



## **Estela Rios Muñoz**

### **Directora de personas de ISDEFE**

- Licenciada en Derecho por la Universidad de Alcalá de Henares.
- Funcionaria de carrera del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado.
- Programa de Dirección Pública por el Instituto de Estudios Fiscales en colaboración con la Escuela de Organización Industrial.
- Curso de Defensa Nacional - CESEDEN.

Directora de personas de ISDEFE desde octubre de 2025.

Funcionaria de carrera del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado, con una amplia trayectoria en la Administración Pública, tiene experiencia directiva con equipos de gestión multidisciplinares en dicho ámbito.

En particular, en la Subsecretaría del Ministerio de Defensa, como técnico superior y como consejera técnica en la Oficina de Modernización de la Administración Militar.

En el Ministerio de Hacienda, en la Dirección General de Costes de personal de la Secretaría de Estado de Presupuestos y Gastos, una primera etapa, en la Subdirección General de Gestión de Clases Pasivas del Estado, donde desempeñó los puestos de Jefe de Área de Pensiones Generales, Coordinadora de Nóminas y Subdirectora Adjunta y una segunda, en la que ejerció como Subdirectora General de Gestión de Costes hasta octubre de 2025. En el Tribunal Económico Administrativo Regional de Madrid, como vocal. Miembro del Consejo de Administración de Adif Alta Velocidad (2020-2025).

Profundo conocimiento del sector público en relación con los costes de personal, en el marco de la planificación estratégica de Recursos. Amplia experiencia en liderar la transformación digital y la adaptación de los equipos. Experiencia como docente en el INAP.