta cualificación en los proyectos en los que participa, y reforzando su naturaleza como herramienta estratégica de referencia de la Administración Pública española.

La actividad de Isdefe está centrada en la Administración española así como en la de países aliados y organismos públicos internacionales.

Las principales instituciones, organismos públicos y clientes en los que desarrolla su actividad ordenadas por volumen de negocio son:

*en miles de euros (k€)

Medio propio personificado

- Ministerio de Defensa
  83.949
- Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana
  22.803
- Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico
  16.044
- Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital
  13.875
- Ministerio de Justicia
  13.786
- Ministerio del Interior
  5.392
- Ministerio de Trabajo y Economía Social
  4.945
- Ministerio de Sanidad
  3.434
- Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
  2.549
- Ministerio de Hacienda y Función Pública
  2.458
- Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones
  2.254
- Ministerio de Ciencia e Innovación
  1.603
- Ministerio de Política Territorial
  1.435
- Ministerio de Cultura y Deporte
  1.106
- Ministerio de Industria, Comercio y Turismo
  627
- Ministerio de Universidades
  234
- Ministerio de la Presidencia, Relaciones en las Cortes y Memoria Democrática
  177
- Ministerio de Derechos Sociales y Agenda 2030
  0

Resto de actividad

- Administración Pública Internacional y Otros Clientes Internacionales
  9.119
- Sociedad Mercantil y Otros Clientes Nacionales
  1.326

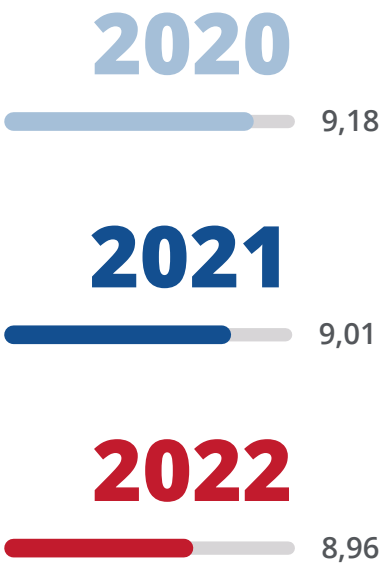
SERVICIOS DE CALIDAD

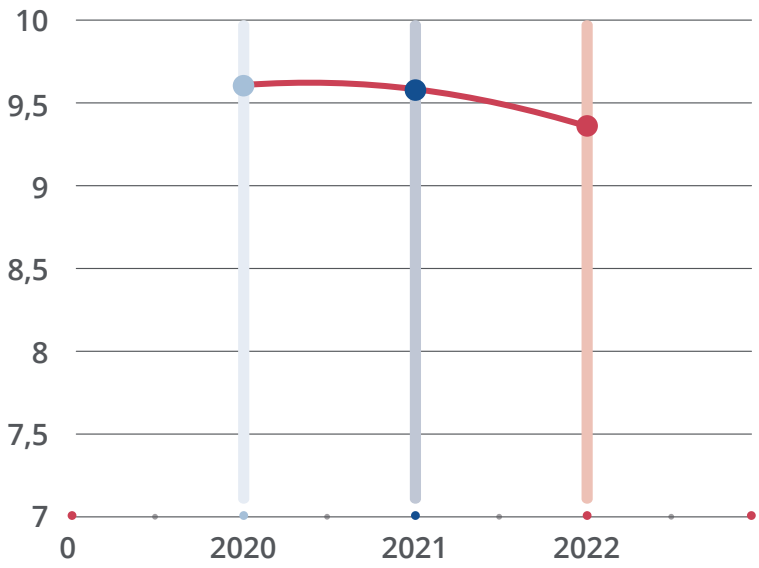
Isdefe está comprometida con sus clientes, ofreciendo servicios de máxima calidad para responder a las expectativas y necesidades de los clientes, y ser referentes en innovación.

Todas las Direcciones, Departamentos y Áreas son responsables de lograr la calidad de los servicios a través de todas las fases de su ejecución, de acuerdo con la planificación establecida.

La Calidad de los servicios que genera Isdefe es, por tanto, responsabilidad de todo el personal de la empresa.

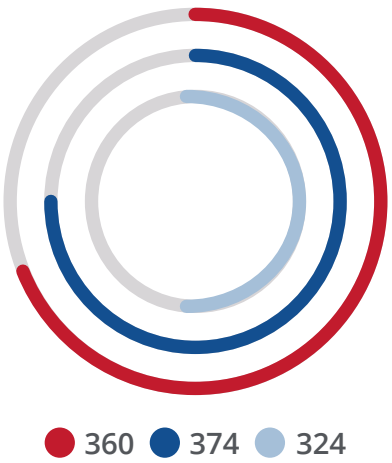
Índice de Satisfacción General (ISG)





Se envía una encuesta a todos los organismos receptores de los servicios de Isdefe y el porcentaje de repuesta obtenido ha sido del **72 %** de los clientes encuestados.

Enviadas



% Respuestas Recibidas

Entidades y organismos a los que prestamos servicio

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE DEFENSA

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE CIENCIA E INNOVACIÓN

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE JUSTICIA

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE UNIVERSIDADES

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE SANIDAD

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DEL INTERIOR

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE POLÍTICA TERRITORIAL

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE TRANSPORTES, MOVILIDAD Y AGENDA URBANA

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE HACIENDA Y FUNCIÓN PÚBLICA

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA, RELACIONES CON LAS CORTES Y MEMORIA DEMOCRÁTICA

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE DERECHOS SOCIALES Y AGENDA 2030

ORGANISMOS PÚBLICOS NACIONALES

adif

aecid

AEMet
Agencia Estatal de Meteorología

agencia española de medicamentos y productos sanitarios

aena

AESA
AGENCIA ESTATAL DE SEGURIDAD AÉREA

CNMC
COMISIÓN NACIONAL DE LOS MERCADOS Y LA COMPETENCIA

ENAIRE

enisa

hisdeSAT

hispasat

icaa

IDAE
Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía

insst
Instituto Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo

INTA

MUSEO NACIONAL DEL PRADO

Puerto de Algeciras

Puertos del Estado

rtve

TPFE
Trabajo Penitenciario y Formación para el Empleo

ORGANISMOS PÚBLICOS INTERNACIONALES

AGENCIA DE COMPRAS DE LAS FUERZAS ARMADAS
Comprando para la Seguridad y Defensa Nacional

ALLIED COMMAND TRANSFORMATION

CCDCOE
NATO COOPERATIVE CYBER DEFENCE CENTRE OF EXCELLENCE

esa

European Commission

EUROPEAN DEFENCE AGENCY

EUSPA
European Union Agency for the Space Programme

FRONTEX

الحلسة السادسة

NAPMA
NATO AEW&C PROGRAMME MANAGEMENT AGENCY

NASA

NATO
OTAN

NCI AGENCY

NSPA
NATO SUPPORT AND PROCUREMENT AGENCY

OCCAR

SatCen

SESAR
JOINT UNDERTAKING

UNITED ARAB EMIRATES
MINISTRY OF DEFENCE

Compromiso con la Sociedad

Isdefe está adherida al Pacto Mundial de Naciones Unidas desde hace 13 años y comprometida con la Agenda 2030, sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y en la incorporación de los derechos humanos en su Código Ético.

Información sobre la sociedad

IMPACTO DE LA ACTIVIDAD

Isdefe establece alianzas con diferentes entidades y organismos de referencia en este ámbito que trabajan para la consecución de los ODS como:

PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS

Isdefe es socia del Pacto Mundial de Naciones Unidas desde el año 2009, una iniciativa internacional que promueve la responsabilidad social empresarial bajo los principios de la ONU y favorece la consecución ODS.

CONVENIO DE COLABORACIÓN CON LA SECRETARÍA DE ESTADO DE LA AGENDA 2030

Isdefe tiene suscrito un Convenio entre la Secretaría de Estado para la Agenda 2030 y las Empresas y Entidades Públicas cuyo objetivo es establecer un cauce estable de colaboración que facilite la ejecución de proyectos y acciones dirigidas al cumplimiento de los ODS de la Agenda 2030.

GRUPO DE ACCIÓN "SOSTENIBILIDAD Y RSE EN LAS EMPRESAS PÚBLICA" DE FORÉTICA

Isdefe participa como observador en esta plataforma colaborativa coordinada por Forética, de liderazgo en sostenibilidad y Responsabilidad Social Empresarial para el sector público empresarial, con la finalidad de avanzar en el ámbito de la sostenibilidad empresarial y contribuir a la consecución de la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible, aumentando la ambición, acelerando la acción y potenciando las alianzas.

COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE: AGENDA 2030

Isdefe establece alianzas con entidades y organismos de referencia que trabajan en la consecución de los ODS y continua con la implantación de los ODS en la estrategia empresarial.

Informe de Alineamiento PGE 2022 con los ODS

RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS

Prevención de riesgos de vulneración de los derechos humanos

Isdefe protege la vulneración los derechos humanos con una serie de herramientas que actúan como radares de prevención. Estas herramientas son:

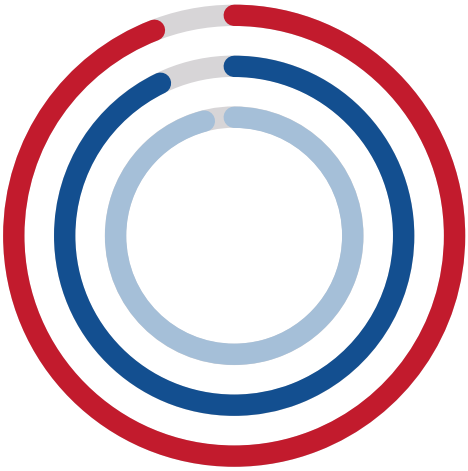
01 La formación y concienciación de los profesionales de Isdefe y la difusión de estos valores entre sus grupos de interés.

02 La integración de los derechos humanos en la cadena de suministro mediante la inclusión de aspectos cualitativos, medioambientales, sociales e innovadores, vinculados al objeto del contrato.

03 El establecimiento de un nuevo Buzón Ético, confidencial, anónimo y abierto a terceros, como mecanismo de reclamación.

04 La existencia de un protocolo de actuación contra el acoso y la discriminación dirigido a la plantilla.

Plantilla formada en "Sensibilización sobre el Código Ético"



2020
99,01%

2021
97,03%

2022
97,06%

Iniciativa 11 Febrero: Día de la mujer y la niña en la Ciencia

Carrera de las Empresas

Campaña Solidaria de Navidad

Recogida de Tapones Solidarios

RELACIONES CON LA SOCIEDAD

El programa de acción social de Isdefe contribuye al desarrollo sostenible, en el entorno en el que opera, a través de iniciativas solidarias que realiza en colaboración con fundaciones y ONGs:

Iniciativa 11 Febrero: Día de la mujer y la niña en la Ciencia

Se han impartido 14 charlas, 9 en colegios, institutos o escuelas y ha tenido un alcance de 820 alumnos.

Campaña "Empresa Solidaria, Empresa Extraordinaria"

Isdefe se ha sumado a la Campaña "Empresa Solidaria, Empresa Extraordinaria", puesta en marcha por el Ministerio de Hacienda por el cual se destina el 0,7% del Impuesto de Sociedades a fines sociales.

Campaña Solidaria de Navidad

A través de la "Asociación Reyes Magos de Verdad" la plantilla tuvo la oportunidad de colaborar otro año más con el objetivo de que ningún niño se quede sin juguete en unas fechas tan señaladas. En 2022 nuestros pajes llegaron a 25 niños y niñas.

Recogida de Tapones Solidarios

Se continúa colaborando con la "Fundación Seur" en el proyecto "Tapones para una nueva vida", iniciado en el año 2012.

Carrera de las Empresas

Isdefe participó por tercer año en la Carrera de las Empresas celebrada en Madrid, un evento deportivo emblemático en Madrid que tiene la capacidad de congregar a 13.000 corredores, casi 900 empresas y más de 4.500 equipos, con un mensaje de trabajo en equipo y competitividad sana y enriquecedora. Un total de 36 corredores de Isdefe agrupados en 13 equipos, representaron el espíritu deportivo de la compañía.

ACCIONES DE PATROCINIO

2020	2021	2022	
24.684	**37.790**	**50.220**	en €

Isdefe, como entidad de referencia en defensa y seguridad de las áreas de interés estratégico o tecnológico del Ministerio de Defensa y la Administración General del Estado, lleva a cabo acciones de patrocinio con el **objetivo de estar a la vanguardia del conocimiento en sus sectores de actuación.**

Con este fin en mente Isdefe ha patrocinado diferentes acciones a lo largo del año organizadas por diferentes entidades de sus sectores:

AESA AGENCIA ESTATAL DE SEGURIDAD AÉREA · Ametic · Avoris CORPORACIÓN EMPRESARIAL · Entelgy SECURITY · Innotec

CCN-CERT centro criptológico nacional · COIAE · it. Colegio Oficial Ingenieros de Telecomunicación · FUNDACIÓN GUARDIA CIVIL

FUNDACIÓN DE LAS CIENCIAS Y LAS ARTES MILITARES · FUNDACIÓN MARQUÉS DE SUANZES · FUNDACIÓN MUSEO DEL EJÉRCITO · FMN Fundación Museo Naval

Asociación Nuestra Señora del Carmen · INSTITUTO DE LA INGENIERIA DE ESPAÑA · unir UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE LA RIOJA · UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID POLITÉCNICA

ACCIONES DE ASOCIACIÓN

2020	2021	2022	
21.582	**34.611**	**39.025**	en €

Asociaciones con las que Isdefe ha colaborado:

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE INGENIERÍA DE SISTEMAS
AEIS
INCOSE ESPAÑA

apd

aem
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO
DESDE 1977 PARA FOMENTO DEL MANTENIMIENTO

EUROCAE

FUNDACIÓN CÍRCULO DE TECNOLOGÍAS PARA LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD

Federación de Asociaciones Astronómicas de España

INCOSE

FUNDACIÓN PRO REBUS ACADEMIAE

isms forum

NAVY LEAGUE of the UNITED STATES

UN GLOBAL COMPACT
Pacto Mundial
Red Española

PM² ALLIANCE

CONVENIOS DE CARÁCTER FORMATIVO

AESA AGENCIA ESTATAL DE SEGURIDAD AÉREA

POLITÉCNICA

unir UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE LA RIOJA

BECAS

Isdefe finalizó durante el transcurso del año 2022 su **Programa de Becas CITIUS** que estaba orientado a la formación específica y prácticas en empresas que se adhirieron al programa. Los estudiantes estuvieron tutelados por tutores académicos y empresariales para conseguir la meta de completar su formación universitaria y facilitar su iniciación en el mundo laboral.

Durante el último año se destinó un total de:

13.337€
PARA EL PROGRAMA

PREMIOS ENTREGADOS EN 2022

Isdefe también colabora con distintas entidades premiando y reconociendo el trabajo con el objetivo de apoyar una formación especializada en las áreas de actividad de la compañía.

Durante el 2022 Isdefe colaboró con los siguientes premios:

2020	2021	2022	
12.000	**11.700**	**15.200**	en €

Colegio Oficial de Ingenieros de Telecomunicación (COIT).	• Premio Pioneras IT • Premio de excelencia a la mejor tesis en Defensa y Seguridad
Premio Isdefe i+D+i "Antonio Torres".	Premio a la mejor comunicación del Congreso Nacional de I+d en Defensa y Seguridad (DESEi+d).
Premio ETSIAE-UPM.	Premio al mejor expediente académico de grado y master en la especialidad de "Aeropuertos y Transporte Aéreo", dentro de la cátedra Isdefe UPM.
Premio ETSIT-UPM.	Mejor Expediente de Máster Universitario en Ingeniería de Telecomunicaciones así como a los trabajos de fin de grado y fin de máster relacionados con Seguridad y Defensa.
Premio UAH-EPS.	Premio Extraordinario en Grado de Ingeniería Telemática organizada por la Escuela Politécnica Superior de la Universidad de Alcalá de Henares.

COMPROMISO CON LOS PROVEEDORES

Isdefe somete todos sus procesos de contratación a los principios de libertad de acceso a las licitaciones, publicidad, transparencia, no discriminación e igualdad de trato entre los licitadores, implementando el principio de integridad en todos sus procedimientos.

Los principios generales de la contratación pública, quedan incluidos en los pliegos de cada uno de los procedimientos que se publican en el perfil del contratante de Isdefe, alojado de forma exclusiva en la **Plataforma de Contratación del Sector Público.**

Isdefe ha reforzado sus compromisos en materia social y medioambiental, estableciendo de forma transversal para todos sus procedimientos, las siguientes medidas:

01 Extensión y cumplimiento de su política medioambiental a proveedores mediante la inclusión en todos sus pliegos de una cláusula medioambiental.

02 Obligatoriedad de respetar la normativa vigente en materia laboral, de seguridad social, de integración social de personas con discapacidad y de prevención de riesgos laborales, así como respeto a los Convenios colectivos de aplicación.

03 Causa de resolución en todos sus pliegos, asociada al incumplimiento de las obligaciones en materia medioambiental, social o laboral.

04 Cláusula de desempate que beneficia a las empresas que dispongan del mayor porcentaje de trabajadores fijos con discapacidad en su plantilla, con menor porcentaje de contratos temporales en la plantilla o con mayor porcentaje de mujeres empleadas en la plantilla.

Toda la contratación de Isdefe se somete a los controles que la Administración quera ejercer sobre ella, a través de sus organismos de control. Isdefe cumple con todos los principios de transparencia y con la obligación de **Remisión de contratos al Tribunal de Cuentas.**

Asimismo, Isdefe tiene implementado un sistema de supervisión y control interno de los trabajos efectuados por sus proveedores, mediante la valoración de la calidad de los servicios, suministros y obras ejecutados en el ejercicio.

Índice de satisfacción de los proveedores

▲ **4,18%**
+2021

Compromiso con la Sostenibilidad Ambiental

Cuestiones medioambientales

SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

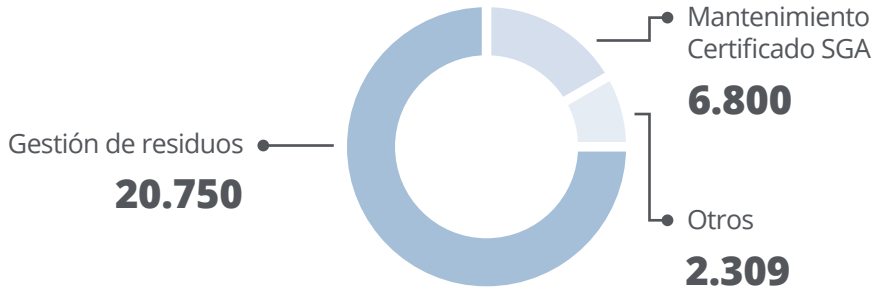
El Sistema de Gestión Ambiental de Isdefe promueve un uso eficiente de los recursos naturales disponibles, la prevención de la contaminación y el cambio climático, y una gestión más respetuosa con el medioambiente de los residuos generados.

El sistema se revisa anualmente para garantizar su adecuación y eficacia continua.

Isdefe no ha identificado incumplimiento de las leyes o normativas en materias de medioambiente, no ha sido sancionada o multada, ni se encuentra en curso ningún procedimiento de sanción o investigación.

ECONOMÍA CIRCULAR

Recursos destinados (€)

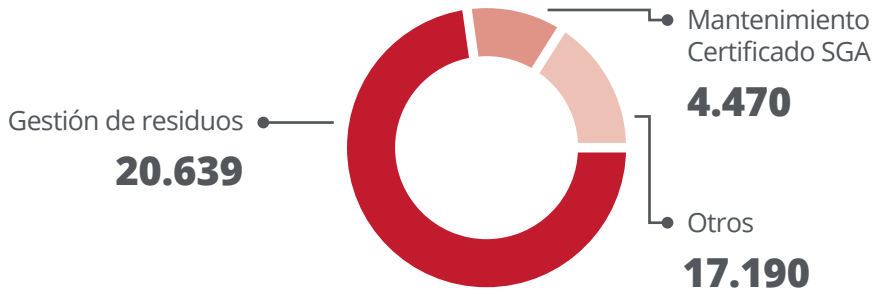


2020

TOTAL **29.859**

2021

TOTAL **35.361**



2022

TOTAL **42.299**

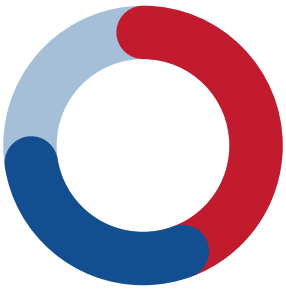
GESTIÓN DE RESIDUOS

Isdefe cuenta con un plan de separación de residuos selectivo en origen, mediante contenedores. Se ha producido un incremento en el consumo de Residuos no peligrosos con respecto a 2020 y 2021 como consecuencia de las medidas preventivas del COVID-19.

Residuos peligrosos

4.827 kg | 1.350 kg | 1.016 kg

Residuos no peligrosos



12.968 kg | 16.740 kg | 22.219 kg

Total Residuos

17.795 kg | 18.090 kg | 23.235 kg

2020 2021 2022

USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS: AGUA, MATERIAS PRIMAS, ENERGÍA

Agua sanitaria (m^3)

2020	2021	2022
1.427	1.727	2.389

Papel (kg)

2020	2021	2022
2.363	2.899	8.250

Energía eléctrica (Kwh)

2020	2021	2022
1.329.436	1.451.042	1.446.065

Gas natural (m^3)

2020	2021	2022
21.256	29.418	19.332

Producción Autoconsumo (Kwh)

2020	2021	2022
46.123	41.661	49.237

2020 2021 2022

CAMBIO CLIMÁTICO

Isdefe obtiene anualmente la Huella de Carbono con el objetivo de cuantificar el impacto sobre el cambio climático e identificar las posibilidades de reducción, tanto en emisiones como de costes. El método utilizado para la obtención de la Huella de Carbono ha sido la Calculadora de Huella de Carbono elaborada por el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.

Huella de carbono

Instalaciones fijas	57,2357
Desplazamientos en vehículos	2,1616
Refrigeración/climatización	27,8908
Alcance 1	87,3061
Alcance 2	0
Alcance 3	840,5064*

* Dato obtenido por la herramienta Ciclogreen en 2021
Datos expresados en T CO^2EQ

TOTAL ALCANCE 1+2
87,3061

TOTAL ALCANCE 1+2+3
927,8125

Responsabilidad: Modelo de Gobernanza

El modelo de gobernanza de Isdefe vela por la implantación y consolidación de tres pilares básicos: Código Ético, el Programa de Prevención de Riesgos Penales (PRP) y la Transparencia.

Prevención de delitos y de comportamientos contrarios a la ética

Durante el año 2022 se ha trabajado en la ejecución de las actuaciones recogidas en el **"Plan de Acción relativo a los sistemas de Ética, PRP y Transparencia"** aprobado en diciembre del 2020.

Entre estas medidas ejecutadas destacan las siguientes:

01 **Formación y concienciación** en materia de cumplimiento corporativo a toda la plantilla.

02 Puesta en marcha del nuevo **Buzón Ético,** un canal de comunicación de posibles incumplimientos, unificado, anónimo, confidencial, y abierto a terceros.

03 Inclusión en el Plan Estratégico de Isdefe 2022-2025, de una línea de actuación relativa a **la Gobernanza y la Transparencia,** que incorpora entre sus objetivos estratégicos, el fomento de una cultura ética, de integridad y de cumplimiento.

Buen Gobierno Corporativo

Trasparencia

La transparencia de la información pública y el ejercicio del derecho de acceso a través del **Portal de Transparencia** es una garantía frente a la corrupción y el soborno.

Isdefe continúa en la modernización e innovación del Portal de Transparencia, que sigue las recomendaciones del **Consejo de Transparencia y Buen Gobierno** e incorpora el grado de cumplimiento obligatorio y la calidad de la transparencia a través de una serie de indicadores.

Programa de Prevención de Riesgos Penales (PPRP)

Se articula en una serie de Sistemas y mecanismos de control que robustecen el modelo de gobernanza, como:

- **La Formación y la Comunicación**
- **El Buzón Ético**
- **Comité de Supervisión y Control de Riesgos Penales**

Isdefe adopta las medidas oportunas para evitar el blanqueo, tanto en las prácticas de gestión de su plantilla, como en la propia gestión corporativa de su actividad.

Anualmente se revisa y actualiza el Manual de PRP que forma parte del PPRP, como consecuencia de reformas legislativas y/u organizacionales.

Plantilla formada en Prevención de Riesgos Penales

98,6%
2020

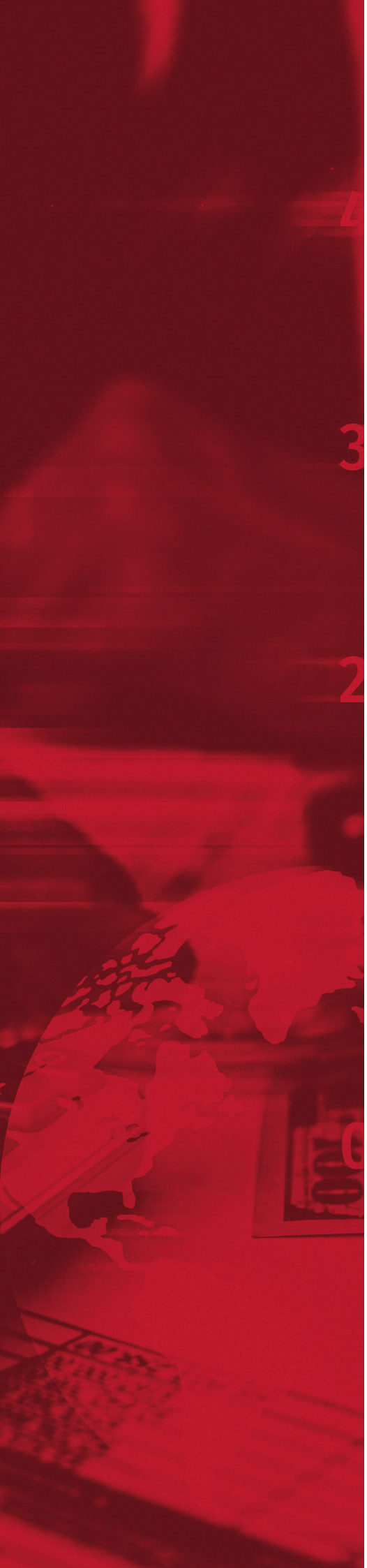
97,3%
2021

97,06%
2022

Durante el año 2022, no se ha recibido ninguna comunicación de irregularidades en este ámbito a través del Buzón Ético.

Balance económico

04



04

Balance al cierre del ejercicio de 2022

Patrimonio neto y pasivo

Cuenta de pérdidas y ganancias

Informe de auditoría

Balance al cierre del ejercicio de 2022

ACTIVO	2022	2021
ACTIVO NO CORRIENTE (A)	**117.922.909,34**	**119.741.806,29**
Inmovilizado Intangible	**2.234,73**	**28.620,58**
Patentes, licencias, marcas y similares	0,00	0,00
Aplicaciones informáticas	2.234,73	28.620,58
Inmovilizado material	**83.261.881,46**	**84.178.655,87**
Terrenos y construcciones	81.404.015,54	82.484.005,57
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	1.857.865,92	1.694.650,30
Inmovilizado en curso y anticipos	0,00	0,00
Inversiones Inmobiliarias	**936.559,83**	**969.125,07**
Terrenos	389.170,24	389.170,24
Construcciones	547.389,59	579.954,83
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	**32.454.000,00**	**32.454.000,00**
Instrumentos de patrimonio	32.454.000,00	32.454.000,00
Inversiones financieras a largo plazo	**13.661,02**	**1.037.373,15**
Otros activos financieros	13.661,02	1.037.373,15
Activos por impuesto diferido	**1.254.572,30**	**1.074.031,62**
ACTIVO CORRIENTE (B)	**94.891.916,13**	**76.509.592,01**
Existencias	**0,00**	**0,00**
Anticipos a proveedores	0,00	0,00
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	**33.340.283,37**	**19.713.409,64**
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	5.154.567,33	2.083.255,11
Clientes, empresas del grupo y asociadas	25.144.794,68	17.007.646,97
Deudores varios	54.933,18	9.922,61
Personal	40.508,08	8.172,44
Activos por impuesto corriente	1.066.994,34	498.650,76
Otros créditos con las Administraciones Públicas	1.878.485,76	105.761,75
Inversiones financieras a corto plazo	**47.941,06**	**29.685,05**
Créditos a empresas	0,00	0,00
Otros activos financieros	47.941,06	29.685,05
Periodificaciones a corto plazo	**627.896,98**	**798.005,66**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	**60.875.794,72**	**55.968.491,66**
Tesorería	60.875.794,72	55.968.491,66
Otros activos líquidos equivalentes	0,00	0,00
TOTAL ACTIVO (A+B)	**212.814.825,47**	**196.251.398,30**

Patrimonio neto y pasivo

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2022	2021
PATRIMONIO NETO (A)	**170.411.270,45**	**166.284.383,08**
FONDOS PROPIOS	**170.411.270,45**	**166.284.383,08**
Capital	**41.372.100,00**	**41.372.100,00**
Capital escriturado	41.372.100,00	41.372.100,00
Reservas	**122.912.283,08**	**117.083.860,00**
Legal y estatutarias	7.063.748,37	6.280.906,06
Otras reservas	115.848.534,71	110.802.953,94
Resultado del ejercicio	**6.126.887,37**	**7.828.423,08**
PASIVO NO CORRIENTE (B)	**123.988,07**	**191.332,07**
Deudas a largo plazo	**123.988,07**	**191.332,07**
Otros pasivos financieros	123.988,07	191.332,07
PASIVO CORRIENTE (C)	**42.279.566,95**	**29.775.683,15**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**0,00**	**0,00**
Provisiones a corto plazo	**4.068.106,88**	**3.651.343,32**
Deudas a corto plazo	**1.551.805,23**	**802.998,68**
Otros pasivos financieros	1.551.805,23	802.998,68
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	**36.659.654,84**	**25.321.341,15**
Proveedores	13.252.614,35	7.118.133,12
Acreedores varios	286,96	286,96
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	8.966.369,97	7.169.862,18
Pasivos por impuesto corriente	0,00	0,00
Otras deudas con las Administraciones Públicas	5.088.681,17	4.958.381,02
Anticipos de clientes	9.351.702,39	6.074.677,87
TOTAL ACTIVO (A+B+C)	**212.814.825,47**	**196.251.398,30**

Cuenta de pérdidas y ganancias

Correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022

OPERACIONES CONTINUADAS (A)

1. Importe neto de la cifra de negocios	**187.114.079,05**	**163.274.552,40**
Prestaciones de servicios	187.114.079,05	163.274.552,40
4. Aprovisionamientos	**-50.256.243,25**	**-32.763.759,92**
Consumo de mercaderías	-1.070.259,97	-1.122.768,47
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0,00	0,00
Trabajos realizados por otras empresas	-49.185.983,28	-31.640.991,45
5. Otros ingresos de explotación	**750.116,70**	**533.068,32**
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	-	790,51
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	750.116,70	532.277,81
6. Gastos de personal	**-119.839.254,93**	**-111.831.444,82**
Sueldos, salarios y asimilados	-88.554.046,48	-82.305.494,75
Cargas sociales	-31.285.208,45	-29.525.950,07
7. Otros gastos de explotación	**-9.249.281,09**	**-7.643.073,20**
Servicios exteriores	-8.269.280,00	-7.371.305,71
Tributos	-686.875,53	-498.491,20
Pérdidas, deterioro y variación de prov. operaciones comerciales	-173.420,37	226.723,71
Otros gastos de gestión corriente	-119.705,19	0,00
8. Amortización del inmovilizado	**-1.922.713,70**	**-1.724.744,20**
10. Excesos de provisiones	**1.511.897,86**	**389.240,29**
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	**-349,79**	**-11.724,20**
Deterioros y pérdidas	0,00	0,00
Resultados por enajenaciones y otras	-349,79	-11.724,20
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**8.108.250,85**	**10.222.114,67**
12. Ingresos financieros	**946,62**	**303,45**
De valores negociables y otros instrumentos financieros	946,62	303,45
De terceros	946,62	303,45
13. Gastos financieros	**-10.749,96**	**-3.024,23**
Por deudas con terceros	-10.749,96	-3.024,23
14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	**0,00**	**0,00**
15. Diferencias de cambio	**17.795,57**	**35.797,47**
16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	**0,00**	**0,00**
A.2) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16)	**7.992,23**	**33.076,69**
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	**8.116.243,08**	**10.255.191,36**
17. Impuesto sobre beneficios	**-1.989.355,71**	**-2.426.768,28**
A.4) RESULTADO - EJERCICIO DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+17)	**6.126.887,37**	**7.828.423,08**

OPERACIONES INTERRUMPIDAS (B)

18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	**0,00**	**0,00**
RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+18)	**6.126.887,37**	**7.828.423,08**

Informe de auditoría

mazars

C/ Alcalá, 63
28014 Madrid

+ 34 915 624 030
www.mazars.es

INGENIERÍA DE SISTEMAS PARA LA DEFENSA DE ESPAÑA, S.A., S.M.E., M.P.

Informe de Auditoría emitido por un Auditor Independiente

Cuentas Anuales e Informe de Gestión
del ejercicio terminado
el 31 de diciembre de 2022

Oficinas en: Alicante, Barcelona, Bilbao, Madrid, Málaga, Valencia, Vigo

Mazars Auditores, S.L.P. Domicilio Social: C/Diputació, 260 - 08007 Barcelona
Registro Mercantil de Barcelona, Tomo 30.734, Folio 212, Hoja B-180111, inscripcion 1ª, N.I.F. B-61622262
Inscrita con el número S1189 en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (ROAC)

mazars

C/ Alcalá, 63
28014 Madrid

+ 34 915 624 030
www.mazars.es

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente

Al Accionista Único de
INGENIERÍA DE SISTEMAS PARA LA DEFENSA DE ESPAÑA, S.A., S.M.E., M.P.

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de INGENIERÍA DE SISTEMAS PARA LA DEFENSA DE ESPAÑA, S.A.U., S.M.E., M.P. (la Entidad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2022, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Entidad a 31 de diciembre de 2022, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales de nuestro informe.

Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

mazars

Reconocimiento de ingresos

La cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del ejercicio 2022 incluye en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" los ingresos de encargos recibidos por la Entidad, por importe de 177 millones de euros, debido a su consideración como medio propio y servicio técnico de la Administración General del Estado y de los entes, entidades y organismos vinculados o dependientes de ella. Los encargos se ejecutan de acuerdo con las instrucciones fijadas por la entidad que lo efectúa y su retribución se fija en función de las tarifas debidamente aprobadas. Estos ingresos se reconocen cuando el resultado de la transacción puede ser estimado con fiabilidad y teniendo en cuenta el porcentaje de realización del servicio a la fecha de cierre del ejercicio, en función de las horas incurridas. No existen estimaciones o juicios de valor significativos en relación al reconocimiento de estos ingresos por parte de la Entidad, sin embargo, debido al importe significativo de estos ingresos, hemos considerado este aspecto como relevante en nuestra auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, (i) entendimiento y revisión en detalle de una muestra de los encargos recibidos en el ejercicio 2022 para comprobar si las cantidades facturadas se corresponden con los importes acordados y cobrados, (ii) comprobación de la integridad de estos ingresos con la relación de los encargos, (iii) la confirmación externa y el análisis de la recuperabilidad de los saldos deudores a 31 de diciembre de 2022, (iv) análisis del registro contable y razonabilidad de estos ingresos, y (v) la revisión de que la memoria adjunta en las notas 1.c, 4.i y 22 incluye los desgloses de información que requiere el marco de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2022, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Entidad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2022 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Entidad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la Entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

mazars

En la preparación de las cuentas anuales, los Administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los Administradores de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

mazars

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los Administradores de la Entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

AUDITORES
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA

MAZARS AUDITORES, S.L.P

2023 Núm. 01/23/03625
96,00 EUR
SELLO CORPORATIVO:
Informe de auditoría de cuentas sujeto a la normativa de auditoría de cuentas española o internacional

Madrid, 31 de marzo de 2023

MAZARS AUDITORES, S.L.P.
ROAC Nº S1189

Juan Antonio Giménez Miró
ROAC Nº 15.588

Anexos

05

05 Anexo I. Participación en ferias, jornadas y eventos

Anexo I. Participación en ferias, jornadas y eventos

Inauguración S.M. el Rey Felipe VI de la Nueva Antena MDSCC del Espacio Profundo de la NASA

A raíz del acuerdo de 1964 entre España y Estados Unidos, el Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA) es el responsable de las instalaciones del MDSCC, e Isdefe, por encargo de éste, realiza la gestión de la operación, mantenimiento y soporte técnico del Centro. Isdefe presta apoyo diario en más de 30 misiones, 365 días al año.

Congreso C1b3rwall de Seguridad Digital y Ciberinteligencia

El congreso se celebró en Escuela Nacional de Policía en Ávila e Isdefe participó con las conferencias de ingenieros de la gerencia de Seguridad de la Información de la dirección de Modernización Tecnológica y Transformación Digital: Hugo Fuentes y Alejandro Granja.

XIV Seminario sobre "los satélites como un elemento clave para la seguridad y defensa y las aplicaciones gubernamentales"

Isdefe estuvo representado por Jesús Alonso, director de Desarrollo de negocio de Isdefe, intervino en la mesa "La industria nacional del espacio. Aspectos I+D+i de los programas espaciales de Defensa". Rosa Pulido, gerente de espacio en Isdefe, ha intervenido en la mesa: "Programas GNSS-PRS, SST y la participación de la industria nacional del Espacio".

Jornada Informativa: NCIA Industry Day

Isdefe participó en la Jornada informativa organizada por el Ministerio de Defensa a través del Centro de Sistemas y Tecnologías de la Información (CESTIC), con el apoyo de diversas agencias de la OTAN, jornada que fue dirigida a las empresas españolas proveedoras de productos y servicios TIC.

X CONGRESO DESEi+d 2022

Organizado por la SDG Planificación Tecnología e Innovación, de la Dirección General de Armamento y Material (DGAM), y la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar (DIGEREM), los Centros Universitarios de Defensa e Isdefe, en la base "General Morillo" del Ejército de Tierra, Pontevedra, y convocó a los agentes involucrados en el ámbito de la I+D+i de la defensa y seguridad de nuestro país generando un espacio de intercambio de conocimiento y experiencia.

Como resultado de los trabajos desarrollados en la Red Horizontes de Isdefe, Isdefe ha presentado 5 comunicaciones llevadas a cabo por el Observatorio de Defensa y Seguridad.

Presentación del Proyecto "Mujer, Ingeniería y Defensa"

El proyecto, que lidera el Ministerio de Defensa a través de la Secretaría de Estado de Defensa con la colaboración de Isdefe y la Real Academia de Ingeniería, se celebró en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN).

El objetivo es dar visibilidad de las mujeres que desarrollan su profesión en el sector de la defensa, y dentro del ámbito de la ingeniería, contribuyendo a su proyección social y aportando referentes femeninos con objeto de fomentar las vocaciones STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) en edades tempranas de las jóvenes estudiantes de Educación Secundaria Obligatoria (ESO).

Jornada de Difusión: Programa del Fondo Europeo de Defensa EDF2022

Jesús Alonso Martín, director de Desarrollo de Negocio representó a Isdefe en esta jornada cuyo objetivo fue informar a la industria nacional y a otras entidades como universidades y centros de investigación de los intereses del Ministerio de defensa en el campo de la Investigación, del Desarrollo, las temáticas y las fechas clave marcadas por la Comisión Europea para el período 2022.

4º Congreso del Espacio y I Semana Interdisciplinar del Espacio

Organizado por el Instituto de la Ingeniería de España (IIE), en el que participaron diferentes ingenieros de la gerencia de Espacio de Isdefe y miembros de la Cátedra UC3M-Isdefe de Espacio:

David Modrego colaboró con INTA en la ponencia "Mejoras en la automatización de la misión Cheops". José Luis Ruiz Mendoza moderó la mesa: "Recurso órbita espectro: la base de las telecomunicaciones en el ámbito espacial". Moisés Fernández Álvaro moderó la mesa "El Espacio y la Seguridad Estratégica Nacional y Europea, Uso Dual ".

Encuentro con la Autoridad de Aeronavegabilidad Militar emiratí

El encuentro tuvo lugar en la sede del ministerio de Defensa, donde se firmaron sendos acuerdos suscritos por Emiratos Árabes Unidos con el Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA) y con Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España (Isdefe), con el fin de reforzar la colaboración en el ámbito de la aeronavegabilidad militar.

Premio Honorífico al Consejero Delegado de Isdefe de la Cátedra Ingeniero General Zarco del Valle

"Premio Honorífico de la Cátedra Ingeniero General D. Antonio Remón Zarco del Valle" concedido por su brillante trayectoria profesional en el sector de la defensa y la seguridad, y su decidido apoyo a la promoción y desarrollo de actividades del mencionado ámbito en el mundo académico, en particular, en la Universidad Politécnica de Madrid

Feria Internacional de Gestión del Tráfico Aéreo, World ATM Congress 2022

Isdefe participa con un stand en esta feria, sobre gestión del tráfico aéreo, organizada por la Civil Air Navigation Services Organization (CANSO) en colaboración con la Air Traffic Control Association (ATCA).

Isdefe

isdefe.es | RRII@isdefe.es